

Кафедра управления активами

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ
ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК (ЦЭМИ РАН)



Искусственный интеллект в принятии экономических решений: активы, акторы, стратегии

МОНОГРАФИЯ
Серия «Управление активами»

Под редакцией
доктора экономических наук, профессора И.М. Степнова,
доктора экономических наук, профессора Ю.А. Ковальчук

Москва
2026

УДК 33
ББК 65.050.2
И76

*Издание подготовлено
при поддержке Группы компаний «Регион»*

Рецензенты:

Фалько С.Г., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Экономика и организация производства», Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)

Литвиненко А.Н., д.э.н., профессор, заслуженный экономист РФ, профессор кафедры экономической безопасности, Санкт-Петербургский университет МВД России

И76 Искусственный интеллект в принятии экономических решений: активы, акторы, стратегии: монография (серия «Управление активами»)/ под редакцией И.М. Степнова, Ю.А. Ковальчук; Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации, Кафедра управления активами. — Москва : ЦЭМИ РАН, 2026. — 950, [1] с.

ISBN 978-5-8211-0841-8

DOI: 10.33051/978-5-8211-0841-8-2026-1-950

В монографию вошли материалы, посвященные обсуждению актуальных вопросов управления активами и инвестициями в рамках Международной научно-практической конференции «Управление активами – 2025» на тему «Искусственный интеллект в принятии экономических решений: активы, акторы, стратегии», проведенной в МГИМО МИД России 09 декабря 2025 года. Представлены результаты исследований участников конференции о трансформации экономических решений в условиях применения искусственного интеллекта, реализации суверенных моделей применения искусственного интеллекта при реализации государством-актором национальных стратегий экономического развития, о стратегической чувствительности разных отраслей экономики к внедрению искусственного интеллекта (на примере промышленности, сферы услуг, консалтинга, торговли, образования, медиасферы), о стратегических перспективах формирования конкурентных преимуществ организаций в условиях экспоненциального роста внедрения искусственного интеллекта, о трансформации профессиональных компетенций человека как участника рынка труда и о правовом регулировании искусственного интеллекта в современных экономических процессах.

Для исследователей, преподавателей, аспирантов, студентов, представителей экономических, правовых, технических сфер и всех интересующихся актуальными тенденциями управления активами.



*Рекомендовано к изданию
Ученым советом Федерального государственного бюджетного
учреждения науки Центрального экономико-математического
института Российской академии наук (ЦЭМИ РАН)*

© МГИМО МИД России, 2026

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	11
ГЛАВА 1. НОВЫЙ ВЗГЛЯД НА ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: МОДЕЛИ, ВОЗМОЖНОСТИ, ОГРАНИЧЕНИЯ	12
1.1. ТРАНСФОРМАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: МОДЕЛИ, ВОЗМОЖНОСТИ, ОГРАНИЧЕНИЯ	12
1.2. СМЕНА ПАРАДИГМЫ НАДЕЖНОСТИ НЕФТЕГАЗОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ: НА ПУТИ К ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ СУВЕРЕНИТЕТУ ЧЕРЕЗ УПРАВЛЕНИЕ, ОСНОВАННОЕ НА ДАННЫХ И ИИ	18
1.3. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В РЕШЕНИИ ЗАДАЧ ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКИ: ВОЗМОЖНОСТИ И БАРЬЕРЫ.....	26
1.4. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ СИСТЕМНЫХ РИСКОВ И ОБНАРУЖЕНИЕ АНОМАЛИЙ НА РЫНКАХ ЦИФРОВЫХ АКТИВОВ С ПОМОЩЬЮ МОДЕЛЕЙ МАШИННОГО ОБУЧЕНИЯ: ПЕРСПЕКТИВЫ И ВЫЗОВЫ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ	31
1.5. ИССЛЕДОВАНИЕ ВЕРОЯТНОСТИ ПУЗЫРЯ НА РЫНКЕ ИИ	36
1.6. ПЕРЕОСМЫСЛЕНИЕ ПОНЯТИЯ «ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ» В ПАРАДИГМЕ УПРАВЛЕНИЯ РЕЗИЛИЕНТНОСТЬЮ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ	45
1.7. ОЦЕНКА НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ С ПОМОЩЬЮ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: НОВЫЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ СТОИМОСТИ БРЕНДОВ, ПАТЕНТОВ И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ	51
1.8. МЕХАНИЗМ ПЕРЕХОДА К ЦИФРОВЫМ ПЛАТФОРМАМ В ТОРГОВЛЕ ЗЕРНОВОЙ ПРОДУКЦИЕЙ.....	55
1.9. ВОСТРЕБОВАННОСТЬ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА.....	63
1.10. ИНТЕГРАЦИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В АЛГОТРЕЙДИНГ	69
1.11. «ЧЕРНЫЙ ЯЩИК» ПРОТИВ ОБЪЯСНИМОСТИ: ПРОБЛЕМА ДОВЕРИЯ К ЭКОНОМИЧЕСКИМ РЕШЕНИЯМ, ПРИНИМАЕМЫМ НЕЙРОННЫМИ СЕТЯМИ	74
1.12. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК АГЕНТ ФУНДАМЕНТАЛЬНОГО АНАЛИЗА: ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ.....	79
1.13. РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И ЦИФРОВЫХ СЕРВИСОВ В ФОРМИРОВАНИИ И УПРАВЛЕНИИ ИНВЕСТИЦИЯМИ	86
1.14. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА РОССИЙСКИМИ НАЛОГОВЫМИ ОРГАНАМИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ СОБИРАЕМОСТИ НАЛОГОВ И ВЫЯВЛЕНИЯ ПРАВОНАРУШЕНИЙ.....	92
1.15. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ВНЕДРЕНИЯ	96
1.16. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ПРОГНОЗИРОВАНИИ ОТРАСЛЕВЫХ ФИНАНСОВЫХ МЕТРИК НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ.....	102
1.17. РЕЙТИНГОВАЯ ОЦЕНКА АКЦИЙ С ПРИМЕНЕНИЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: КАК МАШИННАЯ ЛОГИКА ПОВЫШАЕТ ТОЧНОСТЬ ДИАГНОСТИКИ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПОРТФЕЛЕЙ	112
1.18. ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЭКОНОМИКЕ: АНАЛИЗ РЫНКОВ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ	119
1.19. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В УПРАВЛЕНИИ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПОРТФЕЛЯМИ: АНАЛИЗ СТРАТЕГИЙ И ЭФФЕКТИВНОСТИ	124

1.20.	ВЗАИМНОЕ ВЛИЯНИЕ ИНСТИТУТОВ И ТЕХНОЛОГИЙ В РАЗВИТИИ НАУКОЕМКИХ ОТРАСЛЕВЫХ РЫНКОВ.....	131
1.21.	АЛГОРИТМИЧЕСКИЙ ТРЕЙДИНГ: КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ И РИСКОВ ДЛЯ ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ.....	138
1.22.	ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИИ-АГЕНТОВ В ФИНАНСОВОЙ СФЕРЕ.....	145
1.23.	МОДЕЛИРОВАНИЕ ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ НА БАЗЕ МЕТОДОВ ТИПОЛОГИЗАЦИИ И НЕЙРОННЫХ СЕТЕЙ.....	152
1.24.	ПРИМЕНЕНИЕ ИИ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ МОДЕЛИРОВАНИИ И ПРОГНОЗИРОВАНИИ: ПЕРСПЕКТИВЫ И УГРОЗЫ.....	162
1.25.	ИИ-АРБИТР В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ВНУТРИГРУППОВЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ ХОЛДИНГА.....	168
1.26.	РЕГУЛИРОВАНИЕ АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СИСТЕМ: БАЛАНС ИННОВАЦИЙ И ЗАЩИТЫ ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ.....	173
1.27.	ИИ-АГЕНТЫ: ТИПОЛОГИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ПРИМЕНЕНИЯ В КОНТЕКСТЕ РЕИНЖИНИРИНГА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ.....	178
1.28.	ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ: ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ЧУДО ИЛИ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КАТАСТРОФА?.....	183
1.29.	ВЛИЯНИЕ ВНЕДРЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ПРОЦЕСС ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИЙ ПАЕВЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ФОНДОВ.....	189
1.30.	ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ: МОДЕЛИРОВАНИЕ, ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ.....	193
1.31.	ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ ПРИНЯТИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ НА БИРЖЕ КРИПТОВАЛЮТ БАЙБИТ (БУВИТ)....	197
1.32.	ВНЕДРЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ ВЕДЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА АКТИВОВ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ.....	203
1.33.	ПОДХОДЫ К РЕГУЛИРОВАНИЮ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ И АУДИТЕ.....	207
1.34.	СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ В ЦИФРОВОМ ПРОСТРАНСТВЕ.....	216
1.35.	СОЦИАЛЬНО-ПОВЕДЕНЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ ФИНАНСОВЫХ ПИРАМИД ПРИ ПОМОЩИ АГЕНТНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПРОГРАММИРОВАНИЯ С ПРИМЕНЕНИЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА.....	222

ГЛАВА 2. СУВЕРЕННЫЕ МОДЕЛИ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВОМ-АКТОРОМ НАЦИОНАЛЬНЫХ СТРАТЕГИЙ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ.....		228
2.1.	ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ РОССИИ.....	228
2.2.	ФОРМИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ДЕВЕЛОПЕРСКИХ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ВНЕДРЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА.....	235
2.3.	ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	242
2.4.	РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В МОДЕРНИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ ИТ-СЕКТОРА РОССИИ.....	249
2.5.	ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА.....	254

2.6.	ЭКОСИСТЕМА ASTANA HUB КАК ДРАЙВЕР ЦИФРОВОГО ПРОРЫВА И РАЗВИТИЯ ИИ В КАЗАХСТАНЕ.....	259
2.7.	ГИС КАК ЯДРО ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	266
2.8.	ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОГО ЭКСПОРТНОГО СТАНДАРТА 3.0	274
2.9.	НАЦИОНАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: КЕЙС УРУГВАЯ	278
2.10.	ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В РЕАЛИЗАЦИИ РОССИЙСКИХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ ПОДДЕРЖКИ ЭКСПОРТА.....	284
2.11.	НАЦИОНАЛЬНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ЧЕРЕЗ ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ: ЗАЩИТА ОТ ИНОСТРАННОГО ВЛИЯНИЯ В ИСКУССТВЕННОМ ИНТЕЛЛЕКТЕ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО И ЦЕННОСТНОГО СУВЕРЕНИТЕТА.....	290
2.12.	ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ТРАНСГРАНИЧНЫХ РАСЧЕТАХ	295
2.13.	ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В FINTECH — СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ	301
2.14.	ГОЛОС НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ: РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ПРОТЕСТАХ МОЛОДЕЖИ ЮГО-ВОСТОЧНОЙ АЗИИ	308
2.15.	ИССЛЕДОВАНИЕ ЭФФЕКТОВ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ПРИ РАЗРАБОТКЕ И ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГЧП-ПРОЕКТОВ	314
2.16.	ФОРМИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ БАРЬЕРОВ ПРИ ВНЕДРЕНИИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА.....	320
2.17.	ИИ-АГЕНТЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ НЕРАВНОМЕРНОГО ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ.....	325
2.18.	ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНОВ: ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ.....	330
2.19.	СОЦИАЛЬНЫЕ МЕДИА И СУВЕРЕННЫЙ ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ИНФРАСТРУКТУРА НОВОГО ПОЛИТИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОРЯДКА.....	337
2.20.	ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ.....	344
2.21.	СОЗДАНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА НА ОСНОВЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: ВОЗМОЖНОСТИ И ОГРАНИЧЕНИЯ.....	347
2.22.	СУВЕРЕННЫЕ МОДЕЛИ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЭКОНОМИЧЕСКОМ УПРАВЛЕНИИ РОССИИ И КИТАЯ.....	354

ГЛАВА 3. СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТЬ ОТРАСЛЕЙ К ВНЕДРЕНИЮ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА (ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, УСЛУГИ, КОНСАЛТИНГ, ТОРГОВЛЯ, ОБРАЗОВАНИЕ, ЗДРАВООХРАНЕНИЕ, МЕДИА, КУЛЬТУРА).....

3.1.	ТРАНСФОРМАЦИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ДЛЯ ЛИЦ ТРЕТЬЕГО ВОЗРАСТА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА.....	362
3.2.	ИНТЕГРАЦИЯ ИИ В ПРОМЫШЛЕННОСТЬ КАК ЧАСТЬ М2М СИСТЕМЫ	369
3.3.	БАРЬЕРЫ ВНЕДРЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В КОНТЕКСТЕ ОТРАСЛЕВОЙ СПЕЦИФИКИ.....	374
3.4.	ОПТИМИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ НА ОСНОВЕ ВНЕДРЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ BIM И AI В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ..	379

3.5.	ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА СТРАТЕГИЧЕСКУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ И ЦЕПОЧЕК ПОСТАВОК.....	385
3.6.	ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ИГРОВЫХ ВИДАХ СПОРТА (НА ПРИМЕРЕ БОЛЬШОГО ТЕННИСА).....	389
3.7.	ОПЫТ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ В СОЗДАНИИ «УМНЫХ» МАГАЗИНОВ БЕЗ КАССИРОВ	394
3.8.	ПРИМЕНЕНИЕ ИИ-ИНСТРУМЕНТОВ В ШКОЛЬНОМ ОБУЧЕНИИ: РЕАЛЬНЫЕ СЦЕНАРИИ И РИСКИ	400
3.9.	РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ В СФЕРЕ КОНСАЛТИНГОВЫХ УСЛУГ	407
3.10.	ВОЗМОЖНОСТИ, РИСКИ И НАЛОГОВЫЕ ЭФФЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ	413
3.11.	МЕЖДУНАРОДНЫЙ И РОССИЙСКИЙ ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ	419
3.12.	СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТЬ ОТРАСЛЕЙ К ВНЕДРЕНИЮ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА (ОПЫТ КАЗАХСТАНА).....	424
3.13.	ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРЕОДОЛЕНИЯ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ В ИНВЕСТИЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ СОТРУДНИЧЕСТВЕ РОССИИ.....	432
3.14.	ВЫСОКАЯ СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТЬ ГЛОБАЛЬНЫХ КОМПАНИЙ ИНДУСТРИИ МОДЫ К ТЕХНОЛОГИЯМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА	438
3.15.	ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ: ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	444
3.16.	УПРАВЛЕНИЕ НАУЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ГРАЖДАНСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ В СФЕРЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА.....	448
3.17.	ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ДРАЙВЕР СТРУКТУРНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ.....	453
3.18.	КОБОТЫ: ВОЗМОЖНОСТИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В БЕЗОПАСНОМ ВЗАИМОДЕЙСТВИИ ЧЕЛОВЕКА И РОБОТОВ В ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССАХ.....	459
3.19.	АНАЛИЗ РИСКОВ ВНЕДРЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В КОМПАНИИ ТЭК НА РАЗНЫХ СТАДИЯХ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ЦИКЛА.....	467
3.20.	ТОРГОВЛЯ И ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ: ОТ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАПАСОВ ДО ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННОГО МАРКЕТИНГА	472
3.21.	ИИ КАК КАТАЛИЗАТОР ОТРАСЛЕВЫХ РАЗРЫВОВ: КАКИЕ РЫНКИ СТАНУТ ЛИДЕРАМИ, А КАКИЕ — АУТСАЙДЕРАМИ	477
3.22.	ПОТЕНЦИАЛ ПРИМЕНЕНИЯ СИСТЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ	482
3.23.	ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АКТИВ: ФОРМИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ В ФИНАНСОВОМ СЕКТОРЕ.....	488
3.24.	ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В АВТОМАТИЗАЦИИ ПОДГОТОВКИ НЕФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ: УЧЕТНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ	495
3.25.	СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СФЕРЫ К ВНЕДРЕНИЮ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА	502
3.26.	АНАЛИЗ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ГОТОВНОСТИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ВОСПРИИМЧИВОСТИ РОССИЙСКОЙ МЕДИАОТРАСЛИ К ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА.....	508
3.27.	РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В РАЗВИТИИ КРИТИЧЕСКОГО МЫШЛЕНИЯ И КРЕАТИВНОСТИ У СТУДЕНТОВ	512

3.28.	РОЛЬ ОРГАНИЗАЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ В ПРОЦЕССАХ АДАПТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ	518
3.29.	ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ РИТЕЙЛА ПОД ВОЗДЕЙСТВИЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ДРАЙВЕРЫ И ОГРАНИЧЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ X5.....	523
3.30.	ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ЭЛЕКТРОННОЙ ТОРГОВЛЕ: НОВЫЙ ТРЕНД В ТОРГОВЛЕ МЕЖДУ КИТАЕМ И ЕАЭС	532
3.31.	ВЕКТОР РАЗВИТИЯ ГЕНЕРАТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	537
3.32.	ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ ЛИЧНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СТРАТЕГИЙ НА ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ.....	542
3.33.	КАК ИИ-АКТОРЫ МЕНЯЮТ РЫНОК: ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ РЕШЕНИЙ ДЛЯ АВТОНОМНОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ	547
3.34.	ВОСПРИИМЧИВОСТЬ ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ УЧАСТНИКОВ ЦИФРОВОГО ШЕЛКОВОГО ПУТИ К ИИ В УСЛОВИЯХ ИНДУСТРИИ 4.0.....	551
3.35.	ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СТАНКОСТРОЕНИЯ РОССИИ: ВЫЗОВЫ, ТРЕНДЫ, ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ	558
3.36.	ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ И КАДРОВОГО ВОСПОЛНЕНИЯ КОМПАНИИ В УСЛОВИЯХ ПОВСЕМИСТНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НЕЙРОСЕТЕЙ	567
3.37.	ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В МОДЕЛИ МЕЖОТРАСЛЕВОГО БАЛАНСА НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ	570
3.38.	КАК ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ ТРАНСФОРМИРУЕТ АВТОМОБИЛЬНУЮ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ: КЛЮЧЕВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТОЧКИ ВНЕДРЕНИЯ	575
3.39.	ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА БАНКОВСКУЮ СФЕРУ В РОССИИ	580
3.40.	ОЦЕНКА ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ БИЗНЕСА ПРИ ВНЕДРЕНИИ ГЕНЕРАТИВНОГО ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ОБУЧАЮЩИЕ ПРОЦЕССЫ.....	585

ГЛАВА 4. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ОРГАНИЗАЦИЙ В УСЛОВИЯХ ЭКСПОНЕНЦИАЛЬНОГО РОСТА ВНЕДРЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА			591
4.1.	ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТОКЕНИЗАЦИИ КОРПОРАТИВНЫХ АКТИВОВ В СФЕРЕ RWA		591
4.2.	ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ: КАК НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ВЛИЯЮТ НА ИЗДЕРЖКИ КОМПАНИЙ		596
4.3.	РАЗВИТИЕ ПОДХОДОВ К ПОВЫШЕНИЮ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ НА ОСНОВЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА		602
4.4.	ОЦЕНКА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ЗРЕЛОСТИ ПРОИЗВОДСТВА: ПОДХОДЫ, ПРИНЦИПЫ, МОДЕЛИ		608
4.5.	НАЛОГОВЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА МАРКЕТПЛЕЙСОВ В УЧЕТЕ ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ В УСЛОВИЯХ ЭКСПОНЕНЦИАЛЬНОГО РОСТА ВНЕДРЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА.....		615
4.6.	РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИИ ПРИ ИДЕНТИФИКАЦИИ РИСКОВ ВЗАИМОДЕЙСТВИИ С КОНТРАГЕНТАМИ В ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ		621
4.7.	ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УПРАВЛЕНИИ АКТИВАМИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ФОНДОВ		626
4.8.	ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ СТРЕМИТЕЛЬНОГО РАЗВИТИЯ И ВНЕДРЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА		634

4.9.	ПРЕИМУЩЕСТВА И ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ	640
4.10.	КАК ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ ТРАНСФОРМИРУЕТ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ АКТИВАМИ В УСЛОВИЯХ РАСТУЩЕЙ ОТРАСЛЕВОЙ КОНКУРЕНЦИИ	645
4.11.	ЦИФРОВАЯ ЗРЕЛОСТЬ И ГЛУБИНА ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: ПРОСТОЙ ИНДЕКС	651
4.12.	ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЧАСТИ ПРОЕКТНЫХ РЕШЕНИЙ С УЧЕТОМ УГЛЕРОДНОЙ НЕЙТРАЛЬНОСТИ.....	655
4.13.	СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕВЕЛОПМЕНТА В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ: РЫНОК ЦЕНТРОВ ОБРАБОТКИ ДАННЫХ В РОССИИ	665
4.14.	ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА СТРАТЕГИИ МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПАНИЙ.....	670
4.15.	ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И МОДЕЛЕЙ МАШИННОГО ОБУЧЕНИЯ В СЕГМЕНТЕ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ	676
4.16.	ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ФОНДЫ, УПРАВЛЯЕМЫЕ НА БАЗЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: ПРЕИМУЩЕСТВА И ОГРАНИЧЕНИЯ.....	682
4.17.	ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АКТИВ: ФОРМИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ В ФИНАНСОВОМ СЕКТОРЕ.....	689
4.18.	ЦИФРОВЫЕ ДВОЙНИКИ КАК ИНСТРУМЕНТ АНАЛИТИЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКИ В ЗАДАЧАХ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	695
4.19.	ЦИФРОВЫЕ ЭКОСИСТЕМЫ В ТРАНСФОРМАЦИИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ	703
4.20.	ПОТЕНЦИАЛ РЕАЛИЗАЦИИ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ПРАКТИКЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ФОНДОВ.....	709
4.21.	ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК МЕХАНИЗМ ПРОДВИЖЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ПРОДУКЦИИ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭЛЕКТРОННЫХ ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДКАХ: ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ	712
4.22.	РАЗВИТИЕ МОБИЛЬНОЙ СВЯЗИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ НИЗКООРБИТАЛЬНЫХ СПУТНИКОВЫХ ГРУППИРОВОК: МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ И РОССИЙСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ.....	718
4.23.	СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТЬ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА К ВНЕДРЕНИЮ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: ПЕРСПЕКТИВЫ И ПРОГНОЗЫ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОЙ ОТРАСЛИ В БУДУЩЕМ	723
4.24.	ВЛИЯНИЕ СТЕПЕНИ АДАПТАЦИИ КОМПАНИИ К ТЕХНОЛОГИЯМ НОВОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УКЛАДА НА ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (НА ПРИМЕРЕ ГЛОБАЛЬНЫХ КОМПАНИЙ РИТЕЙЛА И ОНЛАЙН-ТОРГОВЛИ)	728
4.25.	ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В БЫСТРОРАСТУЩИХ КОМПАНИЯХ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА.....	733
4.26.	ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ОЦЕНКЕ КОМПАНИЙ И МОДЕЛИРОВАНИИ СДЕЛОК M&A: ПОДХОДЫ, ОГРАНИЧЕНИЯ И РИСКИ	737
4.27.	АНАЛИЗ СИСТЕМ ПОДДЕРЖКИ ПРИНЯТИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ С ПРИМЕНЕНИЕМ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА.....	741
4.28.	ОРГАНИЗАЦИОННАЯ КУЛЬТУРА КАК ИСТОЧНИК КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА ПРИ ВНЕДРЕНИИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА.....	747
4.29.	НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ НА ОСНОВЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА КАК ИСТОЧНИК УСТОЙЧИВЫХ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ОРГАНИЗАЦИЙ	752

ГЛАВА 5. ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ ЧЕЛОВЕКА КАК УЧАСТНИКА РЫНКА ТРУДА В УСЛОВИЯХ ШИРОКОГО РАСПРОСТРАНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА.....	761
5.1. ПЕРСПЕКТИВЫ И РИСКИ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В КОРПОРАТИВНОМ ОБУЧЕНИИ.....	761
5.2. ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ВЫБОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СФЕРЫ В КАЧЕСТВЕ БУДУЩЕЙ КАРЬЕРЫ.....	767
5.3. ПОХОДЫ К МОНИТОРИНГУ И ОЦЕНКЕ УРОВНЯ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ СПЕЦИАЛИСТАМИ РАДИОЭЛЕКТРОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ.....	771
5.4. ЧЕЛОВЕКО-ЦЕНТРИЧНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В ЭПОХУ ПРЕДИКТИВНОГО HR: МЕЖДУ АВТОМАТИЗАЦИЕЙ И ЭМПАТИЕЙ.....	775
5.5. ИССЛЕДОВАНИЕ ПОТРЕБНОСТИ В НАВЫКАХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ПЕРСОНАЛОМ АГРОПРЕДПРИЯТИЙ.....	781
5.6. ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ДЕТЕРМИНАНТЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ В УСЛОВИЯХ ШИРОКОГО РАСПРОСТРАНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА.....	787
5.7. МЕТОДЫ И ТЕХНОЛОГИИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ВУЗОВ С ПАРТНЕРАМИ-РАБОТОДАТЕЛЯМИ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ ВЫПУСКНИКОВ.....	792
5.8. ОТ ЦИФРОВОЙ ГРАМОТНОСТИ К МЕТАЦИФРОВОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ: НОВАЯ ПАРАДИГМА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В УСЛОВИЯХ ИИ-ЭКОНОМИКИ.....	798
5.9. ТРАНСФОРМАЦИЯ РАБОТЫ ДЕПАРТАМЕНТА ЛИСТИНГА ПАО «МОСКОВСКАЯ БИРЖА» С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА.....	806
5.10. ВНЕДРЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ: ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ.....	810
5.11. О КОМПЕТЕНЦИЯХ, КОТОРЫЕ НИКОГДА НЕ ОСВОИТ ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ.....	816
5.12. ВОЗМОЖНЫЕ ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПУТИ ИХ ПРЕОДОЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ШИРОКОГО РАСПРОСТРАНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА.....	821
5.13. ВЛИЯНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА СТРУКТУРУ РЫНКА ТРУДА И ФОРМИРОВАНИЕ НОВЫХ ФОРМ ЗАНЯТОСТИ.....	827
5.14. КОМПЕТЕНЦИИ ЭКОНОМИСТА В ЭПОХУ ИИ: КАК МЕНЯЕТСЯ РОЛЬ ЧЕЛОВЕКА В ЦЕПОЧКЕ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ.....	831
ГЛАВА 6. ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОЦЕССАХ.....	836
6.1. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ БЕЗОПАСНОСТИ ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	836
6.2. КАК ЖАЖДА ПРИБЫЛИ ЗАТМЕВАЕТ ПРОЗРАЧНОСТЬ И СПРАВЕДЛИВОСТЬ В ЭПОХУ АЛГОРИТМОВ.....	840
6.3. СОВРЕМЕННЫЕ ПРАВОВЫЕ ПОДХОДЫ В СИСТЕМЕ РЕГУЛИРОВАНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СФЕРЕ.....	844
6.4. НЕПОДОТЧЕТНОСТЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА КАК СЛЕДСТВИЕ РЫНОЧНЫХ ИМПЕРАТИВОВ.....	850
6.5. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИНЦИПОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	856

6.6.	ЗАЩИТА ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ И КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТИ ПРИ ВНЕДРЕНИИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СЕРВИСЫ.....	860
6.7.	ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ: КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И РИСКИ	864
6.8.	ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ СБОРА И ОБРАБОТКИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ДАННЫХ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИИ: БАЛАНС МЕЖДУ ЗАЩИТОЙ ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ И ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ	870
6.9.	ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ВРЕД, ПРИЧИНЕННЫЙ РОБОТИЗИРОВАННЫМ ИСКУССТВЕННЫМ ИНТЕЛЛЕКТОМ.....	875
	СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	884
	ПРОГРАММА международной научно-практической конференции «УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ – 2025: Искусственный интеллект в принятии экономических решений: активы, акторы, стратегии»	927
	СПИСОК АВТОРОВ	944

3.12. СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТЬ ОТРАСЛЕЙ К ВНЕДРЕНИЮ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА (ОПЫТ КАЗАХСТАНА)⁷⁴

***Аннотация.** Чувствительность отраслей к внедрению искусственного интеллекта зависит от совокупности факторов, воздействующих извне и изнутри слаженных экосистем. Наличие цифровой инфраструктуры нового поколения, открытый равный доступ к источникам финансирования, высококомпетентный кадровый состав выступают в качестве фундамента для эффективного внутриотраслевого и межотраслевого взаимодействия. Рассматривается процесс использования IT-технологий в отраслях экономики Республики Казахстан. Представлены рабочие кейсы технологической интеграции на основе цифровизации и внедрения искусственного интеллекта применительно к ключевым игрокам казахстанской индустрии и АПК. Подчеркивается, что искусственный интеллект активно используется при обработке массива больших данных на стадиях работы с конечными потребителями в процессе сбыта высокотехнологичной продукции. Проанализированы подходы и обобщены мероприятия по устранению «узких мест» устойчивого роста ведущих отраслей в качестве драйверов экологического брендинга. Подчеркивается необходимость платформенного взаимодействия на уровне предприятий, отраслей и государств.*

***Ключевые слова:** искусственный интеллект, цифровизация, управление активами, устойчивое развитие, экологический брендинг, технологическая интеграция, экономика промышленности*

Введение

Искусственный интеллект входит во все отрасли мировой экономики, подталкивая участников технологической интеграции к разработке новых подходов к формированию системы цифрового менеджмента. Важность диверсификации управления активами с учетом новых цифровых вызовов подчеркивается в стратегических государственных документах, которые приняты к реализации с привлечением промышленных компаний, IT-разработчиков, финансовых учреждений, организаций науки и образования [10]. Перед казахстанскими отраслями встал вызов в достижении зрелости технологического сектора, от которого ожидают прирост инвестиций в компьютерную технику, появление частных стартапов с элементами искусственного интеллекта, наращивание объемов торговли программными продуктами и услугами [8]. Прогнозируется, что благодаря искусственному интеллекту действующие и вновь создаваемые компании будут способны ускорить переход к низкоуглеродной экономике, масштабированию практики ресурсосбережения, тем самым укрепить статус экологического бренда казахстанской продукции на международном рынке. В связи с этим можно обозначить цель данного исследования, как определение стратегической чувствительности отраслей казахстанской экономики к внедрению искусственного интеллекта для выявления перспектив устойчивого развития.

Методология исследования

Для исследования вопросов по разработке и внедрению искусственного интеллекта используются методы систематизации и обобщения информации, рабочие кейсы из открытых источников. В связи с актуальностью цифровой трансформации

⁷⁴ Автор:

Давиденко Людмила Михайловна — к.э.н., PhD, ассоциированный профессор (доцент), Торайгыров университет, г. Павлодар, Казахстан.

отраслей национальной экономики, представляется важным решить задачи, условно представленные на рис. 1.



Рис. 1. Структурно-логическая схема научного исследования (составлено автором).

Результаты исследования

В Казахстане создаются благоприятные условия для ускоренной цифровой адаптации предприятий отраслей добывающей, обрабатывающей промышленности, АПК. На первые позиции в совершенствовании систем управления активами выходят программы «Smart Industry Management Platform» – платформы прямого взаимодействия промышленных предприятий, государственного сектора, IT и инновационных компаний, ВУЗов и НИИ, которые оптимизируют затраты, повышают экологические показатели и качество производимой продукции [9]. Согласно официальной статистике на конец 2024 года в стране зарегистрировано 426096 действующих юридических лиц [6]. Искусственный интеллект стал помощником при обработке большого массива данных, особенно на стадиях работы с конечными потребителями в процессе сбыта готовой продукции высокого класса (рис. 2).



Благодаря развитию платформ E-commerce произошел скачок в адаптации к искусственному интеллекту

Рис. 2. Использование ИКТ по отраслям экономики Республики Казахстан, количество хозяйственных субъектов (общее число опрошенных предприятий в 2024 году – 172335 единиц) [7].

Параллельно формируется суперкомпьютерный кластер в Центральной Азии «Alem.Cloud», который открывает доступ к технологиям мирового уровня (рис. 3).

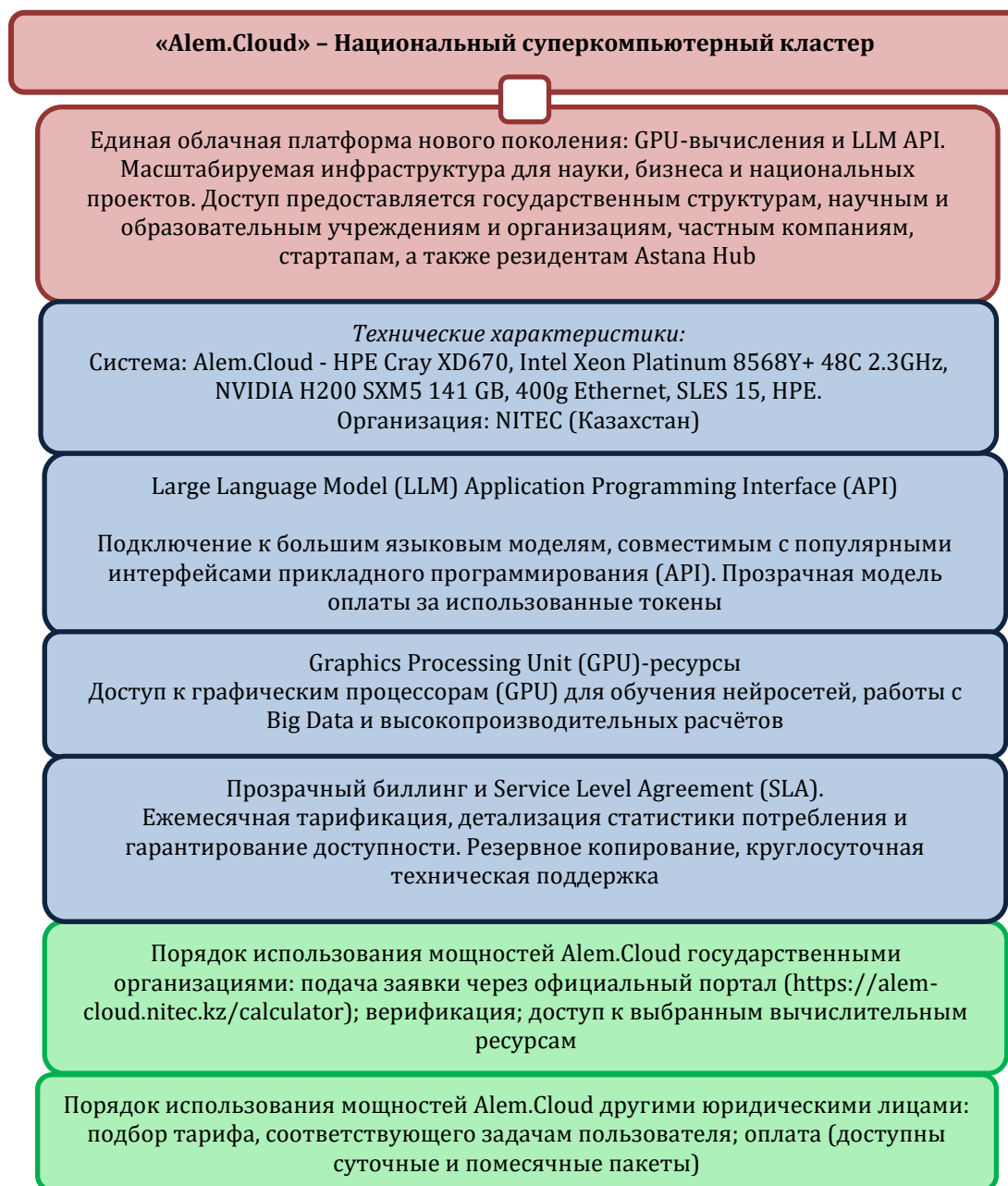


Рис. 3. Общие параметры Alem.Cloud [15, 17].

Среди отраслей экономики, по-прежнему, ключевую роль играют нефтегазовая отрасль и АПК, предприятия которых одновременно с финансовым сектором первыми внедряют искусственный интеллект в свои бизнес-процессы (рис. 4).



Рис. 4. Общие параметры информационной системы «АВАИ» [5].

По состоянию на конец 2025 года из действующих в АПК 18628 юридических лиц 648 сельхозтоваропроизводителей перешли к активному использованию цифровых инструментов (рис. 5).



Рис. 5. Отраслевая специализация использующих цифровые инструменты товаропроизводителей АПК Республики Казахстан, количество хозяйственных субъектов [14].

Появились «Умные фермы», где внедрены цифровые технологии интеллектуального анализа данных, полученных благодаря использованию дронов, сенсоров, спутниковых систем, специальных платформ для прогнозирования урожайности и принятия решений [13]. Наблюдения показывают, что предприятия АПК смогут преодолеть технологическое отставание благодаря тесному взаимодействию с партнерами, реализуя следующие мероприятия:

- развитие IT-инфраструктуры, обеспечение доступа к высокоскоростному интернету;
- совместное покрытие затрат на финансирование операций по приобретению специализированной техники, технологий точного земледелия;
- наращивание сотрудниками знаний и компетенций в областях применения искусственного интеллекта;
- организация и проведение агрохимических обследований для оценки потребностей и формирования портфеля технологий системы точного земледелия в конкретных условиях хозяйствования;
- формирование базы данных об агроэкологическом состоянии посевных площадей, пастбищных угодий, информации о состоянии местности (склоны, неоднородность рельефа почвы, доступ к водным ресурсам).

В качестве успешного кейса по внедрению искусственного интеллекта в систему управления активами представляется ТОО «Научно-производственный центр «Eurasia Farm Innovations», расположенное в селе Денисовка Денисовского района Костанайской области. Молодая компания находится на стадии становления, для формирования статуса «Продвинутая ферма в точном земледелии» освоено свыше двух миллиардов тенге (304,4 миллиона российских рублей) (рис. 6).

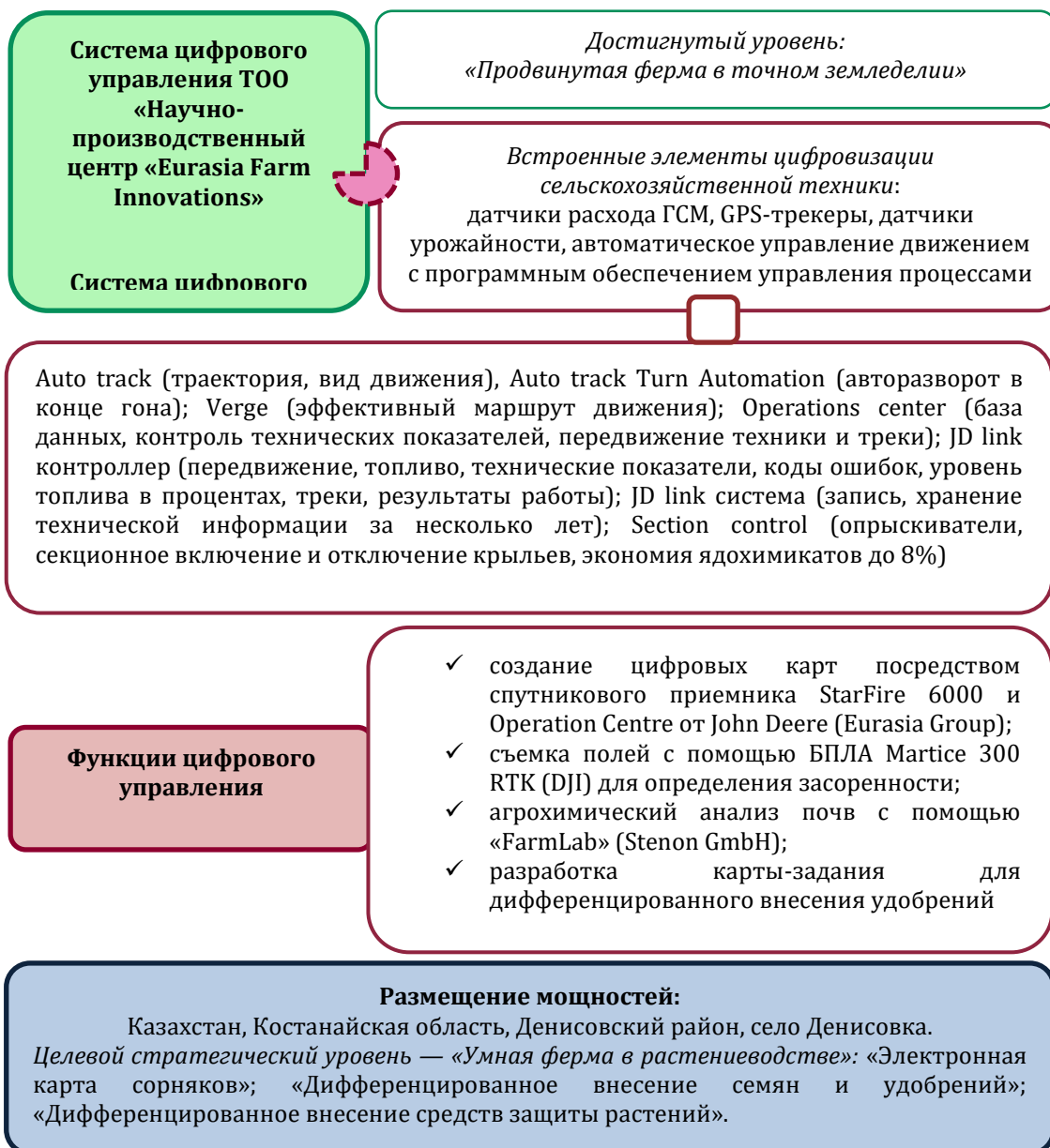


Рис. 6. Цифровизация ТОО «Научно-производственный центр «Eurasia Farm Innovations» [1].

Для выявления перспектив устойчивого развития казахстанских компаний посредством внедрения искусственного интеллекта можно привести классификацию инновационных подходов в области управления активами (табл. 1).

Таблица 1

Современные подходы к управлению активами на основе искусственного интеллекта (ИИ) в отраслях экономики

Подход	Описание	Исследователи
Трансформационный сдвиг для обеспечения гибкости операций по управлению активами промышленных компаний	Использование генеративного ИИ при принятии стратегических инвестиционных решений (корректировка портфелей, включая активы, исторически устойчивые к инфляции)	А.А. Бородай, В.М. Заернюк [2]

Внедрение алгоритмов оценки кредитоспособности клиентов на базе массива данных финансового сектора	Комплексная аналитика, как инструмент повышения точности моделей кредитного скоринга, снижения риска дефолтов и расширения кредитного сегмента	В.М. Гусейнов [3]
Концепция внедрения искусственного интеллекта в управление транспортными услугами	Расчет оптимального уровня запасов, оптимизация маршрутов и снижение времени доставки	В.С. Узданова, Е.Б. Федотова [12]
Интегрированные аналитические платформы предприятий агропромышленного комплекса	Определение универсальных правил и процедур формирования консолидированных банков данных связанных субъектов	С.В. Рындина, Ю.Д. Бахтеев, С.М. Имяреков, И.В. Толмачев [11]

Заключение

Искусственный интеллект является дополнительным цифровым инструментом, внедрение которого в систему управления активами компаний помогает им занимать высокие рейтинговые позиции в отраслях экономики. Растущая рыночная доля, направление финансовых потоков в «зеленые» инвестиционные проекты, реализуемые посредством систем точечного измерения входных и выходных технологических параметров, становятся стратегическими ориентирами для казахстанских компаний, которые постепенно преодолевают барьеры на пути к устойчивому развитию.

Реализация совместных проектов в области цифровой трансформации, открытие совместных межотраслевых и межрегиональных цифровых платформ, включая экологизацию производства, «зеленую» интеграцию промышленных компаний и их партнеров, способствуют подъему уровня рентабельности хозяйственных субъектов, росту добавленной стоимости и выходу наших стран в технологические лидеры мирового уровня [4, 16].

Благодарности. Данное исследование выполнено при финансовой поддержке Комитета науки Министерства науки и высшего образования Республики Казахстан (грант № AP19676924 «Разработка технологии и продвижение экологического брендинга промышленного комплекса региона»).

Список использованных источников

1. Бисетаев К.С., Плотников В.Г., Екатеринбургская Е.М., Бенюх О.А. Внедрение технологии точного земледелия в ТОО НПЦ «Eurasia Farm Innovations» // *Zi: intellect, idea, innovation – интеллект, идея, инновация*, 2024, № 1, с. 26-37. DOI: 10.52269/22266070_2024_1_26.
2. Бородай А.А. Заернюк В.М. Новые тенденции в генеративном искусственном интеллекте для управления активами предприятий // *Актуальные вопросы современной экономики*, 2025, № 5, с. 242-246.
3. Гусейнов В.М. Управление активами коммерческих банков в условиях цифровизации / Молодой исследователь 2024: сборник статей IV Международной научно-практической конференции, Пенза: Наука и Просвещение, 2024. С. 136-138.
4. Разработка технологии и продвижение экологического брендинга промышленного комплекса региона: монография / под ред. Л.М. Давиденко, Павлодар: Toraighyrov University, 2025. 159 с.
5. Информационная система ABAI. URL: <https://kmge.kz/abai/>.

6. Количество действующих юридических лиц РК по отраслям экономики. URL: <https://stat.gov.kz/ru/industries/business-statistics/stat-org/publications/196808/>.
7. Об использовании информационно-коммуникационных технологий на предприятиях Республики Казахстан. URL: <https://stat.gov.kz/ru/industries/business-statistics/stat-it/spreadsheets/?year=&name=19166&period=&type=>.
8. Обзор готовности Казахстана к ИИ: сильные и слабые стороны. URL: <https://economykz.org/?p=21785#>.
9. Постановление Правительства Республики Казахстан от 28 марта 2023 года № 269 «Об утверждении Концепции цифровой трансформации, развития отрасли информационно-коммуникационных технологий и кибербезопасности на 2023 - 2029 годы». URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2300000269>.
10. Постановление Правительства Республики Казахстан от 24 июля 2024 года № 592 «Об утверждении Концепции развития искусственного интеллекта на 2024 – 2029 годы». URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2400000592>.
11. Рындина С.В., Бахтеев Ю.Д., Имяреков С.М., Толмачев И.В. Управление качеством данных для повышения эффективности их использования в деятельности предприятий АПК // Экономика и управление: проблемы, решения, 2025, Т. 14, № 1(154), с. 167-177. DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2025.01.14.019.
12. Узданова В.С., Федотова Е.Б. Современные тренды в управлении оборотными активами: роль аналитических инструментов и использование искусственного интеллекта // А Posteriori, 2024, № 3, с. 82-87.
13. Цифровизация сельского хозяйства. URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/kostanai-denisov-audany-akimat/press/events/details/37834>.
14. 648 сельхозпроизводителей Казахстана внедряют цифровые технологии и элементы искусственного интеллекта. URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/moa/press/news/details/1102270?lang=ru>.
15. Alem.Cloud – Национальный суперкомпьютерный кластер. URL: <https://alem-cloud.nitec.kz/>.
16. Davidenko L.M., Davidenko Ye.V. Establishing links to promote national «green» branding (international experience) / Современный менеджмент: проблемы и перспективы: сборник статей / под ред. Е.А. Горбашко, И.В. Федосеева, в 2-х ч., ч. I, СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2025. С. 758-761.
17. TOP500. URL: <https://top500.org/lists/top500/list/2025/11/>.

3.13. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРЕОДОЛЕНИЯ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ В ИНВЕСТИЦИОННО- ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ СОТРУДНИЧЕСТВЕ РОССИИ⁷⁵

***Аннотация.** Представлен анализ роли и возможностей искусственного интеллекта как инструмента по преодолению санкционных ограничений в инвестиционно-технологическом сотрудничестве России. В ходе исследования автор применял широкий*

⁷⁵ Автор:

Давыденко Елизавета Васильевна — к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, г. Санкт-Петербург.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Аакер Д.А. Создание сильных брендов. М.: Издательский Дом Гребенникова, 2003. 340с.
2. Абашкин В.Л., Ковалёва Г.Г. Распространение искусственного интеллекта в отраслях экономики и социальной сферы. М.: ИСИЭЗ НИУ ВШЭ, 2025. URL: <https://issek.hse.ru/news/1091369132.html>.
3. Абдикеев Н.М., Степнов И.М., Ковальчук Ю.А. Рационализация как нормативный принцип финансирования экосистемного взаимодействия // Финансы: теория и практика. 2024. Т. 28, № 4. С. 46-58. DOI 10.26794/2587-5671-2024-28-4-46-58.
4. Абрамов И.В. Концептуальная модель цифровой трансформации производственных предприятий // Теория и практика общественного развития. 2023. №8 (184). С. 176-181.
5. Абрамов О.В. ИИ - агенты: новая эра автоматизации бизнес-процессов. // Актуальные вопросы управления региональными социально-экономическими системами. 2025. №1. С. 11-17.
6. Азими́на Е.В., Сучкова М.Ю. Переход к концепции устойчивого развития: разрешение глобального противоречия на микроуровне / Устойчивое развитие экономики: сборник научных трудов / под ред. Е.А. Горбашко, В.Я. Белобрагина. СПб.: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2020. С. 8-14.
7. Акбердина В.В., Василенко Е. В. Инновационная экосистема: теоретический обзор предметной области // Журнал экономической теории, 2021, Т 18. №3, с. 462-473.
8. Алексеев Д.Б., Камолов С.Г., Марков Т.А. Доминанты и специфика управления благотворительными организациями // Экономическая политика, 2025, №20(3), с. 96-115.
9. Алексеев М.Ю., Николаев П.В., Гребенюк Е.А., Лукашевич А.И., Холодная М.А. Взаимодействие государства и бизнеса в области развития искусственного интеллекта // Журнал «Бизнес. Общество. Власть». 2025. №3 (57). С. 129-143.
10. Алексеев С.С. О составе гражданского правонарушения // Правоведение. 1958. № 1. С. 47-53. - С. 48.
11. Ажлуни А.М., Полянцева А.В. Потенциал искусственного интеллекта, как фактор развития экономики в свете Указа Президента РФ ОТ 10 октября 2019 года № 490 "Национальная стратегия развития искусственного интеллекта на период до 2030 года" // Вестник аграрной науки. 2020. № 1(82). С. 101-105.
12. Ализада, А. В. Информация и искусственный интеллект / А. В. Ализада, В. А. Мурадли // Булатовские чтения. – 2020. – Том. 6. – С. 37-38.
13. Аманова А., Юзбашев С., Курамбаев Д. Генеративный искусственный интеллект: эволюция, текущие возможности и этические вызовы. // Вестник науки. 2025. Т. 2. № 5 (86). С. 752-757.
14. Андросов А.В., Пупенцова С.В. Особенности использования технологии цифровых двойников для строительной организации / Экономика сегодня: современное состояние и перспективы развития (Вектор-2023): сборник материалов конференции. Том Часть 1. М.: Российский государственный университет имени А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)", 2023. С. 31-35.
15. Аникин А.В. Экономическое влияние цифровых технологий на агропромышленные комплексы // Журнал «Научный лидер», 2025, № 17 (218), с. 25.

16. Аникин Д.А., Мамычев А.Ю. Технологический суверенитет в цифровую эпоху развития российского общества: политико-правовой аспект // Политические науки, 2024, №5, с. 54-74.
17. Антонова И.И., Смирнов В.А., Ефимов М.Г. Интеграция искусственного интеллекта в ERP-системы: достоинства, недостатки и перспективы // Russian Journal of Economics and Law, 2024, том 18, №3, с. 619-640.
18. Арзамасова Е.Л. Влияние цифровизации и автоматизации на рынок труда и занятость в различных отраслях экономики // Человек. Общество. Инклюзия, 2024, т. 15, № 2, с. 37-45. DOI 10.24412/2412-8139-2024-2-37-45.
19. Аронов И.З., Бурый А.С., Рыбакова А.М. Умная экономика замкнутого цикла: основа цифровых стратегий производственных компаний. Часть 1. Технологическая синергия индустрии 4.0 // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. 2022. № 4(68). С. 54-63.
20. Аронов И.З., Бурый А.С., Рыбакова А.М. Умная экономика замкнутого цикла: основа цифровых стратегий производственных компаний. Часть 2. Циркулярные бизнес-модели // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. 2022. № 5(69). С. 17-26.
21. Архипова М.Ю., Сиротин В.П. Региональные аспекты развития информационно-коммуникационных и цифровых технологий в России // Экономика региона, 2019. Том 15, выпуск 3, с. 670-683.
22. Асадуллина А. В., Белоусов В. С. Глобальные тренды в развитии и регулировании технологий искусственного интеллекта // Вопросы инновационной экономики. 2023. №2. С. 86-104. DOI 10.24412/2072-8042-2023-9-86-104.
23. Асалиева З.А. Приоритеты цифрового развития регионов Российской Федерации // Вестник Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, 2022. Том 19, №6 (126), с. 78-88. DOI 10.21686/2413-2829-2022-6-78-88.
24. Асмятуллин Р.Р., Хасанова С.С. Искусственный интеллект в управлении экономическими процессами // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 18, № 12 (153). С. 125–129.
25. Афонин П.Н., Лебедева А.Ю. Разработка математической модели информационной безопасности унифицированной цифровой платформы интеллектуального пункта пропуска // Ученые записки Санкт-Петербургского имени В. Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии. 2021. №1 (77). С. 15.
26. Бабкин А.В., Михайлов П.А., Шкарупета Е.В., Гаев К.Б. Методика оценки цифровой зрелости промышленного предприятия и экосистемы на основе динамического коэволюционного потенциала // п-Economy, 2024, т. 17, № 4, с. 153–178.
27. Байбик Г.Л. / Анализ факторов, влияющих на логистику современных компаний // Вестник евразийской науки. 2024. Т. 16. № 3.
28. Байбулатова Д.В. Государственно-частное партнерство как инструмент стимулирования инновационной деятельности бизнеса в сфере цифровых технологий // Экономика науки. 2023. Т. 9. № 3. С. 61–75.
29. Балашов А.М. Цифровизация человечества в технологии искусственного интеллекта // Теоретическая экономика. 2022. № 4. С. 109–123.
30. Балашова Н.В. Трудоустройство выпускников в Иркутской области: обзор статистических материалов // Экономика труда. 2022. Т. 9, № 5. С. 1005-1018. DOI 10.18334/et.9.5.114639.
31. Баракин Б.С., Шайлиева М.М. Роль искусственного интеллекта в укреплении экономической безопасности: от теории к практическому применению // Человек. Общество. Инклюзия. 2023. № 4 (56). С. 64–71.

32. Барикаева А.Ф. Система управления рисками в Российской Федерации на основе мониторинга и прогнозирования продовольственной безопасности // Аудиторские ведомости. 2021. № 3. С. 161-164.
33. Баринаева В.А., Земцов С.П., Сорокина А.В. Инновационная деятельность быстрорастущих компаний как условие повышения их конкурентоспособности // Экономика науки, 2023, Т.1, №3, с. 175-179.
34. Баринаева Е.В. Понятие, форма и виды гражданско-правовой ответственности за нарушение договорных обязательств / Актуальные проблемы гражданского права. сб. статей / под ред. О.Ю. Шиловцова. Выпуск 6. М.: Статут, 2000. 367 с.
35. Бархатов Н.А., Полянский С.А. Использование технологий искусственного интеллекта в управлении взаимодействием с клиентами // Управленческий учет. 2025. № 10. С. 243-247.
36. Барчо М.Х., Хецуриани К.Т., Пивень А.Е., Лагутинский А.С. Современное состояние и перспективы развития кадрового потенциала АПК России // Естественно-гуманитарные исследования, 2023, № 45(1), с. 36-41.
37. Батракова Л.Г. Развитие цифровой экономики в регионах России // Социально-политические исследования, 2019. №1, с. 51-64.
38. Бегичева С. В., Назаров Д. М., Дрягунова Н. В. Управленческие факторы успешного внедрения технологий искусственного интеллекта в аграрном секторе // Управленец. 2025. Т. 16. №. 5. С. 33-48.
39. Бей С.И., Козар И.Д. Комплексная методология внедрения ИИ в стратегические управленческие процессы цифровой экономики: аспекты адаптации к рыночным условиям // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Т. 15. № 5А. С. 423-432. DOI 10.34670/AR.2025.45.25.041
40. Белкин П.В., Степенко Н.В., Чубатов И.В. Опыт применения технологии BIM при проектировании ГЭС // Гидротехника, 2019, №1(54), с. 21-23.
41. Белокрылова О.С., Мельников В.В. Развитие технологий и цифровизация публичных закупок в России: эмпирическое исследование // Terra Economicus. 2025. Т. 23. № 2. С. 92-106.
42. Белоусов Д.Р., Петров А.А. Искусственный интеллект в управлении инвестиционными рисками: российский контекст // Финансы и кредит. 2024. Т. 30. № 1 (793). С. 45-67.
43. Беляевская-Плотник Л.А. Экономическая безопасность государства: от стратегического планирования к стратегическому управлению // Экономическая безопасность, 2024, Т. 7, № 7, с. 1801-1816.
44. Бенедикт Т. и др. BPM СВОК 4.0. М.: Альпина; 2022.
45. Березин В.В. Стратегия обеспечения экономической безопасности бизнеса // Вестник Российского нового университета. Серия: Человек и общество. 2013. № 2. С. 120-124.
46. Бисетаев К.С., Плотников В.Г., Екатеринская Е.М., Бенюх О.А. Внедрение технологии точного земледелия в ТОО НПЦ «Eurasia Farm Innovations» // 3i: intellect, idea, innovation – интеллект, идея, инновация, 2024, № 1, с. 26-37. DOI 10.52269/22266070_2024_1_26.
47. Бисчоков Р.М. Анализ, моделирование и прогноз урожайности сельскохозяйственных культур средствами искусственных нейронных сетей // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Агрономия и животноводство. 2022. Т. 17, № 2. С. 146-157. DOI 10.22363/2312-797X-2022-17-2-146-157.

48. Биттиев М.Х., Маянцев В.С., Мурзин С.А. Влияние внедрения искусственного интеллекта на экономику компаний // Прогрессивная экономика. 2025. № 5. С. 106-116.
49. Богданов Д.Е., Богданова С.Г. Определение модели ответственности за вред, причиненный использованием технологий искусственного интеллекта в российском и зарубежном праве // Образование и право. 2023. № 6. С. 217-224.
50. Бондарь Е.Г. Циркулярная экономика: управление инновациями в парадигме устойчивого развития // Инновации и инвестиции. 2025. № 8. С. 48-51.
51. Бондарь Е.Г. Государственное регулирование международного неторгового оборота в условиях экономических санкций // Экономика и предпринимательство. 2025. № 4(177). С. 496-500. DOI 10.34925/EIP.2025.177.4.082.
52. Борисенко Г.А. Использование нейронных сетей для прогнозирования стоимости акций на основе новостных данных // Вестник Института экономики Российской академии наук, 2024, № 5, с. 211-232.
53. Борисова О. В. Развитие концептуальных основ цифровых и бизнес-экосистем в современной экономике // Менеджмент и бизнес-администрирование. 2024. № 1. С. 102-112.
54. Бородай А.А. Заернюк В.М. Новые тенденции в генеративном искусственном интеллекте для управления активами предприятий // Актуальные вопросы современной экономики, 2025, № 5, с. 242-246.
55. Бранд Н.О. Возмещение вреда, причиненного источником повышенной опасности. Томск, 2018. 89 с.
56. Брынцев А.Н., Левина Е.В. Парадоксы цифровой экономики: промышленность и корпоративные ресурсы. М.: Русайнс, 2024. 198 с.
57. Брынцев А.Н., Левина Е.В. Платформенно-сетевая экономика: особенности становления в России // Менеджмент и бизнес-администрирование. 2023. № 3. С. 149-161.
58. Буйдинов Е.В., Кузовкова Т.А., Шаравова О.А. Методика и результаты оценки внешней эффективности развития инфраструктуры спутниковой связи на основе метода экстерналий // Электросвязь, 2018, № 4, с. 29-33.
59. Буренин А.Н. Фьючерсные, форвардные и опционные рынки. М.: ВШЭ, 2022.
60. Бурикова И.С., Петров А.А. Государственный суверенитет в условиях цифровой трансформации // Власть, 2021, №4, с. 45-51.
61. Бутл Роджер. Искусственный интеллект и экономика. Работа, богатство и благополучие в эпоху мыслящих машин. М., Альпина PRO, 2020. 424 с.
62. Бушина Ф. Цифровая архитектура бизнес-процесса в транснациональной компании: роль человеческого фактора в различных бизнес-моделях и институциональные различия // Экономика и управление: проблемы, решения. 2025. Т. 3, №8. С. 196-206. DOI 10.36871/ek.ur.p.r.2025.08.03.020.
63. Бушуева М.А., Смирнов А.В. Искусственный интеллект в банковском деле: технологии, риски, перспективы. М.: Финансы и статистика, 2023.
64. Быков А.В. Потенциал децентрализованных финансовых сервисов (DeFi) в современной российской экономике / Актуальные исследования экономики и финансов региона. Материалы конференции. Омск, 2024. С. 244-247
65. Варкалло В. Об ответственности по гражданскому праву. Москва. 1978. 327 с.
66. Васильев В.П. Государственное регулирование экономики. М.: Издательство Юрайт, 2025. 178 с.
67. Васильев И.В. Сельское хозяйство в России. 2023: Стат.сборник. М.: Росстат, 2023. 104 с.

68. Васюк Е.В. Влияние искусственного интеллекта на малый и средний бизнес в сфере розничной торговли: анализ и перспективы // Современные научные исследования и инновации. 2024. № 5. URL: <https://web.snauka.ru/issues/2024/05/102082>
69. Вербицкая В.В., Соколова Я.А. Применение систем искусственного интеллекта в управлении предприятием / Материалы МСНК «Студенческий научный форум 2024». Тюмень, 2021. № 8. С. 104-107.
70. Веселова Ю.В., Ямбаева О.Б. Применение искусственного интеллекта в логистике при прогнозировании спроса на товары // Вестник Академии знаний, 2025, №2 (67), с. 201-204.
71. Ветрова И.Ф. Динамическая модель межотраслевого баланса как инструмент контроля и оценки эффективности стратегического планирования интегрированных структур // Учет. Анализ. Аудит. 2025, т. 12(4), с. 18-25. DOI 10.26794/2408-9303-2025-12-4-18-25.
72. Ветрова М.А., Иванова Д.В. Влияние цифровых технологий на формирование циркулярной экономики в контексте достижения целей устойчивого развития / Управление бизнесом в цифровой экономике: Сборник тезисов / Под общей редакцией И.А. Аренкова, М.К. Ценжарик. СПб.: Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2021. С. 512-518.
73. Влияние цифровизации на развитие сельского хозяйства / Н.К. Васильева, И.А. Силин, А.И. Жаданов, А.А. Ашикарьян // Естественно-гуманитарные исследования, 2025, № 4(60), с. 126-130.
74. Вознюк П.А. История развития и современное состояние искусственного интеллекта // Глобус: технические науки. 2019. №3 (27).
75. Войтенков В.Б., Екушева Е.В. Этические аспекты оказания медицинской помощи пожилым пациентам // Врач, 2020, №31 (7), с. 85–88.
76. Войтович А.Е. Сравнительный анализ характеристик фондового рынка России и США / Актуальные тренды в экономике и финансах. Материалы конференции. Омск, 2024. С. 14-16
77. Володенков С.В., Федорченко С.Н. Риски применения алгоритмов искусственного интеллекта в социально-политической сфере: обзор современных научных работ // Дискурс-Пи. 2024. №2. С. 24-48.
78. Володенков С.В., Федорченко С.Н. Суверенитет цифрового пространства общественно-политических коммуникаций в современной России и его ключевые компоненты: по материалам экспертного исследования // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Политология. 2025. Т. 27, № 3. С. 520-542.
79. Волошин Н. Возмещение вреда, причиненного транспортными средствами. М.: Знание, 1976. 32 с.
80. Ворона А.А. Применение технологий автоматической регистрации и автоматического выпуска товаров в деятельности центров электронного декларирования // Вестник Российской таможенной академии. 2019. № 3. С. 153-160.
81. Воронова Е.Ю., Лукина Ю.А. Стратегический анализ и оценка потенциала развития российских быстрорастущих компаний // Национальные интересы: приоритеты и безопасность, 2024, Т. 20, № 4(433), с. 668-685.
82. Воропаева Д.А. Методическое обеспечение оценки влияния факторов динамичной среды на резилентность региональной экономической системы (на примере Тульской области) // Вестник Волгоградского государственного

- университета. Экономика. 2025. Т. 27, № 2. С. 68-79. DOI 10.15688/ek.jvolsu.2025.2.6.
83. Воропаева Д.А. Моделирование сбалансированности региональной экономической системы в контексте сохранения её резилиентности в современных реалиях / Механизм реализации стратегии социально-экономического развития государства: Сборник материалов конференции. — Махачкала: Дагестанский государственный технический университет, 2024. С. 97-101.
 84. Воропаева Д.А. Обеспечение резилиентности региональной экономической системы как основа территориального развития в условиях динамичной среды / Современные парадигмы устойчивого развития региональных социально-экономических систем: Материалы конференции. Гатчина: Гатчинский государственный университет, 2025. С. 58.
 85. Воропаева Д.А., Лежебоков В.А. Поведенческая экономика в управлении: как использовать знания о человеческом поведении в бизнесе / Экономика и менеджмент: новые вызовы и возможности: сборник научных трудов. Ростов-на-Дону: ДГТУ-ПРИНТ, 2025. С. 331-337.
 86. Воропай Н.И., Степаненко Д.В., Салников А.А. и др. ИТ-инфраструктура для построения интеллектуальных систем управления развитием и функционированием систем энергетики на основе цифровых двойников и цифровых образов // Известия РАН. Энергетика. 2021. № 1. С. 3–13.
 87. Воспроизводство инженерных кадров: вызовы нового времени / Л. Н. Банникова, Л. Н. Боронина, Ю. Р. Вишневский [и др.]. Екатеринбург : Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, 2015. 364 с.
 88. Вотенцев А.С. Искусственный интеллект // Языки в профессиональном общении, 2020. С. 500-507.
 89. Выпускники высшего образования на российском рынке труда: тренды и вызовы : Доклад к XXIII Ясинской (Апрельской) международной научной конференции по проблемам развития экономики и общества, Москва, 2022 г. / Н.К. Емелина, К.В. Рожкова, С.Ю. Рощин [и др.]. М. : Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики", 2022. 160 с.
 90. Высшая математика для экономистов / Под ред. Н.Ш. Кремера. М.: ЮНИТИ, 2004. 472 с.
 91. Гаврилова Э.Н. Искусственный интеллект в финансовой сфере: эволюция, возможности и перспективы использования // Вестник Московского университета имени С. Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. 2024. №3 (50). С. 23-30.
 92. Гаврильчик Н.А. Роботизация в сельском хозяйстве: технологии, применение и перспективы / Новое время — новые исследования: сборник статей. Петрозаводск: МЦНП «НОВАЯ НАУКА», 2025. С. 7.
 93. Гаптуллин Т. Д. Искусственный интеллект и его влияние на экономическую безопасность // Инновационное развитие экономики. 2024. № 4 (82). С. 51–54.
 94. Гвишиани Д.М. Избранные труды по философии, социологии и системному анализу / Под ред. Ю. . Попкова, В. . Садовского, А. . Соитова. М.: «Канон +» РООИ «Реабилитация», 2007. 672 с.
 95. Герасимов Г.И. Искусственный интеллект: достижения, опасности и перспективы // Идеология будущего. 2024. № 14. С. 53-62.
 96. Гиберманн И. Между нами терапия. Исследование себя и ценности бессознательного. Москва; Манн, Иванов и Фербер (МИФ), 2025. 412 с.

97. Гилева Т.А. Цифровая трансформация промышленных предприятий: тренды и стратегии // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие), 2025, т. 16, № 2, с. 225–241.
98. Гилева Т.А. Инструменты стратегического управления развитием предприятий в цифровой среде // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки, 2021, № 2, с. 138-154.
99. Гирш Л.В. Подходы к определению инновационной экосистемы в условиях развития человеческого капитала // Экономические науки, 2022, №6(211), с. 52-57.
100. Глазунова В.В., Сухарев О.С. Модели технологического развития: влияние структуры инвестиций // Journal of New Economy. 2024. Т. 25, № 4. С. 1–14. DOI 10.29141/2658-5081-2024-25-4-1.
101. Глазунова И.Н. и др. Возможности ИИ в управлении образовательным процессом // Управление образованием: теория и практика. 2025. Т. 15. №. 3-1. С. 338-356.
102. Глобальные вызовы цифровой трансформации рынков: теория и практика современного управления, экономики и сферы услуг / В.Э. Щепинин, Е.Е. Абушова, И.Н. Авдеева [и др.]. СПб.: Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2024. 1028 с. DOI 10.18720/SPBPU/2/id24-559.
103. Глухов В.В., Бабкин А.В., Шкарупета Е.В., Здольникова С.В. Формирование терминологической платформы стратегического управления интеллектуальной зрелостью промышленных экосистем в целях технологического суверенитета // Экономика и управление, 2025, т. 31, № 8, с. 1016–1029.
104. Глухов К.С., Тихонов Д.А. Системный риск взаимодействия алгоритмов маркетинга: агентное моделирование // Экономический журнал Высшей школы экономики, 2022, Т. 26, № 3, с. 402–425.
105. Голдобина С.Ю. Современная интерпретация базовых социальных институтов Г.Спенсера // Психология, социология и педагогика. 2012. № 9. URL: <https://psychology.snauka.ru/2012/09/986>.
106. Городнова Н.В. Развитие цифровой экономики: теория и практика // Вопросы инновационной экономики. 2021. Т. 11. № 3. С. 911-928. DOI 10.18334/vines.11.3.112227.
107. Городнова Н.В. Применение искусственного интеллекта в бизнес-сфере: современное состояние и перспективы // Вопросы инновационной экономики. – 2021. Т. 11, № 4. С. 1473–1492.
108. Горохова А.В. Роль оракулов знаков в политическом дискурсе в Греции в V в. до н. э. / Семёновские чтения. М.: МПГУ, 2018. 280 с. С. 17-24.
109. Горохова С.С. О некоторых аспектах публичной юридической ответственности в сфере использования искусственного интеллекта и автономных роботов // Юридические исследования. 2021. № 5. С. 24-41.
110. Гранатуров В.М. Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения. М.: Дело и Сервис, 2010. 208 с.
111. Грачев С.А. Анализ взаимосвязи отдельных параметров цифровизации и устойчивого развития: национальные особенности // Вопросы инновационной экономики. 2022. Т. 12. № 1. С. 45-56. DOI 10.18334/vines.12.1.114349.
112. Григорьева Е.С., Трейман М.Г. Исследование факторов, влияющих на стоимость капитала компании // Инновации. Наука. Образование, 2021, № 3, с. 191-196.
113. Гринев Н.Н., Шушунова Т.Н., Николаева Н.Ю., Шпилькина Т.А. Этика и безопасность данных в цифровой экономике // Транспортное дело России. 2025. № 4. С.27-30.

114. Громыко Ю.В. Тезаурусный подход в гуманитарных науках и проблема развития искусственного интеллекта. М.: Издательство «Архимед», 2021.
115. Груздева М.А. Возрастной фактор цифрового разрыва: грани неравенства // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз, 2022, т. 15. № 4, с. 228–241.
116. Гуляева Т.А., Стоянова Е.И. Исследование защитных механизмов студентов специальности клиническая психология / Психологическое здоровье человека: жизненный ресурс и жизненный потенциал: материалы конференции / Под ред. И.О. Логинова. Красноярск: Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого, 2015. С. 296-298.
117. Гурнович Т.Г., Остапенко Е.А., Молчаненко С.А. Оценка и анализ рисков / под общ. ред. Гурнович Т.Г. М.: КНОРУС, 2025. 252 с.
118. Гусев Н. О. Ценности работников, обеспечивающие устойчивость системам управления компании в условиях турбулентности / Управление социально-экономическими системами в турбулентном мире: адаптация к современным трендам. Владимир: Изд-во «Транзит-ИКС», 2023. С. 71-76.
119. Гусейнов В.М. Управление активами коммерческих банков в условиях цифровизации // Молодой исследователь 2024: сборник статей . Пенза: Наука и Просвещение, 2024. С. 136-138.
120. Гуськова А. Б., Калимуллин Н. Р. Современные угрозы обществу с внедрением искусственного интеллекта // Актуальные проблемы права и государства в XXI веке. 2020. Т. 12. №. 1. С. 275-281.
121. Давиденко Л.М., Амирова М.А., Арынова З.А. и др. Разработка технологии и продвижение экологического брендинга промышленного комплекса региона: монография / под ред. Л.М. Давиденко. Павлодар: Toraighyrov University, 2025. 159 с.
122. Давыдов С.Г., Матвеева Н.Н., Адемукова Н.В., Вичканова А.А. Искусственный интеллект в российском высшем образовании: текущее состояние и перспективы развития // Университетское управление: практика и анализ, 2024, №28 (3), с. 32–44. DOI 10.15826/umpra.2024.03.023.
123. Дадашев З.Ф., Устинова Н.Г. Влияние искусственного интеллекта на экономику // Эпоха науки. 2019. № 18. С. 53–57. DOI 10.24411/2409-3203-2019-00042.
124. Дамодаран А. Инвестиционная оценка: Инструменты и методы оценки любых активов. М.: Альпина Паблишер, 2022. 1336 с.
125. Данилин А.С., Слюсаренко А.Н. Архитектура предприятия. М.: ИНТУИТ, 2005.
126. Данилова О.В. Риск - менеджмент в российских компаниях: проблемы, подходы, точки зрения // Экономика и управление: теория и практика. 2018. Т. 4, № 1. С. 32-36.
127. Денисова Н.В., Проскура Д.В. Цифровая трансформация агропромышленного комплекса России как инструмент инновационного развития // Вестник евразийской науки, 2023, т. 15, с. 6.
128. Дентовская Ю.С. Реинжиниринг бизнес-процессов // Вестник науки и образования, 2016, №2 (14), с. 39-48.
129. Деревенец Д.К., Барсукова Г.Н. Экономико-математическое моделирование урожайности сельскохозяйственных культур // Journal of Agriculture and Environment. 2024. № 5(45). DOI 10.60797/JAE.2024.45.1.
130. Дерябин С. Свободное погружение: о природе лидерства и обретении личной силы. М.: Альпина, 2023. 172 с.

131. Джамай Е.В., Зинченко А.С. Разработка адаптивной многокомпонентной системы управления риском высокотехнологичных предприятий // Вестник Государственного университета просвещения. Серия: Экономика. 2022. № 2. С. 49-55.
132. Димитриади Г.Г. Математические модели финансовых пирамид // Исследовано в России. 2002. №5. С. 83.
133. Добровичский В.Б. Искусственный интеллект в рекрутменте: проблема анализа экономической эффективности // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2024. № 9-2 (96). С. 269-272.
134. Долженко И.Б. ChatGPT и перспективы применения генеративного искусственного интеллекта ТНК потребительского сектора // Актуальные вопросы современной экономики. 2023. № 4. С. 212-219. DOI 10.34755/IROK.2023.77.58.007.
135. Долженко И.Б. Chatgpt и потенциал применения генеративного искусственного интеллекта в маркетинге // Вектор экономики. 2023. № 4(82).
136. Долженко И.Б. Информационные технологии и изменения внешней среды ТНК потребительского сектора // Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. № 5-2. С. 39-43. DOI 10.24411/2411-0450-2019-10619.
137. Долженко О.И. Изменения в потребительском поведении под влиянием цифровизации и менеджмент ТНК потребительского сектора // Прикладные экономические исследования. 2025. № 4. С. 100-108. DOI 10.47576/2949-1908.2025.4.4.012.
138. Долженко О.И. Влияние генеративного искусственного интеллекта на менеджмент и бизнес-операции компаний потребительского сектора // Экономические науки. 2025. № 244. С. 616-621. DOI 10.14451/1.244.616.
139. Долженко О.И. Применение больших данных в менеджменте ТНК потребительского сектора // Журнал прикладных исследований. 2025. № 8. С. 86-91. DOI 10.47576/2949-1878.2025.8.8.011.
140. Долженко О.И. Цифровизация потребительских рынков и новые парадигмы менеджмента в транснациональных компаниях потребительского сектора // Индустриальная экономика. 2025. № 5. С. 45-50. DOI 10.47576/2949-1886.2025.5.5.005.
141. Долженков А. Банки показали финансовое чудо // Монокль. 2025. №50. 8-12 декабря, С.46-48
142. Драгуленко В. В., Иванников В. А., Унанян В. С. Применение искусственного интеллекта в прогнозировании экономического роста // Вестник ТОГУ. 2023. №4 (71).
143. Дроздов В.В., Ильин А.В. Алгоритмический трейдинг: полное руководство. М.: Альпина Паблишер, 2023.
144. Дубовский С.В. Обменный курс рубля как результат денежной эмиссии, внешней торговли и блуждающих финансовых потоков // Экономика и математические методы. 2002. Т. 38, № 2. С. 84-96.
145. Дубровина И.В., Якупова А.Ю. Искусственный интеллект в управлении стоимостью компании / Управление бизнесом в цифровой экономике: сборник трудов 7-й международной конференции «Искусственный интеллект и цифровая трансформация бизнеса, науки и общества». СПб.: СПбГУ, 2024, с. 284-287.
146. Егорова С.Ю., Соломатина Т.Б. Сотрудничество России со странами БРИКС по вопросам реформирования международной финансовой архитектуры /

- Глобалистика-2023. Сборник материалов Международного научного конгресса. Москва, 2023. С. 452-453
147. Елин К.М., Усова Н.В., Логинов М.П. Технологии искусственного интеллекта в цифровой модели национальной экономики // *AlterEconomics*, 2024, 21(4), с. 723–747. DOI 10.31063/AlterEconomics/2024.21-4.5.
 148. Еремина О.А., Глушак Н.В. Искусственный интеллект как фактор развития внешнеэкономической деятельности России // *Экономические исследования и разработки*. 2024. № 9. С. 79–86.
 149. Ершова И.Г., Афанасьева Л.А., Щербаков Д.Б. Влияние цифровой трансформации регионов на развитие человеческих ресурсов: актуальный базис и стратегическое управление // *Вестник Академии знаний*. 2023. № 5 (58). С. 457-461.
 150. Ефимов А.Р., Агеева А.В., Крайнов А.Г., Федоров А.К., Кардымон О.Л., Стариков П.П. Искусственный интеллект в науке: на пороге новой области знания? // *Вопросы философии*. 2024. № 4. С. 30–41.
 151. Ефимова О.В. Финансовый анализ: современный инструментарий для принятия экономических решений: учебник. М.: *Омега-Л*, 2014. 349 с.
 152. Ефремов А.А. Государственный суверенитет в условиях цифровой трансформации // *Правоведение*, 2019, №1, с. 47-59.
 153. Жиленкова Е.П., Буданова М.В. Влияние параметров развития человеческого капитала на инновационно-цифровую экономику: теоретический обзор // *Креативная экономика*. 2023. Т. 17. № 4. С. 1385-1398. DOI 10.18334/ce.17.4.117474.
 154. Журавлева М.Д. К вопросу о внедрении и использовании систем искусственного интеллекта в гражданском // *Гуманитарные и политико-правовые исследования*, 2021, № 1, с. 20-28.
 155. Забелина О.В., Мирзабалаева Ф.И. Институт дистанционной занятости: особенности и характеристики развития в российской экономике // *Экономика труда*. 2023. Т. 10. № 10. С. 1553-1568. DOI 10.18334/et.10.10.119263.
 156. Загайнов М.Р. Искусственный интеллект – на пути к урегулированию в глобальном мире // *Социально-политические науки*. 2024. Т.14. №5. С. 120-126.
 157. Земцов С.П. Новые технологии и развитие регионов в современных условиях // *Журнал НЕА*, 2021. №3 (51), с. 196-207.
 158. Зимняя И.А. Ключевые компетенции – новая парадигма результата образования // *Высшее образование сегодня*. 2003. № 5. С. 34–42.
 159. Золхоева М. В. Социально-философские проблемы и принципы применения систем искусственного интеллекта. Улан-Удэ, 2023. 34 с.
 160. Зонова А.В., Горячих С.П., Печенкин К.А. Продажа товаров на маркетплейсах: учет и налогообложение // *Естественно-гуманитарные исследования*, 2022, № 2(40), с. 375-380.
 161. Зорин Г.Е. Искусственный интеллект и его применение в банковской сфере // *Вестник РУК*. 2020. №1 (39). С. 31-36.
 162. Зуб А.Т., Петрова К.С. Искусственный интеллект в корпоративном управлении: возможности и границы применения // *Государственное управление. Электронный вестник*, 2022, № 94, с. 173-187.
 163. Зубкова В.М. Применение искусственного интеллекта для анализа техник движений в спорте / *World science: problems and innovations: Сборник статей*. Пенза: Наука и Просвещение, 2025. С. 23-26.

164. Зубкова Т.С., Баймишева Т.А. Состояние отрасли растениеводства в Российской Федерации // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 26-30.
165. Иванов А.А., Петров С.К. Анализ устойчивости алгоритмических торговых стратегий в условиях стрессовой волатильности // Финансы и кредит, 2023, Т. 29, № 12, с. 45–67.
166. Иванова А.Н., Катабай П.Х. Роль деятельности научных организаций в научно-технологическом развитии Российской Федерации // Экономическая безопасность, 2025, Т. 8, № 9, с. 2779-2796.
167. Ивлиев Г.П., Егорова М.А. Юридическая проблематика правового статуса искусственного интеллекта и продуктов, созданных системами искусственного интеллекта // Журнал российского права. 2022. Т. 26, № 6. С. 32-46. DOI 10.12737/jrl.2022.060.
168. Ивченко Б.П., Черненко В.А. Экономическая безопасность Российской Федерации: монография. СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2022. С. 74-77.
169. Илькевич С.В. Стратегия цифровой трансформации промышленных предприятий: эффекты внедрения технологий умного производства // Стратегические решения и риск-менеджмент, 2022, т. 13, № 3, с. 210-225.
170. Инвестиционная политика России: вызовы и перспективы в условиях санкций / Под ред. М.В. Степанова. М.: Институт экономики РАН, 2021
171. Индекс готовности приоритетных отраслей экономики Российской Федерации к внедрению искусственного интеллекта: Аналитический доклад. М.: Национальный центр развития искусственного интеллекта при Правительстве РФ, 2024. 85 с.
172. Индустрия 4.0: вызовы и возможности для экономики России / под ред. В.А. Садовниченко, Р.М. Юсупова. СПб. : ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2019. 302 с
173. Интеллектуальная мультиагентная инжиниринговая система (iMAgES) // Передовые цифровые и производственные технологии, 2023, №6, с. 28-29.
174. Интеллектуальная платформенная экономика: тенденции развития: монография / под ред. А. В. Бабкина. СПб.: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2023 547 с.
175. Искусственный интеллект в цифровой экономике: модели, технологии, управление / под ред. Д.А. Клещева, О.В. Макаренко. М. : ИНФРА-М, 2022. 198 с
176. Исмагилова Л.А., Гилева Т.А., Галимова М.П. Организационно-экономические аспекты формирования центров технологических компетенций // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки, 2013, № 5, с. 125-132.
177. Кабалдин Ю.Г. Искусственный интеллект, интернет вещей, облачные технологии и цифровые двойники в современном механообрабатывающем производстве: монография. Нижний Новгород: Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева, 2019. 196 с.
178. Казанкина О.А., Миронов Д.А. Технология BIG DATA в сфере систематизации финансовой информации // Наука и общество, 2019, № 3, с. 15-22.
179. Калинин М.О., Крундышев В.М. Основы искусственного интеллекта. Безопасность искусственного интеллекта. СПб. : Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2024. 89 с.
180. Камолов С.Г. Цифровое государственное управление: учебник для вузов. М.: Юрайт, 2025.
181. Камолов С.Г., Варос А.А., Крибиц А., Алашкевич М.Ю. Доминанты национальных стратегий развития искусственного интеллекта в России, Германии и США // Вопросы государственного и муниципального управления, 2022, № 2, с. 85-105.

182. Капитоненко В.В., Федотов А.А. Цифровая трансформация финансовых рынков. М.: КноРус, 2022.
183. Карев Д.А., Чертыковцев Ю.В. Цифровой суверенитет / Право и государство: теория и практика, 2025, №4, с. 80-83.
184. Карташова Л.В., Бабынина Л.С., Фатеев М.А. Международные и российские тренды в управлении персоналом // Лидерство и менеджмент, 2025, № 3, с. 561-578.
185. Карцан И.Н., Нуриев С.А. Использование искусственного интеллекта в бизнес-аналитике // Современные инновации, системы и технологии – Modern Innovations, Systems and Technologies, 2024, 4(3), 0146–0156.
186. Карцхия А.А., Макаренко Г.И. Правовые горизонты технологий искусственного интеллекта: национальный и международный аспект // Вопросы кибербезопасности. 2024. № 1. С. 59.
187. Кастельс М. Власть коммуникации. М.: Издательский дом Высшей школы экономики, 2016. 564 с.
188. Киселев А.С. Теоретико-правовой анализ рисков внедрения технологий, основанных на искусственном интеллекте, в социально-экономической сфере // Вестник Томского государственного университета. Право. 2025. № 55. С. 43–59.
189. Киссинджер Г. и др. Искусственный разум и новая эра человечества. М.: Alpina PRO, 2023. 200 с.
190. Клецина Е.Н. Актуальные проблемы предупреждения преступлений, совершаемых с применением компьютерных технологий / Актуальные проблемы расследования преступлений в сфере компьютерной информации или с применением компьютерных технологий в условиях цифровизации экономики и государственного управления: материалы Межвузовского круглого стола. М. : ООО "Русайнс", 2025. С. 66-71.
191. Кобзев В.В., Измайлов М.К. Система принципов управления основными средствами предприятия // Организатор производства. 2021. Т. 29. № 2. С. 67-76. DOI 10.36622/VSTU.2021.47.26.007.
192. Коваленко А.В., Третьякова С.Н., Линкевич Е.Ф. Системы искусственного интеллекта для оценки корпоративных финансов // Естественно-гуманитарные исследования, 2024, №6, с. 814-820.
193. Коваленко А.Г., Мартынова О.А. Система подготовки и развития трудовых ресурсов сельскохозяйственной отрасли как основа социально-экономического развития региона // Вестник Академии знаний, 2025, № 3, с. 230-236.
194. Ковальчук Ю.А., Степнов И.М. Цифровое технологическое лидерство бизнес-экосистем // Друкерровский вестник. 2023. № 2(52). С. 44-54. DOI 10.17213/2312-6469-2023-2-44-54.
195. Ковальчук Ю.А., Степнов И.М. Управление модернизационными процессами в высокотехнологичных отраслях в условиях реиндустриализации экономики // Вестник Рязанского государственного радиотехнического университета. 2013. № 44. С. 114-122.
196. Кожухов Д.А., Худайберидава Г.Б., Пименкова А.А. Стандартизация и безопасное кодирование внутренних представлений моделей искусственного интеллекта для обеспечения интероперабельности и объяснимого искусственного интеллекта // Вестник науки. 2025. Т. 2, № 8(89). С. 312-319.
197. Кознов А.Б. Формирование инновационных экосистем в условиях цифровизации экономики // Вестник Академии знаний, 2024, №4, с. 213-215.
198. Козырев А.Н. Оценка интеллектуальной собственности: функциональный подход и математические методы : монография. М.: ЦЭМИ РАН, 2016. 234 с.

199. Козырева Т.И. Искусственный интеллект в спорте: анализ данных и прогнозирование результатов / Актуальные вопросы современной науки: Сборник научных статей. Уфа: ООО "Научно-издательский центр "Вестник науки", 2025. С. 40-43.
200. Кокорев Д.С., Юрин А.А. Цифровые двойники: понятие, типы и преимущества для бизнеса // Colloquium – journal, 2019, №10, с. 31-35.
201. Колесова Е.В., Перова М.В. Развитие ERP систем в условиях внедрения искусственного интеллекта / Материалы XVI Международной студенческой научной конференции «Студенческий научный форум», 2024. URL: <https://scienceforum.ru/2024/article/2018035662?ysclid=mj4ovi97ex427752427>
202. Колмыкова Т.С., Ковалев П.П. Формализация процедур по разработке стратегических направлений развития инновационной среды высокотехнологичных производств // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2024. Т. 15. № 3. С. 155-162
203. Колмыкова Т.С., Мерзлякова Е.А., Журбенко И.В., Лобанов И.В. Ресурсное обеспечение технологического суверенитета в решении задач регионального и национального экономического развития // Экономика и управление: проблемы, решения. 2025. Т. 1. № 2 (155). С. 73-80.
204. Колмыкова Т.С., Субботин Н.А. Восстановление инвестиционной активности и новые инструменты инвестирования на финансовом рынке // Регион: системы, экономика, управление. 2023. № 2 (61). С. 138-145.
205. Кондратенко Ю.Н. Искусственный интеллект в промышленности: барьеры и перспективы // Eromen.Global. 2024. №53. С. 109-114.
206. Кони́на Н.Ю. 2.1. Цифровая бизнес-модель платформенного типа и ее влияние на менеджмент // Цифровая культура управления активами в новых бизнес-моделях. М. : МГИМО МИД России, ИПР РАН, 2025. С. 188-192.
207. Кони́на Н.Ю. Трансформация деятельности корпоративного центра и топ - менеджмента ТНК в условиях цифровизации // Проблемы теории и практики управления. 2025. № 5. С. 169-183.
208. Кони́на Н.Ю. Цифровизация индустрии моды и стратегические альянсы: как ТНК адаптируют менеджмент к применению искусственного интеллекта // Экономические науки. 2025. № 243 С. 507-512. DOI 10.14451/1.243.507.
209. Конколь М.М. Метацифровая компетентность как новая парадигма образования в эпоху искусственного интеллекта // Ученые записки Российского государственного социального университета. 2025. Т. 24, № 2(175). С. 112–119. DOI 10.17922/2071-5323-2025-24-2-112-119.
210. Конколь М.М. Трансформация профессиональной подготовки студентов-международников под влиянием нейросетевого прогресса // Современное педагогическое образование. 2024. № 9. С. 432–436.
211. Конколь М.М., Марьина Е.Д. Методологические основания системы метацифровой компетентности (на примере языкового образования) // Образование и наука. 2025. Т. 27, № 9. С. 9–29. DOI 10.17853/1994-5639-2025-9-9-29.
212. Коровяковская Ю.В., Легкодымов Д.А., Ивашина Е.Б. Применение технологий искусственного интеллекта в сфере логистики / Перспективы и тенденции развития менеджмента в XXI веке в сложных экономических условиях : электронный сборник трудов. СПб.: Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I, 2024. С. 111-115.

213. Коротков Д.Б. Основания возникновения и прекращения договорного представительства // Вестник Пермского университета. Юридические науки. 2010. № 4. С. 111-115.
214. Корчагин А.Н., Чнаваян А.А., Оломская Е.В. Будущее финансового учета: возможно ли полное исключение человеческого фактора / Галактика науки–2025. Материалы конференции. Краснодар, 2025. С. 8-12.
215. Котова С.А. Особенности ведения бухгалтерского учета в условиях торговой деятельности на электронных площадках // Вестник науки, 2023, т. 1, № 11 (68), с. 81-90.
216. Кохтюлина И., Смирнов А. ИИ как «Мягкая сила 3.0.»: новая арена геополитики// Международная жизнь, 2025. URL: <https://interaffairs.ru/news/show/52664>
217. Кошелева О.Э., Кудрявцева А.В. Проблемы применения технологии автоматического выпуска товаров // БИТ. 2022. №1 (21). С. 47-49.
218. Кравченко В.В. Искусственный интеллект и бизнес: внедрение и применение искусственного интеллекта / Сборник докладов. Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, 2025. С. 271-276.
219. Красильников О.Ю. Роль искусственного интеллекта в развитии экосистем в российской экономике // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Экономика, Управление, Право. 2023. Т. 23, вып. 2. С. 146-152. DOI 10.18500/1994-2540-2023-23-2-146-152.
220. Красных С.С. Сквозные цифровые технологии как инструмент противодействия санкционным ограничениям // Векторы благополучия: экономика и социум, 2025, т. 53, №1. DOI 10.18799/26584956/2025/1/1947
221. Красс М.С. Математика в экономике: математические методы и модели. М.: Юрайт, 2019. 541 с.
222. Кристенсен К. Дилемма инноватора: Когда новые технологии ведут к краху бизнеса. М.: Альпина Паблишер, 2023. 364 с.
223. Кричевский М.Л., Мартынова Ю.А. Инструменты искусственного интеллекта при оценке эффективности инвестиционного проекта // Креативная экономика. 2018. Т. 12, № 8. С. 1105–1118.
224. Кувичкин Н.М., Криницын Н.Н., Рябичев А.А. Вопросы и проблемы кадрового обеспечения в отечественном агропромышленном комплексе // Московский экономический журнал, 2024, № 1, с. 633-642.
225. Куджева А.З. Воротников А.М. Инновационные модели государственно-частного партнерства с использованием искусственного интеллекта для устойчивого развития Арктики // АРКТИКА 2035: актуальные вопросы, проблемы, решения. 2025. № 1 (21). С. 84-90.
226. Кудрявцева Т.Ю. Цифровая трансформация глобальных логистических систем в рамках инициатив «умного» развития // Российский внешнеэкономический вестник. 2021. № 7. С. 86–99
227. Кузнецова П.И. Совершенствование систем управления с использованием искусственного интеллекта // Электронная наука. 2023. № 3. С. 1-5.
228. Кузьмина Л.П. Развитие теории принятия решений в менеджменте // Вестник Казанского государственного энергетического университета, 2009, т. 2, № 2, с. 51-55.
229. Кукушкин Н.С. Модель финансовой пирамиды с «квазирациональными» участниками // Журнал вычислительной математики и математической физики. 2023. Т. 63, № 3. С. 380-389. DOI 10.31857/S0044466923030080.

230. Куликова О.М., Тропынина Н.Е. Проблемы использования технологии BIG DATA в современных рыночных условиях // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования, 2022, № 7, с. 16-21.
231. Кунин А.А., Соломатина Т.Б. Выявление трендов развития блокчейна как инструмента в достижении технологического лидерства России // Вестник Российского нового университета. Серия: Человек и общество. 2025. № 1. С. 23-30
232. Курбатов В.А. Повышение эффективности процессов ритейла РФ за счет новейших технологий, в том числе роботизации и искусственного интеллекта // Инновации и инвестиции, 2025, №4, с. 681-686.
233. Курочкин А.В., Смирнов Е.Н. Модели машинного обучения для прогнозирования ликвидности в алгоритмическом трейдинге // Прикладная эконометрика, 2024, Т. 45, с. 89–112.
234. Кучеров А. Л. Современные подходы к автоматизации бизнес-процессов на основе технологий искусственного интеллекта // Международный научный журнал "Флагман науки", 2025, №9 (32).
235. Кучеров В.А., Пугачева А.И. Влияние эффектов цифровизации в энергетике на экономические показатели деятельности предприятия / Молодежь и наука: актуальные проблемы фундаментальных и прикладных исследований : Материалы конференции. Том Часть 1. Комсомольск-на-Амуре: Комсомольский-на-Амуре государственный университет, 2022. С. 217-220.
236. Кушнир А.М. Проблемы использования искусственного интеллекта в институциональной экономике // Проблемы экономики и юридической практики. 2025. Т. 21, № 1. С. 181–187.
237. Лаврентьев В.А., Александров М.И., Шеронов И.С. Внедрение искусственного интеллекта в корпоративное обучение на примере онлайн-школы "Skyeng"// Проблемы современного педагогического образования. 2024. № 84-2. С. 239-241.
238. Ланьшина Т.А., Логинова А.Д., Стоянов Д.Е. Переход крупнейших экономик мира к углеродной нейтральности: сферы потенциального сотрудничества с Россией // Вестник международных организаций. 2021. Т. 16. № 4. С. 98–125.
239. Ларин С.Н. и др. Анализ развития основных направлений цифровизации российской экономики // научный журнал КубГАУ, 2020. №161(07), URL: <http://ej.kubagro.ru/2020/07/pdf/25.pdf>.
240. Ларичев О.И., Петровский А.Б. Системы поддержки принятия решений: современное состояние и перспективы развития // Итоги науки и техники. Теория вероятностей. Математическая статистика. Теоретическая кибернетика, 1987, Т. 21, с. 131-164.
241. Левичев М. А. Преодоление организационных барьеров и культурных сдвигов при внедрении технологий искусственного интеллекта в существующие структуры и процессы управления рисками // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Т. 15, № 4-1. С. 747-759.
242. Листратов И.А. Организация интерактивной системы управления в образовании и подготовке специалистов высокой квалификации (спорт) // Российское предпринимательство, 2006, т. 7, № 11, с. 171-174.
243. Литая Е.Я., Сологуб А.Н., Холодов В.В. Принципы использования искусственного интеллекта при управлении предпринимательскими проектами в условиях возрастания неопределенности внешней среды // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и экологический менеджмент». 2024. Т. 17, № 4. С. 83–93.
244. Локотников Д.И., Фадеев А.М. Стратегическое планирование в промышленности: инструменты и подходы для повышения конкурентоспособности / Научный

- прогресс и устойчивое развитие : Сборник статей, в 2-х частях. СПб: ООО Издательский дом "Сциентиа", 2025. С. 224-230.
245. Лукина Ю.А. Инновационная деятельность как драйвер развития быстрорастущих компаний / Инновационная экономика и менеджмент: методы и технологии : Сборник статей. М. : Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова Издательский Дом (типография), 2024, с. 101-104.
246. Лукичев П.М. Поведенческая экономика. Санкт-Петербург, 2022. 208 с.
247. Лукичев П.М., Кузеева С.А. Роль визуального искусства как инновационной практики в преподавании экономических дисциплин // Инновации в образовании. 2023. № 12. С. 86–94.
248. Лурия А.Р. Основы нейропсихологии. Москва; Издательский центр Академия 2013. 384 с.
249. Лютов М.А., Савельева И.Д., Репрынцев Р.М. Проблемы и барьеры внедрения искусственного интеллекта в строительную отрасль // Вестник науки. 2025. №6 (87). С. 1435-1440.
250. Мавлетова А.И., Стефанова Н.А. Влияние искусственного интеллекта на разные сферы деятельности в экономике // Актуальные вопросы современной экономики. 2021. № 1. С. 207-210.
251. Максимов М.И., Атавов Д.М. О роли образования и технологий в развитии человеческого капитала в экономике знаний // Прикладные экономические исследования, 2024, № 3, с. 96-103. DOI 10.47576/2949-1908.2024.3.3.011.
252. Максимов М.И., Постникова М.О. Модели стратегического управления организациями в условиях цифровой трансформации: подходы и практики // Индустриальная экономика, 2025, № 4, с. 32-41. DOI 10.47576/2949-1886.2025.4.4.004.
253. Максимов М.И., Рощина Ю.В. О мерах повышения эффективности административной системы компании с использованием практик внедрения цифровизации // Инновационная экономика: информация, аналитика и прогнозы, 2025, №4, с. 33-40.
254. Мальцева И.Ф., Сазонова Е.С. Влияние искусственного интеллекта на экономическое развитие: этические аспекты внедрения и разработки технологий // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2024. Т. 14, № 5. С. 60-73.
255. Манн М. Источники социальной власти: В 4 т. Т. 1: История власти от истоков до 1760 года н.э. М.: Дело, 2018. 768 с.
256. Марголис А.А., Рубцов В.В. Ограничения искусственного интеллекта в профессиональной деятельности: психолого-педагогический аспект // Психологическая наука и образование, 2023, №4, с. 15-30.
257. Маркова О.В., Филимонова Н.Н., Шпилькина Т.А., Артамонова Л.С. Перспективы устойчивого развития российского бизнеса в условиях санкционных ограничений // Путеводитель предпринимателя. 2025. Т. 18, № 2. С. 45-55.
258. Мартынов В., Зорченко Н., Панфилов Д. «Умные электростанции» - цифровое будущее энергетики // Энергетическая политика, 2021, № 9(163), с. 86-95
259. Маслов В.В. AI в трейдинге: алгоритмическая торговля и ее эффективность // Международный научный журнал «ВЕСТНИК НАУКИ», 2025, № 6(87), том 5, ч. 1, с. 83-89.
260. Матерова Е.С., Палузина А.В. Криптовалюта: возможности и риски российских пользователей // Экономика и предпринимательство. 2022. № 7(144). С. 1176-1178. DOI 10.34925/EIP.2022.144.7.234.

261. Маткина П.Е., Васильевский А.Б. Использование искусственного интеллекта в стратегическом менеджменте // Вестник науки, 2025, №1 (82), с. 129-134.
262. Медведев М.К. Анализ эффективности деятельности региональных Центров поддержки экспорта: точки роста и перспективы / Новые орбиты международных связей: экспорт, миграция, космос : монография. СПб. : Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, 2024. С. 103-111.
263. Международный бизнес перед вызовами современности / Н.Ю. Кониная, В.В. Шаповалов, И.Г. Владимирова [и др.]. М. : МГИМО, 2026. 310 с. DOI 10.63861/3038-6.
264. Мельничук М.А. Гражданско-правовая ответственность искусственного интеллекта // Закон и право. 2020. № 6. С. 66-68.
265. Мельничук М.В., Белогаш М.А. Использование ChatGPT в обучении иностранному языку в высшей школе: влияние на когнитивное развитие студентов // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Гуманитарные науки. 2025. № 3-3. С. 102-106. DOI 10.37882/2223-2982.2025.3-3.21.
266. Минцберг Г. Менеджмент: природа и структура организаций. М.: Alpina PRO, 2023. 626 с.
267. Мирзабалаева Ф.И., Шичкин И.А. Особенности развития платформенной занятости // Экономика труда. 2020. Т. 7. № 12. С. 1117-1134. DOI 10.18334/et.7.12.111436.
268. Миронов А.В. Предварительные итоги и перспективы продления национального проекта "Международная кооперация и экспорт" / Новые орбиты международных связей: экспорт, миграция, космос: монография. СПб.: Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, 2024. С. 111-120.
269. Мирошникова Т.К. Особенности развития циркулярной экономики в России // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2024. № 6-2. С. 340-344. DOI 10.17513/vaael.3539.
270. Мирошниченко М.А. Влияние искусственного интеллекта на эффективность управления документами и знаниями в банковской сфере // Естественно-гуманитарные исследования. 2024. №3(53). С. 552-557.
271. Митяков Е.С. Машинное обучение в задачах обеспечения экономической безопасности // Развитие и безопасность. 2020. №4(8). С. 92-105.
272. Михайлов А.А. Роль искусственного интеллекта в управлении рисками организации // Финансовые рынки и банки. 2023, №10, с. 45-49.
273. Михайлова А.В., Сулейманова Л.Р., Пальмов С.В. Применение ИИ-технологий в сельском хозяйстве: текущая ситуация и перспективы // Региональная и отраслевая экономика. 2024. № 2. С. 220-224. DOI 10.47576/2949-1916.2024.2.2.027.
274. Миэринь Л.А., Марковская Е.И. Количественный подход к оценке адаптивности экономических субъектов // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2021. № 1 (127). С.27-34.
275. Мозохин А.Е., Шведенко В.Н. Анализ направлений развития цифровизации отечественных и зарубежных энергетических систем // Научно-технический вестник информационных технологий, механики и оптики, 2019, Т. 19, № 4, с. 657-672.

276. Молчанова Р.В. Применение машинного обучения в интернет-маркетинге // Международный научно-исследовательский журнал, 2024, №4 (142). DOI 10.23670/IRJ.2024.142.113.
277. Морозова М.А., Ергунова О.Т., Бурлов Д.И. Влияние технологий ии на развитие сельского хозяйства России: тренды и прогноз до 2035 года // Экономика и управление: проблемы, решения, 2024, т. 26, № 12(153), с. 102-116. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.12.26.014.
278. Мочалин Д.С., Ищенко М.М. Влияние выбросов парникового газа на стоимость реализации проекта сооружения промышленного предприятия // Экономика, предпринимательство и право. 2023. Т. 13. № 11. DOI 10.18334/ep.p.13.11.119717.
279. Мурадов И.В. Инвестиционная привлекательность регионов России: анализ взаимовлияния инвестиций и валового регионального продукта // Региональные проблемы преобразования экономики. 2025. № 4 (174). С. 18-29.
280. Мурадов И.В. Оценка инвестиционной привлекательности с использованием социально-экономических факторов развития региона // Управление активами - 2023: Бизнес-модели в эпоху изменения делового климата. М., 2023. С. 175-180.
281. Мурадов И.В. Оценка стратегических инвестиционных проектов на базе региональных факторов / Индустриальный Университариум стратега: Сб. избранных научных статей и материалов VI Международной научно-практической конференции. М., 2023. С. 30-34.
282. Мурадов И.В. Социально-экономические детерминанты инвестиционной привлекательности предприятий в региональном контексте // Экономика и управление: проблемы, решения. 2025. Т. 10. № 3 (156). С. 118-127.
283. Мызрова К.А., Захарова И.П., Качагина О.В. Особенности применения искусственного интеллекта в управлении проектами // Креативная экономика. 2025. Т. 19, № 4. С. 1019–1036.
284. Назаров В.Л., Жердев Д.В., Авербух Н.В. Шоковая цифровизация образования: восприятие участников образовательного процесса // Образование и наука. 2021. Т. 23. №. 1. С. 156-201.
285. Нарбут В.В., Абдикеев Н.М. Интеллектуализация промышленного производства как фактор достижения технологического суверенитета: сущность и принципы // Мир новой экономики, 2025, т. 19, № 3, с. 6–16.
286. Наугольнова И.А. Эволюция подходов к управлению промышленным предприятием: роль инноваций в современных условиях // Креативная экономика. 2023. № 5. С. 1763-1784. DOI 10.18334/ce.17.5.118234.
287. Небратенко О.О. О моделях состава гражданского правонарушения//Юрист-Правоведъ. 2009. № 3(34). С. 50-53.
288. Немцова Н.В., Стаурский Е.С., Стаурский С.С. Возможности искусственного интеллекта на этапе планирования государственных закупок // Управленческий учет. 2023. № 6. С. 223–229.
289. Несиоловская Т.Н., Уппина А.Е. Мировой опыт становления и развития циркулярной экономики // Теоретическая экономика. 2024. № 12(120). С. 76-85. DOI 10.52957/2221-3260-2024-12-76-85.
290. Нестеренко Г.Н., Размазина М.А. Автоматизация вычислений в моделях межотраслевого баланса // Ученые записки Санкт-Петербургского имени В.Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии. 2019. № 4 (72). С. 59–63.
291. Нижегородцев Р.М. Импортозамещение институтов и мировые финансовые циклы / Управление инновациями – 2024: Материалы всероссийской научно-практической конференции с международным участием / Под ред. Р.М. Нижегородцева. М. Новочеркасск: ЮРГПУ (НПИ), 2024. С. 6-10.

292. Нижегородцев Р.М., Иванова А.Н., Аристова Н.И., Калянов Г.Н. Повышение эффективности хозяйственной деятельности на промышленных предприятиях России // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция, 2025, № 2, с. 100-104. DOI 10.56584/1560-8816-2025-2-100-104.
293. Николаева Г.Н., Тухбатов Р.Р. Цифровые помощники как инструмент оптимизации взаимодействия экономических агентов // Современные информационные технологии и ИТ-образование. 2020. № 1. С. 246–257.
294. Никонова О.Д., Фатеев М.А. Управление рынком труда в условиях развития платформенной занятости // Лидерство и менеджмент. 2022. Т. 9. № 1. С. 127-136. DOI 10.18334/lim.9.1.114297.
295. Норт Д. Институты, институциональные изменения и функционирование экономики. М.: Фонд экон. книги «Начала», 1997. 180 с.
296. Нтакпе Ж. К. Объяснимый искусственный интеллект как путь улучшения и регулирования использования искусственного интеллекта / Интеллектуальные технологии в эргономике и когнитивных науках : Сборник материалов онлайн-конференции. Брянск: Брянский государственный технический университет, 2024. С. 404-406.
297. Овчарова Л.Н., Морозова М.А., Сидоренко А.В. [и др.]. Концепция политики активного долголетия. М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2020. 40 с.
298. Овчинников Ф.С., Емельянова О.Я. Современные подходы к обучению и адаптации молодых специалистов с использованием систем искусственного интеллекта // Известия Воронежского государственного педагогического университета. 2025. № 1 (306). С. 143-147.
299. Огилви Д. Тайны рекламного двора советы старого рекламиста. М.: Ассоциация работников рекламы, 2005. 61 с.
300. Окунева Н.В., Туманова Е.С., Шипулина И.А. Мировой рынок искусственного интеллекта его влияние искусственного интеллекта на облик рынка труда / Современный специалист-профессионал: теория и практика : Материалы конференции / под общ. ред. Т.Е. Фасенко, Д.В. Коханенко. Барнаул: Типография "Графикс", 2018. С. 13-16.
301. Олейникова Е.Э. Модель карьерной мобильности поколения Миллениум в цифровую эпоху: комплексный подход // Социально-гуманитарные знания. 2024. № 12. С. 164-170.
302. Орехов А.М., Чубаров Н.А. Цифровое неравенство и цифровая справедливость: социально-философские аспекты проблемы // Вестник РУДН. 2024. №1. С. 260–272.
303. Осадчук Е.В. Об основных направлениях развития технологий искусственного интеллекта как инструмента научных исследований // Управление наукой: теория и практика, 2025, Т. 7, № 1, с. 147-157.
304. Осипов Ю.М., Юдина Т.Н., Гелисханов И.З. Информационно-цифровая экономика: концепт, основные параметры и механизмы реализации // Вестник Московского университета, 2019, №3, с. 41-60.
305. Осипова М.Д. Регуляторные риски высокочастотной торговли: сравнительный анализ подходов Банка России и SEC // Российский журнал финансового права, 2023, № 4, с. 23–35.
306. Осовин М.Н. Внедрение технологий искусственного интеллекта на предприятиях агропродовольственного комплекса России: проблемы и направления их решения // Продовольственная политика и безопасность. 2024. Т. 11, № 3. С. 553-568. DOI 10.18334/ppib.11.3.121322.

307. Осокина С.А., Абрамова В.Л., Лютова Д.А. Анализ тональности новостей о международной торговле в условиях санкций: подходы NLP // Российский внешнеэкономический вестник, 2025, № 2, 2025, с. 77-93. DOI 10.24412/2072-8042-2025-2-77-93
308. Павлюц К.Н. «Сократическая машина»: использование искусственного интеллекта для развития критического мышления у обучающихся среднего профессионального образования // Вестник МГПУ «Современный колледж», 2024, № 2 (10), с. 47.
309. Панина О.В. Нормативно-правовое регулирование процессов цифровизации государственного управления // Вопросы российского и международного права. 2023. Т. 13. № 5А. С. 163.
310. Панов А.И. Анализ применения искусственного интеллекта в сфере безопасности // Экономика и качество систем связи. 2022. №4 (26). С. 15-29.
311. Паринов В.Е. Автоматизация процесса бухгалтерского учета при помощи облачных технологий / От синергии знаний к синергии бизнеса. Сборник статей и тезисов докладов. Омск, 2018. С. 744-748.
312. Пашин Д.А., Колосов И.Л., Якушев Н.М. Проблемы внедрения технологии информационного моделирования (ТИМ) в строительстве // Социально-экономическое управление: теория и практика. 2023. Т. 19, № 4. С. 24-31. DOI 10.22213/2618-9763-2023-4-24-31.
313. Перепелкина Ю.В., Литвин О.Н., Задиранов А.Н. Математическое моделирование оптимального планирования экономики с учетом налогов с помощью прикладного вычислительного пакета Maple // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Инженерные исследования. 2024. Т. 25. № 1. С. 21-29.
314. Петренко С.И. Оценка влияния цифрового двойника на эффективность бизнес-процессов промышленного предприятия. Екатеринбург, 2022. 135 с.
315. Петров А.Н. Современная модель стратегического менеджмента // Известия СПбГЭУ, 2017, №1-1 (103), с. 12-20.
316. Петров М.Н., Филиппов Я.С. Технологический суверенитет: эволюция Российских и зарубежных экономических моделей // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Т. 13, № 5-1. С. 305-314. DOI 10.34670/AR.2023.38.40.116.
317. Петрова Г.И. Компетенции ручного труда и творчества в эпоху сильного ИИ: социологический анализ // Социологические исследования, 2024, №1, с. 70-83.
318. Петухов Н.А. Кадры сельского хозяйства Приволжского федерального округа: современное состояние и прогнозирование потребностей: Научная монография. М.: НИПКЦ Восход-А, 2023. 340 с.
319. Пехтерев С.В., Макаренко С.И., Ковальский А.А. Описательная модель системы спутниковой связи Starlink // Системы управления, связи и безопасности, 2022, № 4, с. 190-255. DOI 10.24412/2410-9916-2022-4-190-255.
320. Пипия Ю.С. Использование технологий интернета вещей в электроэнергетике: возможности и ограничения в процессе перехода // Научные записки молодых исследователей, 2019, Т. 7, № 5, с. 56-64
321. Писарев И.В. и др. Исследование готовности российских регионов к цифровой трансформации // п-Экономика, 2022. Т. 15, с. 22-37. DOI <https://doi.org/10.18721/JE.15202>.
322. Пичков О.Б., Мантуров Е.Д. Токенизация рубля как фактор трансформации системы международных расчетов России // Финансы и кредит. 2025. Т. 31, № 9. С. 4-21.

323. Плетнев Д.А., Наумова К.А. Российские быстрорастущие компании в сельском хозяйстве во время пандемического кризиса // Вестник Челябинского государственного университета, 2023, № 11(481), с.112-127.
324. Плотников В.А., Смирнов А.А., Юсуфова А.М. Экономическая безопасность: специфика обеспечения в контексте внедрения технологий искусственного интеллекта // Экономика и управление. 2025. Т. 31, № 6. С. 718–727.
325. Поланьи К. Великая трансформация политические и экономические истоки нашего времени . М.: Алетейя. 2018 . 312 с.
326. Пономарева М.С. Бухгалтерский учет оказания услуг на маркетплейсах // Вестник Полоцкого государственного университета. Серия D. Экономические и юридические науки, 2025, №2, с. 61-65. DOI 10.52928/2070-1632-2025-71-2-61-65
327. Попов Е.В., Симонова В.Л. Диффузия инноваций и готовность отраслей промышленности к цифровой трансформации: методика оценки // Экономика региона. 2022. Т. 18, № 1. С. 78–93
328. Попов Е.В., Симонова В.Л., Челак И.П., Типология моделей региональных инновационных экосистем // Региональная экономика: теория и практика, 2020, т.18 вып. 7, с. 1336–1356.
329. Попондопуло В.Ф. Ответственность за нарушение обязательств: общая характеристика и проблемы//Ленинградский юридический журнал. 2010. с. 80-101.
330. Портной М.А., Соколова А.Д. Инициатива «Пояс и путь» в цифровую эпоху: технологическое измерение // Современная Европа. 2021. № 4(101). С. 124–135
331. Потапова О. Новые подходы к классификации регионов в условиях перехода к цифровой экономике // Московский экономический журнал, 2020. №6, с. 208-2015. DOI 10.24411/2413-046X-2020-10390.
332. Преображенский Ю.П., Чопоров О.Н., Ружицкий Е. Об истории развития автоматизированных систем, связанных с управлением // Вестник Воронежского института высоких технологий, 2021, № 2, с. 75-78.
333. Пройдаков Э.М. Современное состояние искусственного интеллекта // Научноисследовательские исследования, 2018, № 2018, с. 129-153.
334. Пугачева О. Как ИИ помогает CFO избавиться от рутины, сохранить ментальное здоровье и повысить производительность [Интервью] // Финансовый директор, 2025, №1, с. 60–67.
335. Пупенцова С.В., Ключарева Н.С., Чаюк С.В. Обобщение российского и зарубежного опыта моделирования процессов и объектов цифровой экономики // Экономика и предпринимательство, 2022, № 3(140), с. 281-287.
336. Пупенцова С.В., Милич В. Цифровая трансформация в строительстве: влияние информационных технологий на стратегическое управление в организациях // Beneficium, 2025, № 2(55), с. 104-110.
337. Пупенцова С.В. Технологии риск-менеджмента при управлении стоимостью предприятий. СПб.: Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2025. 168 с.
338. Пшеничная С.С. Роль искусственного интеллекта в оптимизации процессов обучения и развития сотрудников // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2025. № 2. С. 144-150.
339. Рассказова Е.И., Емелин В.А., Тхостов А.Ш. Диагностика психологических последствий влияния информационных технологий на человека. М.: Акрополь, 2015. 115 с.
340. Рассолов И. М. Информационное право. М.: Издательство Юрайт, 2025. 427 с.

341. Репин В.В., Елиферов В.Г. Моделирование бизнес-процессов. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2013.
342. Репин Д.А. Технологии искусственного интеллекта как фактор совершенствования государственного управления: вызовы и угрозы // Экономика и управление. 2025. Т. 31, № 2. С. 139-148. DOI 10.35854/1998-1627-2025-2-139-148.
343. Рогозин В.Д. Применение искусственного интеллекта на финансовом рынке : как искусственный интеллект меняет финансовые технологии / Цифровая трансформация: вчера, сегодня, завтра : Материалы научно-технологической конференции. СПб.: Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2025. С. 295-298.
344. Родионов Д.Г., Половян А.В., Пашинина П.А., Конников Е.А. Развитие методов машинного обучения и информационных технологий для решений задач экономических исследований: моделирование стоимости медиакомпании // Вестник Института экономических исследований, 2023, № 3, с. 224-238.
345. Родионов М.А. Информационные технологии принятия управленческих решений в современном стратегическом менеджменте // Научный вестник Московского государственного технического университета гражданской авиации. 2015. № 214(4). С. 105-109.
346. Рожкова Т.П. Искусственный интеллект как объект права и ответственность за вред, причинённый искусственным интеллектом / Технологии ИИ в науке и образовании : Сборник тезисов. Москва: ООО "Издательский дом КДУ", 2025. С. 121-123..
347. Розин М. Восхождение по спирали. Теория и практика реформирования организаций. М.: Альпина, 2022. 472 с.
348. Рудницкий А.В. Роль технологических инноваций и искусственного интеллекта в межсекторальной интеграции экономических систем // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и экологический менеджмент». 2025. № 3. С. 113-124.
349. Рушицкая О.А., Куликова Е.С. Цифровизация агропромышленного комплекса: новые горизонты устойчивого развития сельского хозяйства // Вестник академии знаний, 2024, №2(61), с. 368-369.
350. Рыбальченко Д.И., Кондратьев В.Ю. Использование возможностей искусственного интеллекта в спорте (на примере настольного тенниса) / Инновационный потенциал развития общества: взгляд молодых ученых: Сборник научных статей. В 4-х томах. Курск: ЗАО "Университетская книга", 2024. С. 212-214.
351. Рындина С.В., Бахтеев Ю.Д., Имяреков С.М., Толмачев И.В. Управление качеством данных для повышения эффективности их использования в деятельности предприятий АПК // Экономика и управление: проблемы, решения, 2025, Т. 14, № 1(154), с. 167-177. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2025.01.14.019.
352. Саати Т. Л. Принятие решений. Метод анализа иерархий. М.: Радио и связь, 1993. 314 с.
353. Сабиров Г. С. Охрана результатов работы искусственного интеллекта: вопросы экономики и интеллектуальной собственности. Часть I // Патенты и лицензии. Интеллектуальные права. 2022. № 8. С. 54–61.
354. Савельева Е.А. Подходы к нормативно-правовому регулированию платформенной занятости в контексте обеспечения социально-экономической безопасности России при переходе к цифровой экономике // Экономическая безопасность. 2020. Т. 3. № 4. С. 469-488. DOI 10.18334/ecsec.3.4.110839.

355. Савельева Е.А. Экономическая безопасность дистанционного труда: практика цифровых платформ и проблемы нормативно-правового обеспечения // Экономическая безопасность. 2020. Т. 3. № 3. С. 273-284. DOI 10.18334/есsec.3.3.110534.
356. Савзиханова С.Э. Инновационная экосистема поддержки предпринимательства // Креативная экономика, 2015, № 11, с. 1415–1422.
357. Савин С.В., Мурзин А.Д. Искусственный интеллект в бизнесе: вызовы и перспективы развития (форсайт 2024) // Экономика и управление. 2025. Т. 31, № 2. С. 179–195.
358. Савин С.В., Мурзин А.Д. Роль искусственного интеллекта в создании новых бизнес-моделей в цифровой экономике: от цифровизации до полностью автоматизированных решений // Мир новой экономики. 2024. №4.
359. Савина Т.Н. Цифровая экономика как новая парадигма развития: вызовы, возможности и перспективы // Финансы и кредит, 2018, №3, с. 579–590.
360. Саенко И.И., Киракосян В.Г. Цифровая трансформация в HR-менеджменте: структура, вызовы и ключевые компетенции для будущего // ЕГИ, 2025, №1 (57), с. 699-703.
361. Саламова А.А., Федоровская И.Е., Васильев И.И. Роль искусственного интеллекта в финансах // Финансовые рынки и банки, 2023, №1, с. 63-68.
362. Самоволева С.А. Активность бизнеса в разработке и использовании технологий искусственного интеллекта: современные тенденции и вызовы // Друкеровский вестник. 2025, № 4(66), с. 16-29.
363. Самойлик М.М., Осенний В.В. Перспективы внедрения современных систем ИИ в информационные системы логистической сферы АПК России // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2022. № 183. С. 204-211. DOI 10.21515/1990-4665-183-020.
364. Сасаев Н.И., Квинт В.Л. Стратегирование промышленного ядра национальной экономики // Экономика промышленности. 2024. Т. 17(3). С. 245-260. DOI 10.17073/2072-1633-2024-3-1349.
365. Саттон Р.С., Барто Э.Г. Обучение с подкреплением: введение = Reinforcement Learning: An Introduction. М.: ДМК-Пресс, 2020. 552 с.
366. Семенов А.В. Баланс рисков управления активами в новых бизнес-моделях стран БРИКС на 2025 год / Цифровая культура управления активами в новых бизнес-моделях. М.: МГИМО МИД России, Институт проблем рынка РАН, 2025. С. 141-145.
367. Семенов А.В. Формирования новых интеграционных инструментов стран членов БРИКС на основе цифровых решений / Цифровая культура управления активами в новых бизнес-моделях. М.: МГИМО МИД России, Институт проблем рынка РАН, 2025. С. 329-334.
368. Семенов А.В. ГЧП в экономике стран ЕАЭС, ШОС, БРИКС+, СНГ: новые технологии, старые проблемы и их решение // Международный аспект. 2024. Т. 5, № 4(18). С. 102-115.
369. Семин А.Н., Скворцов Е.А., Скворцова Е.Г. Дефицит работников в сельском хозяйстве и возможности его снижения с использованием систем искусственного интеллекта // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика, 2023, с. 59-76.
370. Сенге П.М. Пятая дисциплина. Искусство и практика обучающейся организации. М. : Олимп-Бизнес, 2009. 417 с.
371. Сергеева С.А. Искусственный интеллект в сфере закупок: возможности и перспективы // Инновации и инвестиции. 2022. № 12. С. 216–219.

372. Сизова Д.А., Сизова Т.В., Адулова Е.С. Особенности развития экономических отношений в процессе цифровизации. / Хасбулатовские чтения – 2024: Международное взаимодействие в парадигме цифровой трансформации. М. : РЭУ им. Г. В. Плеханова, 2025. С. 37-41.
373. Синявская Е.Е. Искусственный интеллект в финансовой сфере // Вестник Академии знаний. 2025. №3(68). С. 713-716.
374. Синяков Д.М., Филимонова Н.Н. Финансовые риски предпринимательства в реалиях глобального кризиса экономики / Актуальные тренды в экономике и финансах: материалы конференции. Омск: Омский филиал финансового университета при Правительстве РФ, 2022. С.402-405.
375. Скворцова И.В., Нурулин Ю.Р., Сомов А.Г. Формирование модели интеграции искусственного интеллекта в процессы принятия решений // Инновации и инвестиции. 2025. № 3. С. 255-257.
376. Сколов Я.В., Пятов М.Л. Бухгалтерский учёт как интеллектуальная система М.: Магистр, 2023. 511 с.
377. Скрипник О.Б. Стратегии обеспечения экономической безопасности в условиях инновационно-технологического развития // Финансовые рынки и банки. 2023. №4. С 152-158.
378. Скрипник О.Б. Управление рисками в системе обеспечения продовольственной безопасности России // Вестник евразийской науки. 2025. Т. 17, № S1.
379. Современная система международных экономических отношений: между глобализацией и фрагментацией / Э.А. Авдеева, А.В. Акимов, С.А. Алексеева [и др.]. М. : Издательство "КноРус", 2025. 224 с.
380. Современный финансовый рынок / Н.Б. Болдырева, Л.Г. Решетникова, Г.В. Чернова. М.: Издательство Юрайт, 2025. 415 с.
381. Соколова Е.Т. Клиническая психология утраты Я. Москва; Смысл, 2015. 895 с.
382. Солдатова Н.Ф., Азарова С.П., Ребрикова Н.В. Поведенческая экономика в маркетинговом анализе: новые аспекты // Экономика, предпринимательство и право. 2022. № 5. С. 1555–1566. DOI 10.18334/ерр.12.5.114633.
383. Солнцева О.Г. Аспекты применения технологий искусственного интеллекта // E-Management, 2018, Т. 1, №1, с. 43-51.
384. Соломатина Т.Б. Использование «1С:Бухгалтерия 8» в учебном процессе при подготовке экономистов в РОСНОУ / Новые информационные технологии в образовании. Сборник научных трудов / под общей редакцией Д.В. Чистова. М., 2022. С. 175-176
385. Соломатина Т.Б., Константинов И.В. Использование международных инструментов регулирования бюджетного федерализма для поиска путей повышения финансового потенциала российских регионов в условиях санкционного давления // Вестник Российского нового университета. Серия: Человек и общество. 2025. № 1. С. 48-53
386. Соломатина Т.Б., Серков Д.С. Решение проблемы блокировки иностранных финансовых активов российских инвесторов // Вестник Российского нового университета. Серия: Человек и общество. 2023. № 1. С. 60-65
387. Сомов А.Г., Олейник Д.А., Калинина О.В. Применение гибридных систем на основе искусственного интеллекта для улучшения процесса принятия управленческих решений // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Экономика и право. 2023. № 9. С. 74-78. DOI 10.37882/2223-2974.2023.09.35.

388. Софронов И.И., Сизова Д.А. Применение искусственного интеллекта в различных отраслях экономики / В Экономическое развитие в XXI веке: тенденции, вызовы и перспективы. М., 2024. С. 269-271.
389. Срничек Н. Капитализм платформ. М.: ВШЭ, 2019. – 84 с.
390. Стариков Д.А. Интеграция технологий искусственного интеллекта в процесс управления организационными знаниями // Вестник евразийской науки. 2025. Т. 17. № S3.
391. Стариков Е.Н., Тютюнник А.И. Сильный искусственный интеллект как интегратор отдельных технологий искусственного интеллекта в систему технологий // Тенденции развития науки и образования. 2024. № 112-7. С. 31-36. DOI 10.18411/trnio-08-2024-330.
392. Степанов А.В., Матвеева М.В., Пешкова Е.С. Цифровизация строительной отрасли: перспективы и вызовы // Известия вузов. Инвестиции. Строительство. Недвижимость. 2024. Т. 14, № 2(49). С. 356-366. DOI 10.21285/2227-2917-2024-2-356-366.
393. Степанова Д.И. Цифровые финансовые технологии как драйвер развития российского финансового бизнеса // Аудиторские ведомости. 2025. №1. С. 2.
394. Степнов И.М. Инвестиционная безопасность и технологическая суверенность: экосистемный подход к поиску баланса // Вестник МГИМО-Университета. 2025. Т. 18, № 4. С. 185-206. DOI 10.24833/2071-8160-2025-4-103-185-206.
395. Степнов И., Ковальчук Ю. Цифровые вызовы и справедливость налогов // Цифровое право. 2020. Т. 1, № 1. С. 39-58. DOI 10.38044/DLJ-2020-1-1-39-58.
396. Степнов И.М., Ковальчук Ю.А. О международной научно-практической конференции «Управление активами - 2025: Искусственный интеллект в принятии экономических решений: активы, акторы, стратегии» // Управленческие науки. 2026. Т. 16, № 1. С. 159-168. DOI 10.26794/2304-022X-2026-16-1-159-168.
397. Степнов И.М., Ковальчук Ю.А. Финансы бизнес-экосистем: современная повестка и вызовы // Финансы: теория и практика. 2023. Т. 27, № 6. С. 89-100. DOI 10.26794/2587-5671-2023-27-6-89-100.
398. Степнов И.М., Ковальчук Ю.А. Экономические ловушки внедрения искусственного интеллекта // Экономика. Налоги. Право. 2020. Т. 13, № 2. С. 92-102. DOI 10.26794/1999-849X-2020-13-2-92-102.
399. Степнов И.М., Ковальчук Ю.А. Финансово-технологическое лидерство Бразилии. Итоги пятилетней революции в банковском секторе // Латинская Америка. 2024. № 4. С. 26-40. DOI 10.31857/S0044748X24040027.
400. Степнов И.М., Ковальчук Ю.А., Витушкин В.А. и др. Промышленная робототехника: качество и производительность в цифровой экономике // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. 2018. № 5(45). С. 20.
401. Степнов И.М., Телегина М.Ю. Интегрирующая роль цифровой зрелости персонала в модели сбалансированной цифровой трансформации // Управленческие науки, 2024, № 4, с. 35-52.
402. Степочкин И.Н., Свириденкова М.А. Искусственный интеллект в принятии решений: сможет ли искусственный интеллект заменить человека / Стратегия и тактика управления предприятием в переходной экономике : Сборник материалов. Волгоград: Волгоградский государственный технический университет, 2025. С. 335-337.
403. Стерник С.Г., Тютюкина Е.Б., Помулев А.А. Оценка рисков проектов государственно-частного партнерства с использованием алгоритмов

- искусственного интеллекта // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2024. Т. 15. № 3. С. 421-438.
404. Стефанова Н. А., Тюрина Д.А. Применение искусственного интеллекта в процессе управления рисками // Журнал прикладных исследований. 2024, №4, с 90-94.
405. Стрелец И.А., Чебанов С.В. Цифровизация мировой торговли: масштабы, формы, последствия // Мировая экономика и международные отношения. 2020. Т. 64, № 1. С. 15-25. DOI 10.20542/0131-2227-2020-64-1-15-25.
406. Субботский Е.В. Мир волшебного как стимулятор креативности у детей // Воспитание и обучение детей младшего возраста, 2013, № 1, с. 89.
407. Суров И.А. Какая разница? Прагматическая формализация смысла // Искусственный интеллект и принятие решений, 2023, № 1, с. 78–89.
408. Сухарева М.А., Ленков И.Н., Пуюй Чжан. Углеродная нейтральность: перспективы развития и влияние на мировую экономику // Вестник Московского университета. Серия 21. Управление (государство и общество). 2022. №3. С. 101 – 121.
409. Сухоруков С.В., Яковлев Р.Б. Технологии искусственного интеллекта для сельского хозяйства в регионе // Вестник Академии знаний. 2024. № 3(62). С. 439-444.
410. Сухорученко М.С., Смоленцева Л.В. Искусственный интеллект в экономике: от анализа данных до принятия стратегических решений // Вестник Университета управления «ТИСБИ». 2024. № 1. С. 33–39.
411. Табеева Г.Р. Нейрокогнитивное старение и когнитивные расстройства // Журнал неврологии и психиатрии им. С. С. Корсакова, 2019, т. 119. № 6, с. 160–169.
412. Таратута Е.Е. Философия цифрового общества: человек в мире алгоритмов. СПб.: Издательство СПбГУ, 2022.
413. Тархов В.А. Ответственность по советскому гражданскому праву. Саратов: Изд-во Саратов. ун-та, 1973. 456 с. С. 35.
414. Таулли Т. Основы искусственного интеллекта: нетехническое введение. СПб.: БХВ-Петербург, 2021.
415. Терехина Е.А., Селюкова Г.П. Об искусственном интеллекте / Актуальные вопросы науки и хозяйства: новые вызовы и решения. Тюмень, 2021. С. 581-584.
416. Толмачев О.Л. Применение технологий искусственного интеллекта в системе корпоративного управления // Экономика: вчера, сегодня, завтра, 2023, № 4-1, с. 883-889.
417. Тонких А.С., Ионов А.В., Ионов С.А. Методический инструментарий повышения рыночной стоимости фирмы и достижения баланса интересов // Аудит и финансовый анализ, 2013, № 2, с. 280-319.
418. Тонких А.С., Маслова Е.Ю. Выбор акций компаний для инвестирования на основе их нормативной рейтинговой оценки / Новый экономический миропорядок: управление активами в условиях ограничений и санкций : Сборник тезисов / под редакцией И.М. Степнова, Ю.А. Ковальчук. М. : МГИМО МИД России, 2023. С. 226-231.
419. Тонких А.С., Остальцев А.С. Оценка экономического роста крупнейших российских предприятий нефтяной промышленности // Нефтяное хозяйство, 2014, № 2, с. 86-89.
420. Тонких А.С., Тонких С.А., Маслова Е.Ю. Построение динамической нормативной модели рейтинговой оценки акций // Финансы: теория и практика., 2022, Т. 26, № 3, с. 85-109. DOI 10.26794/2587-5671-2022-26-3-85-109.

421. Трачук А.В., Линдер Н.В. Эффекты цифровых платформ для промышленных компаний: эмпирический анализ в условиях внешнего санкционного давления // Стратегические решения и риск-менеджмент, 2023, т. 14, № 2, с. 150-163.
422. Трофимова Н.Н., Будагов А.С. Проблемы устранения глобальных экологических рисков и достижения радикальных технологических инноваций при переходе к циркулярной экономике // Управленческий учет. 2022. № 1-1. С. 126-132. DOI 10.25806/uu1-12022126-132.
423. Узданова В.С., Федотова Е.Б. Современные тренды в управлении оборотными активами: роль аналитических инструментов и использование искусственного интеллекта // A Posteriori, 2024, № 3, с. 82-87.
424. Устинова Л.Н., Макаров А.М., Бритвина В.В. Модель цифровой трансформации инновационной экосистемы на основе технологической платформы // п-Есопому, 2022, №4, с. 110–122.
425. Устинова О.Е. Искусственный интеллект в менеджменте компаний // Креативная экономика. 2020. Т. 14, № 5. С. 885–904.
426. Файоль А. Общее и промышленное управление. М. : Центральный институт труда, 1923.
427. Филимонова Н.Н., Соломатина Т.Б., Тарнопольский М.В. Национальный ESG-рейтинг как потенциал устойчивого развития российского финансового рынка // Аудит. 2023. № 4 (188). С. 16-20
428. Филимонова Н.Н., Шпилькина Т.А. Управление рисками в организации на основе сигнальной диагностики // Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. № 5-2(111). С.184-189.
429. Филинков Л.И., Ковальчук М.А. Влияние цифровых технологий на экономическое мышление и поведение современной молодежи // Теоретическая экономика, 2023, № 4 (100), с. 136-146.
430. Филоsofoва Т.Г., Матюшина Е.А. Искусственный интеллект и стратегические задачи повышения международной конкурентоспособности в современных условиях // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки . 2022. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/iskusstvennyy-intellekt-i-strategicheskie-zadachi-povysheniya-mezhdunarodnoy-konkurentosposobnosti-v-sovremennyh-usloviyah>.
431. Хамидуллина Е.В. Основные направления в формировании правового режима беспилотных транспортных средств// Юридическая наука. 2024. № 5. С. 225-230.
432. Харченко Н.Л., Косых Д.А., Сахарова Н.С. и др. Роль и значимость цифровой трансформации образования в развитии навыков будущего // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Гуманитарные науки, 2024, №10, с. 138-142..
433. Хасан Р.А., Мурзина Э.Ф., Ризванова М.А. Технологии искусственного интеллекта как бустер повышения доступности и качества финансовых услуг для субъектов малого предпринимательства // Экономические и социальные изменения: факты, тенденции, прогноз. 2023. Т. 16, № 6. С. 223–236.
434. Хачатурян М.В. Особенности цифровой трансформации управления инновационной деятельностью компаний // Креативная экономика, 2022, т. 16, № 2, с. 555-572.
435. Хитрова Е.М., Прошутинская С.С. Искусственный интеллект и машинное обучение в поддержке инвестиционных решений на основе экспертных данных // Известия БГУ, 2025, №2, с. 217-227.
436. Хмелев А.В., Забелин Л.Ю. Рассмотрение варианта адаптации и использования технологии серверного офиса в рамках учебного процесса / Современные

- проблемы телекоммуникаций: Материалы конференции. Новосибирск: Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2020. С. 433-436.
437. Холмовский С.Г. Российские маркетплейсы как основные игроки рынка складской недвижимости // Прикладные экономические исследования, 2025, №3, с. 80-87
438. Холмогорова А.Б. Личностные расстройства и магическое мышление // Консультативная психология и психотерапия, 2002, т. 10, № 4, с. 80-89.
439. Хубиев А.Р. К вопросу о потенциале искусственного интеллекта, генеративного искусственного интеллекта и технологии блокчейн в гражданском процессе // Государственная служба и кадры. 2024. № 2. С. 269-272. DOI 10.24412/2312-0444-2024-2-269-272.
440. Худик В.А. Роль искусственного интеллекта в оптимизации учебного процесса в медицинском вузе // Вестник Санкт-Петербургского научно-исследовательского института педагогики и психологии высшего образования. 2025. №1 (13). С. 5-18.
441. Цзя Цзяньмэн, Барашева Е.В. Последствия масштабирования алгоритмической и высокочастотной торговли на рынке ценных бумаг // Human Progress. 2024. Том 10, Вып. 5. с. 26.
442. Цифровая трансформация: ожидания и реальность: Докл. к XXIII Ясинской (Апрельской) междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества. Москва, 2022 г. / Г.И. Абдрахманова, С.А. Васильковский, К.О. Вишневецкий, М.А. Гершман, Л.М. Гохберг и др.; Рук. авт. колл. П.Б. Рудник; Нац. исслед. ун-т "Высшая школа экономики". М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2022. 221 с.
443. Цифровые экосистемы в транспортной логистике: монография / А.В. Дмитриев, В.А. Нос, А.В. Парфенов. СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2024.
444. Чеглакова Л.М. и др. HR 4.0: формирование стратегий управления людьми в условиях четвертой промышленной революции. М.: Высшая школа бизнеса НИУ ВШЭ, 2021. 224 с.
445. Чесбро Г. Открытые инновации: Создание прибыльных технологий. М.: Поколение, 2022. 336 с.
446. Чеховская С.А. Искусственный интеллект в корпоративном управлении: основные направления и риски использования / Современное корпоративное право: актуальные проблемы теории и практики: монография / О.А. Беляева, С.А. Бурлаков, М.М. Вильданова [и др.]; отв. ред. О.В. Гутников. Москва: Статут, 2021. С. 237-266.
447. Чикрин Д.Е., Смольникова К.Р. Обзор коллаборативных роботехнических систем и юридико-системные аспекты взаимодействия с ними // Известия Южного федерального университета. Технические науки. 2023. № 3(233). С. 25-35.
448. Чич Ю.Ю. Влияние цифровых технологий на управление логистическими процессами // Вестник науки. 2025. №3 (84). С. 84-88.
449. Чугунов А.В., Агафонова М.С., Колесник А.Р. Оценка риска банкротства и финансовое оздоровление строительных предприятий / Научные исследования в современном мире: опыт, проблемы и перспективы развития: сборник научных статей. Уфа: ООО "Научно-издательский центр "Вестник науки", 2020. С. 89-96.
450. Чуланова О.Л. Компетенции персонала в цифровой экономике: операционализация soft skills персонала организации с учетом ортобиотических навыков и навыков well-being // Вестник Евразийской науки, 2019, т. 11, № 2, с. 55.

451. Шарипова В.Р. , Куценко С.М. Использование искусственного интеллекта в сфере экономики // Информационные технологии в строительных, социальных и экономических системах. 2025. № 2 (36). С. 104–109.
452. Шарифьянова Г.Н. Внутренний контроль учета запасов: цели, задачи и их нормативное регулирование // Вестник магистратуры. 2018. № 1-1 (76). С. 63-68.
453. Шахназарова Э.А. Правовое регулирование отношений, возникающих по поводу объектов интеллектуальной собственности, созданных технологией искусственного интеллекта, на примере опыта Великобритании, США и ЕС// Журнал Суда по интеллектуальным правам. 2021. № 2 (32). С. 34-45.
454. Шваб К. Четвертая промышленная революция. Москва : Эксмо, 2016. 208 с
455. Шереметьева Н.В., Батура И.В., Шуан У. Особенности электронного правосудия в КНР // Право и практика, 2020, № 2, с. 159-163.
456. Шиндина Т.А., Князева Н.В. Риски и угрозы экономической безопасности предприятия // Московский экономический журнал. 2025. Т. 10, № 7. С. 130-141.
457. Шинкевич А.И., Якунина Р.П., Башкирцева С.А. Формирование экономики замкнутого цикла и ее принципы / Тенденции развития логистики и управления цепями поставок: Сборник статей. Курск: ЗАО «Университетская книга», 2022. С. 193-197.
458. Шинкевич А.И., Горбач Л.А., Башкирцева С.А. Направления развития экономики замкнутого цикла в условиях новой цифровой парадигмы // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Экономика и право. 2021. № 12. С. 126-131. DOI 10.37882/2223-2974.2021.12.35.
459. Шиткина И.С., Бирюков Д.О. Искусственный интеллект: правовые аспекты // Право и экономика. 2023. N 11. С. 5 - 14; N 12. С. 5-15.
460. Шишкин С.К. Возмещение вреда, причиненного источником повышенной опасности, по российскому гражданскому праву. М., 2004. 192 с.
461. Шкарупета Е.В., Ильина Е.А. Цифровая циркулярная экономика: концепция, модель, стратегии, фреймворк, технологии // Организатор производства. 2022. – Т. 30, № 4. С. 9-17. DOI 10.36622/VSTU.2022.30.4.001.
462. Шкодинский С.В., Гайнитдинов А.А. Цифровая трансформация как инструмент снижения транзакционных издержек в вертикально интегрированных структурах // Региональная и отраслевая экономика. 2025. № 3. С. 11–20.
463. Шмаков А.В. Мягкое регулирование в условиях цифровой трансформации: поведенческие основания // Journal of Institutional Studies (Журнал институциональных исследований), 2021, т. 13, № 3, с. 102-116.
464. Шмырева А.И., Самохвалов С.И. Некоторые аспекты функционирования рынка криптовалют // Вестник НГУЭУ. 2022. № 1. С. 116-126. DOI 10.34020/2073-6495-2022-1-116-126.
465. Шор И.М. Применение государственно-частного партнерства в сфере информационных технологий // Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 3: Экономика. 2022. Т. 24. № 3. С. 146–157.
466. Щербакова Е.С., Шинкевич А.И., Кудрявцева С.С. Стратегия развития бизнеса и механизм внедрения инноваций с помощью искусственного интеллекта / Фундаментальные и прикладные исследования в области управления, экономики и торговли: Сборник трудов. СПб.: Санкт-Петербург: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2024. С. 262-269.
467. Щербакова Е.С., Шинкевич А.И. Тенденции успешности стартапов с технологиями искусственного интеллекта при стимулировании инноваций в рамках «шестиспиральной» модели // Управление устойчивым развитием. 2025. № 2(57). С. 12-24. DOI 10.55421/2499992X_2025_2_12.

468. Экономико-математические методы и прикладные модели / В.В. Федосеев, А.Н. Гармаш, И.В. Орлов. М.: Юрайт, 2013. 328 с.
469. Эркаева Н. и др. Современные применения генеративных моделей в искусстве и музыке // Международный журнал ИИ. 2023. Т. 15, № 2. С. 45-60.
470. Эркаева Н., Мамметсахедов А. Перспективы развития генеративных технологий в цифровой экономике // Вестник цифровых технологий. 2025. № 1. С. 5-18.
471. Эркаева Н., Мамметсахедов А., Назаров М., Назарова Б. Генеративные нейросети и их влияние на креативные индустрии // Наука и мировоззрение. 2024. № 4. С. 12-25.
472. Юданов А.Ю. Быстрые фирмы и эволюция российской экономики // Вопросы экономики, 2007, № 2, с. 85-100.
473. Юлдашева О.У., Погребова О.А., Артюнин А.Д. Технологии обработки естественного языка в маркетинге: области применения и решаемые задачи // Российский журнал менеджмента, 2025, № 2, с. 249-270.
474. Юнус М., Алан Ж. Создавая мир без бедности. Социальный бизнес и будущее капитализма. М. : Альпина Паблишер, 2010. 341 с.
475. Яковлева Е.А., Демиденко Д.С. Теория и практика анализа экономической эффективности НИОКР и объектов интеллектуальной собственности // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2014. № 3(197). С. 194-206.
476. Яковлева М.В. Трансформация компетенций менеджеров в условиях высоких технологий искусственного интеллекта // Информатизация в цифровой экономике. 2023. Т. 4. № 3. С. 207-224
477. Якокка Л. Карьера менеджера. М.: Попурри, 2022.
478. Якубова У.Ш., Парпиева Н.Т., Мирходжаева Н.Ш. Некоторые применения теории матриц в экономике // Бюллетень науки и практики. 2021. Т. 7. №2. С. 245-253.
479. Ялунина Е.Н., Прядилина Н.К., Скворцов Е.А. Цифровизация экономики и использование технологий искусственного интеллекта на предприятиях // Аграрный вестник Урала. 2024. Т. 24, № 3. С. 440-449.
480. Abisheva A.Y., Yeralina E.M. Soft skills of bachelor degree students : analysis of sources by gender for employment // Central Asian Economic Review. 2022. No. 1(142). Pp. 60-72. DOI 10.52821/2789-4401-2022-1-60-72.
481. Adelowotan M., Leke C. A. Artificial Intelligence in Accounting, Auditing and Finance: A Guide for Implementation and Use. Contributions to Finance and Accounting. Springer Nature Switzerland AG, 2025.
482. Agrawal A., Gans J., Goldfarb A. Prediction, judgment, and complexity: a theory of decision-making and artificial intelligence. In: The economics of artificial intelligence: An agenda. University of Chicago Press, 2018. Pp. 89-110.
483. AlAbdouli M.A., Al-Shihabi S. Artificial intelligence and its performance impacts in the oil and gas industry: Challenges, insights, and evaluation approaches // Results in Engineering. 2025. Vol. 28. Article 107636. DOI 10.1016/j.rineng.2025.107636.
484. Alabdulmohsin I., Lucic M. A Near-optimal Algorithm for Debiasing Trained Machine Learning Models. 2022. URL: <https://arxiv.org/pdf/2106.12887>.
485. Aletras N., Tsarapatsanis D., Preoțiuc-Pietro D., Lamos V. Predicting judicial decisions of the European Court of Human Rights: A Natural Language Processing perspective // PeerJ Computer Science, 2016, Vol. 2, e93. URL: <https://doi.org/10.7717/peerj-cs.93>.
486. Alkamoua Z. The Impact of Artificial Intelligence on Donor Engagement for Nonprofit Organizations. 2023. DOI 10.13140/RG.2.2.27126.78409.

487. Alruwaili T.F., Mgammal M.H. The impact of artificial intelligence on accounting practices: an academic perspective // *Humanities and Social Sciences Communications*, 2025, 12(1), p. 1197.
488. Al-Surmi A., Bashiri M., Koliouisis I. AI based decision making: combining strategies to improve operational performance // *International Journal of Production Research*. 2022. T. 60. № 14. Pp. 4464-4486.
489. An L. et al. Modeling agent decision and behavior in the light of data science and artificial intelligence // *Environmental Modelling & Software*, 2023, 166, p. 105713.
490. Ansoff H.I. Managing strategic surprise by response to weak signals // *California Management Review*, 1975, 18(2), pp. 21–33.
491. Anuar A.A., Mohamad M.T.B., Sulaiman A.A.B. Mapping the presence of artificial intelligence in investment fund: a systematic review // *Discover Artificial Intelligence*, 2025, т. 5, p. 256.
492. Areiqat A.U., Jaber H.A. Ethical Challenges and Opportunities for AI in Accounting Practices: A Comprehensive Analysis // *Journal of Management World*, 2025, 3, pp. 1–9.
493. Ariany V. The Impact of Artificial Intelligence on Audit Quality and Auditor Judgement: A Multi Country Analysis // *Accounting Studies and Tax Journal (COUNT)*, 2025, 2(3), pp. 557–569.
494. Arner D.W., Barberis J.N., Buckley R.P. *FinTech and RegTech in a Nutshell*. Oxford : Oxford University Press, 2023. 312 p.
495. Arner D.W., Barberis, J.N., Buckley, R.P. The Evolution of Fintech: A New Post-Crisis Paradigm? // *University of Hong Kong Faculty of Law Research Paper*. 2023. Vol. 2023, № 15. Pp. 1–35. DOI 10.2139/ssrn.3079205.
496. Arner D.W., Zetsche D.A., Buckley R.P. *Digital Finance, DLT and the Law*. Cheltenham : Edward Elgar Publishing, 2023. 512 p.
497. Arnott R., Harvey C.R., Markowitz H. A Backtesting Protocol in the Era of Machine Learning // *Journal of Financial Data Science*, 2019, 1(1), pp 64–74. DOI 10.3905/jfds.2019.1.064.
498. Ashby W.R. *An Introduction to Cybernetics*. London: Chapman & Hall, 1956. 295 p.
499. Athey S., Imbens G.W. (Machine Learning Methods that Economists Should Know about // *Annual Review of Economics*, 2019, 11, pp. 685-725.
500. Augier M. Simon says: Bounded rationality matters: Introduction and interview // *Journal of Management Inquiry*, 2001, vol. 10, no. 3, pp. 268-275.
501. Ayankoso S. et al. Artificial-intelligence-based condition monitoring of industrial collaborative robots: detecting anomalies and adapting to trajectory changes // *Machines*, 2024, vol. 12, no. 9, p. 630.
502. Babina T., Fedyk A., He A., Hodson J. Artificial intelligence, firm growth, and product innovation // *Journal of financial economics*, 2024. Vol. 151, Art. 103745. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0304405X2300185X>.
503. Baghersad M., Zobel C.W. Economic impact of production bottlenecks caused by disasters impacting interdependent industry sectors // *International Journal of Production Economics*, 2015, 168, pp. 71–80. DOI 10.1016/j.ijpe.2015.06.011.
504. Bagnara M. *Asset Pricing and Machine Learning: A critical review* // *Journal of Economic Surveys*, Wiley Blackwell, 2024, 38(1), pp. 27-56. DOI 10.1111/joes.12532.
505. Balaji S., Manikavelan D. Enhancing E-Commerce Predictive Analytics using Ensemble Models for Consumer Behaviour and Market Forecasting. 2025. DOI 10.1109/ICISCN64258.2025.10934325.
506. Barabasi A.L., Albert R. Emergence of scaling in random networks // *Science*. 1999. Vol. 286, No. 5439. P. 509–512. DOI 10.1126/science.286.5439.509.

507. Barberis N., Shleifer A., Vishny R. A Model of Investor Sentiment // NBER Working Paper No. w5926, 1997. 42 p.
508. Barney J.B. Firm Resources and Sustained Competitive Advantage // Journal of Management, 1991, Vol. 17, No. 1, pp. 99–120.
509. Beck U. Risk Society: Towards a New Modernity. London: Sage Publications, 1992. 260 p.
510. Beer S. Brain of the Firm. London: Allen Lane; 1972. 320 p.
511. Belcák P., Heinrich G., Diao S., Fu Y., Dong X., Muralidharan S., Lin Y.C., Molchanov P. Small Language Models are the Future of Agentic AI. 2025. URL: <https://arxiv.org/abs/2506.02153>.
512. Bianchi Janetti E., Riva M., Guadagnini A. Natural springs protection and probabilistic risk assessment under uncertain conditions // Total Environ., 2021, 751, 141430, pp. 1-13.
513. Binh N.T.T. Transforming Auditing in the AI Era: A Comprehensive Review // Information, 2025, 16(5), p. 400.
514. Birch D.L. The Job Generation Process. MIT Program on Neighborhood and Regional Change, Cambridge, 1979.
515. Birch D.L., Haggerty A., Parsons W. Who's Creating Jobs? Boston, MA: Cognetics Inc, 1995.
516. BIS Innovation Hub. Artificial Intelligence in Payment Systems: Real-Time Decision-Making and Operational Efficiency. Basel : Bank for International Settlements, 2024. 56 p.
517. Blanchard O. J., Watson M. Bubbles, rational expectations and financial markets. In: Crises in economic and financial structure / ed. by P. Wachtel. Lexington (MA), 1982. 30 p.
518. Booyse D., Scheepers C. B. Barriers to adopting automated organisational decision-making through the use of artificial intelligence // Management Research Review. 2024. T. 47. №1. Pp. 64-85.
519. Boston Consulting Group (BCG). The Rise of Generative AI in Payments: Transforming Compliance and Customer Experience. Boston : BCG Publications, 2025. 48 p.
520. Boyu Shen. E-commerce Customer Segmentation via Unsupervised Machine Learning. In: The 2nd International Conference on Computing and Data Science (CONF-CDS 2021). Association for Computing Machinery, New York, NY, USA, 2021. Article 45, pp. 1–7. DOI 10.1145/3448734.3450775.
521. Brynjolfsson E., Rock D., Syverson C. The productivity J-curve: How intangibles complement general purpose technologies // American Economic Journal: Macroeconomics. 2021. T. 13. № 1. Pp. 333-372.
522. Brynjolfsson E., McAfee A. Machine, Platform, Crowd: Harnessing Our Digital Future. W.W. Norton & Company, 2017. 288 p.
523. Buehler H. et al. Deep Hedging: Learning to Simulate Equity Option Markets // The Journal of Financial Data Science. 2023. Vol. 5. No. 1. Pp. 1-20.
524. Bughin J., Hazan E., Ramaswamy S., et al. Artificial Intelligence: The Next Digital Frontier? McKinsey Global Institute Discussion Paper, 2017.
525. Capolupo N., Maione G., Supino S. The anatomy of human resource management (HRM) 5.0. A bibliometric review of practices and workforce skills // The TQM Journal, 2025, pp. 1-23. DOI: 10.1108/TQM-07-2025-0402.
526. Chen J., Bellavitis C. Blockchain disruption and decentralized finance // Journal of Business Venturing Insights. 2020. DOI: 10.1016/j.jbvi.2019.e00151.

527. Chen S., He H., Li K. A machine learning framework for dynamic stock rating and portfolio optimization // *Journal of Financial Data Science*, 2023, т. 5, № 3, pp. 112–130. DOI 10.1016/j.jfds.2023.05.002.
528. Cioch M., Kulisz M., Kański Ł. Implementing AI Collaborative Robots in Manufacturing—Modeling Enterprise Challenges in Industry 5.0 with Fuzzy Logic // *Advances in Science and Technology. Research Journal*, 2024, vol. 18, no. 7.
529. Corbet S., Larkin C., Lucey B. The contagion effects of the COVID-19 pandemic // *Finance Research Letters*. 2020. DOI: 10.1016/j.frl.2020.101554.
530. Coussement K. et al. Explainable AI for enhanced decision-making // *Decision Support Systems*. 2024. T. 184. P. 114276.
531. Damaševičius R. et al. Exploring the impact of collaborative robots on human–machine cooperation in the era of Industry 5.0 // *Modern Technologies and Tools Supporting the Development of Industry 5.0*, 2024, pp. 149-178.
532. Davenport T.H., Ronanki R. Artificial Intelligence for the Real World // *Harvard Business Review*, 2018, 96(1), pp. 108-116.
533. Davenport T.H., Guha A., Grewal D., Bressgott T. How artificial intelligence will change the future of marketing // *Journal of the Academy of Marketing Science*. 2020. Vol. 48. Pp. 24–42.
534. Davidenko L.M., Davidenko Ye.V. Establishing links to promote national «green» branding (international experience) / *Современный менеджмент: проблемы и перспективы: сборник статей / под ред. Е.А. Горбашко, И.В. Федосеева, в 2-х ч., ч. I*, СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2025. С. 758-761.
535. Deng X., Lv T. Power system planning with increasing variable renewable energy: A review of optimization models // *Journal of Cleaner Production*, 2020, T. 246, p. 118962.
536. Dimitrov D.D. Computational, AI and IT Solutions Helping Agriculture // *Agriculture*, 2025, vol. 15, no. 17, p. 1820.
537. Dixon M., Halperin I. Quant Equity Management using Natural Language Processing // *The Journal of Financial Data Science*. 2022. Vol. 4. No. 3. Pp. 15-35.
538. Duan Y., Edwards J. S., Dwivedi Y. K. Artificial intelligence for decision making in the era of Big Data—evolution, challenges and research agenda // *International journal of information management*. 2019. T. 48. C. 63-71.
539. Durán O., Durán P.A.J.S. Prioritization of physical assets for maintenance and production sustainability // *Sustainability*, 2019, 11(16), p. 4296. DOI 10.3390/su11164296.
540. Eisenhardt K. M., Martin J. A. Dynamic capabilities: what are they? // *The SMS Blackwell handbook of organizational capabilities*. – 2017. – С. 341-363.
541. Eisenhardt K.M. Agency theory: An assessment and review // *Academy of management review*, 1989, vol. 14, №1, pp. 57-74.
542. Ekaristi C.Y.D., Utomo D.C., Rohman A. Big data and AI in ESG performance measurement: A bibliometric analysis // *Edelweiss Applied Science and Technology*. 2025. Vol. 9. No. 5. Ph. 2732–2749. DOI 10.55214/25768484.v9i5.7587.
543. El- Akruti K., Dwight R.J.J.o.Q.i.M.E. A framework for the engineering asset management system // *Journal of Quality in Maintenance Engineering*, 2013, 19(4), ph. 398-412. DOI 10.1108/JQME-01-2012-0002.
544. Elanor ICT. Digital Transformation of HR processes in CEE: Report 2024-2025. Prague, Elanor Research Department, 2025. 346 p.
545. Erhart S. Take it with a pinch of salt — ESG rating of stocks and stock indices // *International Review of Financial Analysis*, 2022, т. 83, p. 102308.
546. Fairclough N. *Critical Discourse Analysis: The Critical Study of Language*. London: Routledge, 2013. 608 p.

547. Fang F., Cao G., Egan J. Forecasting and backtesting systemic risk in the cryptocurrency market // Finance Research Letters. 2023. DOI 10.1016/j.frl.2023.103788
548. Fang L., Yuan Z. Generative AI and Firm Productivity: Field Experiments in Online Retail // arXiv:2510.12049, 2025. URL: <https://arxiv.org/abs/2510.12049>.
549. Farley E. A., Lansang C. R. AI Auditing: First Steps Towards the Effective Regulation of Artificial Intelligence Systems // Harvard Journal of Law & Technology, 2025, 38(Digest), pp. 1–41.
550. Felzmann H., Fosch-Villaronga E., Lutz C. Towards Transparency by Design for Artificial Intelligence // Science and Engineering Ethics, 2020 №26, p. 3333–3361.
551. Feng G.C. Mistakes and how to avoid mistakes in using intercoder reliability indices // Methodology. 2015, 11, pp. 13–22.
552. Feng P.A., Sun D., Gong Z. Case Study of Pyramid Scheme Finance Flow Network Based on Social Network Analysis // Sustainability. 2019. Vol. 11, No. 16. P. 4370. DOI 10.3390/su11164370.
553. Financial Stability Board (FSB). Artificial Intelligence and Machine Learning in Financial Services: Market Developments and Financial Stability Implications. Basel, 2024. 67 p.
554. Financial Stability Board (FSB). Enhancing Resilience of Digital Financial Infrastructure. Basel, 2024. 64 p.
555. Financial Stability Board (FSB). Mapping AI Use in Financial Services: Insights from a Global Survey. Basel, 2024. 78 p.
556. Firmansyah R., Mahendra R. AI-Powered Robo-Advisors: Performance Evaluation During Market Volatility // Journal of Asset Management. 2024. Vol. 25. No. 1. Pp. 45–62.
557. Flavell J.H. Metacognition and cognitive monitoring: A new area of cognitive-developmental inquiry // American Psychologist. 1979. Vol. 34, No. 10. Pp. 906–911. DOI 10.1037/0003-066X.34.10.906.
558. Fornasiero R., Kiebler L., Falsafi M., Sardesai S. Proposing a maturity model for assessing Artificial Intelligence and Big data in the process industry // International Journal of Production Research, 2025, vol. 63(4), pp. 1235–1255.
559. Foucault M. Haissance de la biopolitique: cours au Collège de France (1978–1979). Paris: Gallimard, 2004. 355 p.
560. Friedman M. Choice, chance, and the personal distribution of income // Journal of Political Economy, 1953, vol. 61, no. 4, pp. 277–290.
561. Galbraith J.R. Organization design: An information-processing view // Interfaces, 1974, 4(3), pp. 28–36.
562. Ganne E. Can Blockchain revolutionize international trade? Geneva: World Trade Organization Publications, 2018. 146 p.
563. Gigerenzer G. How to stay smart in a smart world: Why human intelligence still beats algorithms. MIT Press, 2022. 320 p.
564. Gil-Garcia J.R., Helbig N., Chun S.A. Digital government and public management research // Government Information Quarterly, 2018, 35(4), pp. 633–646.
565. Gilster P. Digital Literacy. New York: Wiley, 1997.
566. Globocnik D., Faullant R., Parastuty Z. Bridging strategic planning and business model management—A formal control framework to manage business model portfolios and dynamics // European Management Journal. 2020. T. 38. № 2. Pp. 231–243.
567. Goel A., Hira M., Anand A. et al. Advancements in Scientific Controllable Text Generation Methods.2023 // arXiv:2307.05538. DOI 10.48550/arXiv.2307.05538.
568. Goldstein I., Yang S. Generative AI and Financial Forecasting: Opportunities and Limitations // Review of Financial Studies. 2024. Vol. 37. No. 5. Pp. 1–45.

569. Gómez Gandía J.A., de Lucas Ancillo A., del Val Núñez M.T. The Role of Artificial Intelligence and Knowledge in Enhancing Corporate Sustainability // Journal of Innovation & Knowledge. 2025. Vol. 10. No. 1. Article 100792. DOI 10.1016/j.jik.2025.100792.
570. Gorry G.A., Scott Morton M.S. A framework for management information systems // Sloan Management Review, 1971, 13(1), pp. 55-70.
571. Gramitto Ricci, Sergio Alberto. Artificial Agents in Corporate Boardrooms // Cornell Law Review. Vol. 105. No. 3. 2020. URL: <https://ssrn.com/abstract=3677627>.
572. Greckhamer T., Furnari S., Fiss P.C., Aguilera R.V. Studying configurations with qualitative comparative analysis: Best practices in strategy and organization research // Strategic Organization, 2018. vol. 16, iss. 4, pp. 482–495.
573. Grieves M. Digital twin: Manufacturing excellence through virtual factory replication // White Pap. 2014, no. 1, pp. 1–7.
574. Gu S., Kelly B., Xiu D. Empirical Asset Pricing via Machine Learning // The Review of Financial Studies, 2020, 33(5), pp. 2223–2273. DOI 10.1093/rfs/hhaa009.
575. Gu S., Kelly B., Xiu D. Empirical Asset Pricing via Machine Learning // The Review of Financial Studies, 2020, 33, pp. 2223-2273.
576. Gu S., Kelly B., Xiu D. Empirical Asset Pricing via Machine Learning // The Review of Financial Studies. 2020. Vol. 33, No. 5. Pp. 2223–2273. DOI <https://doi.org/10.1093/rfs/hhaa009>
577. Gupta U. GPT-InvestAR: Enhancing stock investment strategies through annual report analysis with large language models // SSRN Electronic Journal, 2023. DOI 10.2139/ssrn.4568964
578. Haas Alhelou H., Hamedani-Golshan M.E., Njanda T.C., Siano P. A Survey on Power System Blackout and Cascading Events: Research Motivations and Challenges // Energies, 2019, T. 12, p. 682.
579. Haftor D.M., Costa-Climent R., Ribeiro-Navarrete S. Firms' use of predictive artificial intelligence for economic value creation and appropriation // International journal of information management, 2024. Vol. 79, Art. 102836. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0268401224000847>.
580. Hammer M., Champy J. Reengineering the Corporation: A Manifesto for Business Revolution. New York: HarperBusiness; 1993.
581. Harding J., D'Alessandro W., Laskowski N.G., Long R. AI language models cannot replace human research participants. Ai & Society, 2023. Pp. 1–3.
582. Hassija V. et al. Interpreting black-box models: a review on explainable artificial intelligence // Cognitive Computation, 2024, vol. 16, no. 1, pp. 45-74.
583. Hassija V. et al. Interpreting black-box models: a review on explainable artificial intelligence // Cognitive Computation, 2024, vol. 16, no. 1, pp. 45-74.
584. Hastie T., Tibshirani R., Friedman J. The Elements of Statistical Learning: Data Mining, Inference, and Prediction. Springer, 2009. 745 p.
585. Hatziaargyriou N., Milanovic J., Rahmann C., Ajarapu V., Canizares C., Erlich I. и др. Definition and Classification of Power System Stability – Revisited & Extended // IEEE Transactions on Power Systems, 2020, T. 36, pp. 3271–3281.
586. Healy J.V., Gregoriou A., Hudson R. Automated Machine Learning and Asset Pricing // RISKS, 2024, 12(9), p. 148. DOI 10.3390/risks12090148.
587. Heggarty T., Bourmaud J.-Y., Girard R., Kariniotakis G. Multi-temporal assessment of power system exibility requirement // Applied Energy, 2020, T. 279, p. 115852.
588. Hein-Pensel F., Winkler H., Brückner A., Wölke M., Jabs I., Mayan I.J., Zinke-Wehlmann C. Maturity assessment for industry 5.0: a review of existing maturity models // Journal of Manufacturing Systems, 2023, vol. 66, pp. 200–210.

589. Holling C.S. Adaptive Environmental Assessment and Management. Wiley, Chichester. 1978. 377 p.
590. Horn M., Oehler A. Constructing stock portfolios by sorting on ESG ratings: Does the rating provider matter? // International Review of Financial Analysis, 2024, т. 96, p. 103568. DOI 10.1016/j.irfa.2024.103568.
591. Hsu C.-W., Chang Y.-L., Chen T.-S., Chang T.-Y., Lin, Y.-D. Who Donates on Line? Segmentation Analysis and Marketing Strategies Based on Machine Learning for Online Charitable Donations in Taiwan // IEEE Access, 2021, №9, pp. 52728–52740.
592. Huang A., Qiu L. Explainable AI (XAI) in Portfolio Management: A Framework for Regulatory Compliance // Financial Analysts Journal. 2023. Vol. 79. No. 4. Pp. 1-15.
593. Iansiti M., Lakhani K.R. Competing in the Age of AI: Strategy and Leadership When Algorithms and Networks Run the World. Harvard Business Review Press, 2010.
594. Jansen S. Machine Learning for Algorithmic Trading: Predictive models to extract signals from market and alternative data. Packt Publishing, 2023. 450 p.
595. Jarrahi M.H. Artificial Intelligence and the Future of Work: Human-AI Symbiosis in Organizational Decision Making // Business Horizons, 2018, Vol. 61, Is. 4, pp. 577–586. DOI 10.1016/j.bushor.2018.03.007.
596. Jiao L. et al. Causal inference meets deep learning: A comprehensive survey // Research, 2024, vol. 7, p. 0467.
597. Johnson G.M. Algorithmic Bias: on the Implicit Biases of Social Technology // Synthese, 2021, №198, pp. 9941-9961.
598. Kagzi M., Khanra S., Paul S.K. Machine learning for sustainable development: leveraging technology for a greener future // Journal of Systems and Information Technology. 2023. Vol. 25, No. 4. P. 440-479. DOI 10.1108/JSIT-11-2022-0266.
599. Kamolov S., Glazyeva S. Shaping Digital Ecosystem of the Eurasian Economic Union: Issues and Resolutions // Ecosystems Without Borders 2023. Opportunities and Challenges: Lecture Notes in Networks and Systems, 2023, №705, pp. 133-139.
600. Kamolov S., Kriebitz A., Eliseeva P., Aleksandrov N. Factoring ethics in management algorithms for municipal information-analytical systems // AI and Ethics, 2022, №2 (1), pp. 145-156.
601. Kandaurova M., Lee S. H. The Effects of Virtual Reality (VR) on Charitable Giving: The Role of Empathy, Guilt, Responsibility, and Social Exclusion // Journal of Business Research, 2019, №100, pp. 571–580.
602. Kaplan A., Haenlein M. Rulers of the World, Unite! The Challenges and Opportunities of Artificial Intelligence // Business Horizons, 2020, pp. 61-70.
603. Kar S., Kar A. K., Gupta M. P. Modeling drivers and barriers of artificial intelligence adoption: Insights from a strategic management perspective // Intelligent Systems in Accounting, Finance and Management. 2021. T. 28. № 4. Pp. 217-238.
604. Keen P.G.W. Decision support systems: A research perspective. In: McLean E.R., ed. Decision Support Systems. Wokingham: Addison-Wesley; 1980. Pp. 23–44.
605. Keshvarparast A. et al. Collaborative robots in manufacturing and assembly systems: literature review and future research agenda // Journal of Intelligent Manufacturing, 2024, vol. 35, no. 5, pp. 2065-2118.
606. Khaki S. et al. A CNN-RNN Framework for Crop Yield Prediction // Frontiers in Plant Science. 2020. Vol. 10. DOI 10.3389/fpls.2019.01750.
607. Khastgir P., Shalini S. Applying Diverse AI Tools to Transform Philanthropic Operations. 2024. DOI 10.4324/9781003468615-7.
608. Khuntia S.R., Rueda J.L., Bouwman S., van der Meijden M.A.J.I.T.o.E.E.S. A literature survey on asset management in electrical power [transmission and distribution]

- system // International Transactions on Electrical Energy Systems, 2016, 26(10), pp. 2123-2133.
609. Kokina J., Blanchette S., Davenport T.H., Pachamanova D. Challenges and opportunities for artificial intelligence in auditing: Evidence from the field // International Journal of Accounting Information Systems, 2025, 56, p. 100734.
 610. Kokina J., Davenport T.H. The Emergence of Artificial Intelligence: How Automation is Changing Accounting // Journal of Emerging Technologies in Accounting, 2024, Vol. 21, № 1, p. 15-32.
 611. Konina, N. Yu. Artificial Intelligence in the Fashion Industry - Reality and Prospects // Anti-Crisis Approach to the Provision of the Environmental Sustainability of Economy. Singapore : Springer Singapore, 2023. P. 273-280. DOI 10.1007/978-981-99-2198-0_29.
 612. Kopka A. Artificial intelligence and firm growth – catch-up processes of SMEs through integrating AI into their knowledge bases // Small business economics, 2024. Vol. 62, pp. 63–85.
 613. Korinek A., Stiglitz J.E. Artificial Intelligence and Its Implications for Income Distribution and Unemployment // NBER Working Paper, 2017, №24174, pp. 1-60.
 614. Korteling J.H., vande Boer-Visschedijk G.C., Blankendaal R.A., Boonekamp R.C., Eikelboom A. R. Human-versusartificialintelligence // Frontiersinartificialintelligence. 2021. P. 622364.
 615. Koshiyama A. et al. Towards a framework for validating AI in financial services // The Journal of Financial Data Science. 2022. Vol. 4. No. 1. P. 1-25.
 616. Kraaijeveld O., De Smedt J. Twitter sentiment and cryptocurrency prices // Journal of International Financial Markets. 2020. DOI 10.1016/j.intfin.2020.101188.
 617. Krauss C., Do X.A., Huck N. Deep neural networks, gradient-boosted trees, and random forests for financial time series prediction // European Journal of Operational Research. 2017. DOI 10.1016/j.ejor.2016.10.031..
 618. Lara Machado P. et al. Methods that bridge business models and business processes: a synthesis of the literature // Business Process Management Journal. 2023. T. 29. № 8. Pp. 48-74.
 619. Lee J.-Y., Jin C.-H. How Collective Intelligence Fosters Incremental Innovation // Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity, 2014, №5(3), pp. 1-13.
 620. Leocádio D., Malheiro L., Reis J. Artificial Intelligence in Auditing: A Conceptual Framework for Auditing Practices // Administrative Sciences, 2024, 14(10), pp. 238.
 621. Leontief W. The Structure of the American Economy. Oxford University Press, 1951. 264 p.
 622. Lessig L. Code and Other Laws of Cyberspace. New York: Basic Books; 1999.
 623. Leung Pak Ho, Joe Wong, Siru Lu. Implications of AI usage for financial stability: Evidence from AI-driven investment funds identified by generative AI. URL: https://www.ecb.europa.eu/press/conferences/shared/pdf/20250401_ai/Presentation_Wong.pdf.
 624. Levy D.M. Mindful tech: How to bring balance to our digital lives. Yale University Press, 2016. 256 p.
 625. Li Y., Tang Y. The Future of AI in Finance: A Survey on Explainable AI and Robustness // Journal of Finance and Data Science. 2024. Vol. 10. Ph. 100-115.
 626. Liu L. et al. Application, development and future opportunities of collaborative robots (cobots) in manufacturing: A literature review // International Journal of Human – Computer Interaction, 2024, vol. 40, no. 4, pp. 915-932.
 627. Liu X. et al. FinRL-Meta: A Data-Driven Framework for Market Simulation // Proceedings of the ACM International Conference on AI in Finance. 2023. Ph. 1-9.

628. Liu Yang, Lei Fei, Huangcheng Wenbo. Design and Implementation of Cross-border E-commerce Risk Control System Based on Machine Learning Algorithm and Computer Simulation. 2024. DOI 10.1145/3703187.3703217.
629. Liu Y. et al Artificial intelligence applications and corporate ESG performance // International Review of Economics and Finance. 2025. Vol. 104. Article 104559. DOI 10.1016/j.iref.2025.104559.
630. López de Prado M. Machine Learning for Asset Managers. Cambridge University Press, London, 2020. DOI 10.1017/9781108883658.
631. López de Prado, M. Advances in Financial Machine Learning. Hoboken: Wiley, 2018. 586 p.
632. Lopez-Lira A., Tang Y. Can ChatGPT Forecast Stock Price Movements? Return Predictability and Large Language Models // University of Florida, 2024. URL: <https://arxiv.org/pdf/2304.07619>.
633. Love P.E., Matthews J. The 'how' of benefits management for digital technology: From engineering T to asset management // Automation in Construction, 2019, T. 107, p. 102930.
634. Lupetti M.L., Murray-Rust D. (Un)making AI Magic: a Design Taxonomy. In: Proceedings of the 2024 CHI Conference on Human Factors in Computing Systems (CHI '24). Association for Computing Machinery, New York, NY, USA, article 1, pp. 1-21. DOI: 10.1145/3613904.3641954.
635. Maciariello J. Marketing and innovation in the Drucker Management System // Journal of the Academy of Marketing Science, 2009, vol. 37, no. 1, pp. 35-43.
636. Marchand D.A., Kettinger W.J., Rollins J.D. Information orientation: People, technology and the bottom line // Sloan Management Review, 2000, 41(4), pp. 69–80.
637. Margetts H., Dunleavy P. The second wave of digital-era governance// Philosophical Transactions, 2013, 371, p. 20120382.
638. Mauboussin M., Callahan D. Capital Allocation: Results, Analysis, and Assessment // Consilient Observer: Counterpoint Global Insights. Morgan Stanley Investment Management, 2022. 85 p.
639. Merton R.C. The Role of AI in the Modern Theory of Finance // Journal of Investment Management. 2023. Vol. 21. No. 2. Pp. 1-18.
640. Michaela Denise Gonzales R., Hargreaves C.A. How can we use artificial intelligence for stock recommendation and risk management? A proposed decision support system // International Journal of Information Management Data Insights, 2020, 2(2), p. 100130.
641. Mintzberg H. Patterns in strategy formation // Management science. 1978. T. 24. № 9. Pp. 934-948.
642. Mirete-Ferrer P.M., Garcia-Garcia A., Baixauli-Soler J.S., Prats M.A. A Review on Machine Learning for Asset Management // Risks, 2022, 10(4), p. 84. DOI 10.3390/risks10040084.
643. Mohandes B., El Moursi M.S., Hatziargyriou N., El Khatib S. A Review of PowerSystem Flexibility With High Penetration of Renewables// IEEE Transactions on Power Systems, 2019, T. 34, pp. 3140–3155.
644. Mullainathan S., Spiess J. Machine Learning: An Applied Econometric Approach // Journal of Economic Perspectives, 2017, 31, pp. 87-106.
645. Mustafa F., Smolarski J., Elamer A.A. The Convergence of Artificial Intelligence and Sustainability Reporting: A Systematic Review of Applications, Challenges and Future Directions // Business Strategy and the Environment. 2025. Vol. 0. Pp. 1–24. DOI 10.1002/bse.70090.

646. Mynzhasarova M. AI in environmental marketing: transforming branding strategies for a sustainable future // *Bulletin WKU*. 2024. No 3(95). Pp. 265-274. DOI 10.37238/2960-1371.2960-138X.2024.95(3).84.
647. Nakamoto S. *Bitcoin: A peer-to-peer electronic cash system*. 2008.
648. Negroponte N. *Being Digital*. New York: Alfred A. Knopf; 1995.
649. Nugroho B. H. Digital activism and youth participation in Indonesia: A qualitative study of social media's role in contemporary social movements // *Priviet Social Sciences Journal*, 2025, 5(10), pp. 91–105. DOI 10.55942/pssj.v5i10.603.
650. O'Neil C. *Weapons of Math Destruction: How Big Data Increases Inequality and Threatens Democracy*. New York: Crown, 2016. 252 p.
651. O'Reilly T. Government as a platform. In: Lathrop D., Ruma L., eds. *Open Government*. Sebastopol, CA: O'Reilly Media, 2011. Pp. 11–39.
652. Odeyemi O., Mhlongo N.Z., Nwankwo E.E., Soyombo O.T. Reviewing the Role of AI in Fraud Detection and Prevention in Financial Services // *International Journal of Science and Research Archive*, 2024, №11(1), pp. 2101–2110.
653. Olawumi T.O., Chan D.W.M. Identifying and classifying the benefits of integrating Building Information Modeling and lean construction // *Construction Innovation*, 2019, vol. 19, no. 3, pp. 387-412.
654. Osterwalder A., Pigneur Y. *Business Model Generation: A Handbook for Visionaries, Game Changers, and Challengers*. John Wiley & Sons, 2010.
655. Palangad Othayoth S., Muthalagu R. Customer segmentation using various machine learning techniques // *International Journal of Business Intelligence and Data Mining*, 2022, 20, p. 480. DOI 10.1504/IJBIDM.2022.123218.
656. Palanisamy C., Perumal L., Chin C. W. A comprehensive review of collaborative robotics in manufacturing // *Engineering, Technology & Applied Science Research*, 2025, vol. 15, no. 2, pp. 21970-21975.
657. Papatotiriou K., Sood S., Reynolds S., Balch T. AI in investment analysis: LLMs for equity stock ratings. In: *Proceedings of the 2024 ACM Conference on Fairness, Accountability, and Transparency*, 2024, p. 419-427. DOI 10.1145/3630106.3658987.
658. Parker G.G., Van Alstyne M.W., Choudary S.P. *Platform Revolution: How Networked Markets Are Transforming the Economy—and How to Make Them Work for You*. New York: W.W. Norton & Company, 2016. 352 p.
659. Parr R.L., Smith G.V. *Intellectual Property: Valuation, Exploitation, and Infringement Damages*. Wiley, 2005 (Updated 2018). 662 p.
660. Patel, Arohi. Future of Artificial Intelligence in Fashion Products // *International Journal of Innovative Research in Advanced Engineering*. 2025, 12, pp. 308-313. DOI 10.26562/ijirae.2025.v1208.01.
661. Paul J., Akkermans H., Ashraf M., Bart Y., De Keyser A., Engsig J., Fenneteau H., Frooman J., Sunder J., Van Herpen E. Digital transformation: A multidisciplinary perspective and future research directions // *International Journal of Consumer Studies*, 2024, № 1. Article: 13015. DOI 10.1111/ijcs.13015.
662. Pelau C., Dabija D.-C., Ene I. What makes an AI device human-like? The role of interaction quality, empathy and perceived psychological anthropomorphic characteristics in the acceptance of artificial intelligence in the service industry // *Computers in Human Behavior*, 2021, vol. 122, pp. 106855. DOI 10.1016/j.chb.2021.106855.
663. Pereira M.M., de Oliveira D.L., Santos P.P., Frazzon E.M. Predictive and adaptive management approach for omnichannel retailing supply chains // *IFAC-PapersOnLine*. 2018. T. 51(11). Pp. 1707-1713. DOI 10.1016/j.ifacol.2018.08.210.

664. Plantin J.-C., et al. Infrastructure studies meet platform studies in the age of Google and Facebook // *New Media & Society*, 2018, vol. 20(1), pp. 293–310.
665. Porter M.E., Heppelmann J.E. How Smart, Connected Products Are Transforming Companies // *Harvard Business Review*, 2015, 93(10), pp. 96-114.
666. Póvoas M.d.S., Moreira J.F., Neto S.V.M., Carvalho C.A.d.S., Cezario B.S., Guedes A.L.A., Lima G.B.A. Artificial Intelligence in the Oil and Gas Industry: Applications, Challenges, and Future Directions // *Applied Sciences*. 2025. Vol. 15, No. 14. Article 7918. DOI 10.3390/app15147918.
667. Prabakar S. et al. Catalysts of Change: The Transformative Journey from HR 1.0 to HR 5.0–Innovations, Challenges, and Strategies in Human Resource Management with Technology and Data-Driven Integration // *Indian Journal of Information Sources and Services*, 2025, vol. 15, no. 1, pp. 47-54. DOI 10.51983/ijiss-2025.IJISS.15.1.08.
668. Rachum-Twaig, Omri, Whose Robot Is It Anyway?: Liability for Artificial-Intelligence-Based Robots (February 21, 2019). *University of Illinois Law Review*, Vol. 2020, Forthcoming, URL: <https://ssrn.com/abstract=3339230>.
669. Rahmani A.M., Rezazadeh B., Haghparast M., Chang W.-C., Ting S.G. Applications of Artificial Intelligence in the Economy, Including Applications in Stock Trading, Market Analysis, and Risk Management // *IEEE Access*, 2023, 11, pp. 80769-80793.
670. Rajasekaran S.B. AI and Cybersecurity - How AI Augments Cybersecurity Posture of an Enterprise // *International Journal of Intelligent Systems and Applications in Engineering*. 2023. Vol. 11, No. 1. Pp. 179-182.
671. Rajora G.L., Sanz-Bobi M.A., Tjernberg L., Urrea Cabus J.E. A review of asset management using artificial intelligence-based machine learning models: Applications for the electric power and energy system. In: *Comillas Pontifical University; KTH Royal Institute of Technology, School of Electrical Engineering and Computer Science*, 2024. DOI: 10.22541/au.171753166.67934665/v1.
672. Ranta V., Aarikka-Stenroos L., Juha-Matti V. Digital technologies catalyzing business model innovation for circular economy-multiple case study // *Resources, Conservation and Recycling*. 2021. Vol. 164. P. 105155. DOI 10.1016/j.resconrec.2020.105155.
673. Rebello O. et al. AI in Asset Management: A Review of Current Practices and Future Outlook // *The Journal of Portfolio Management*. 2024. Vol. 50. No. 3. Pp. 35-52.
674. Richardson A., van Florenstein Mulder T., Vehbi T. Nowcasting GDP using machine-learning algorithms: A real-time assessment // *International journal of forecasting*, 2021, 37.2, pp. 941-948.
675. Roberts H., et al. The Chinese Approach to Artificial Intelligence: An Analysis of Policy and Regulation // *AI & Society*, 2021, Vol. 36, pp. 21-37.
676. Rudin C. Stop explaining black box machine learning models for high stakes decisions and use interpretable models instead // *Nature machine intelligence*, 2019, vol. 1, no. 5, pp. 206-215.
677. Safarli N.Z. Artificial intelligence in financial risk analysis: theory and practice // *Professional Bulletin: Economics and Management*. 2025, №1, pp. 46-52.
678. Samaan D., Cabiddu F., Di Lauro S., Tursunbayeva A. Governing AI in the World of Work: An International Review of 245 Ethics Guidelines // *International Labour Organization*. 2024. DOI 10.31234/osf.io/wsjuq.
679. Sayyad J., Attarde K., Saadouli N. Optimizing e-Commerce Supply Chains With Categorical Boosting: A Predictive Modeling Framework // *IEEE Access*, 2024, pp. 1-1. DOI 10.1109/ACCESS.2024.3447756.
680. Schon D., Argyris C. *Organizational learning II: Theory, method and practice*. Reading: Addison Wesley. 1996. 305 p.

681. Segarra-Blasco, A., Tomàs-Porres, J., Teruel, M. AI, robots and innovation in European SMEs // *Small business economics*, 2025. Vol. 65, Pp. 719745.
682. Selbst A.D., Powles J. Meaningful information and the right to explanation // *International Data Privacy Law*, 2017, vol. 7, no. 4, pp. 233-242.
683. Shang G., Low S.P., Lim X.Y.V. Prospects, drivers of and barriers to artificial intelligence adoption in project management // *Built Environment Project and Asset Management*. 2023. T. 13. № 5. Pp. 629-645.
684. Sharma A., Kumar P. Hybrid Intelligence in Portfolio Optimization: Combining AI with Human Expertise // *European Journal of Operational Research*. 2023. Vol. 305. No. 2. Pp. 789-805.
685. Shiller R.J. *Irrational Exuberance*. Princeton: Princeton University Press, 2000. 336 p.
686. Simon H.A. Designing organizations for an information-rich world. In: Greenberger M., ed. *Computers, Communications, and the Public Interest*. Baltimore: Johns Hopkins University Press, 1971. Pp. 40-41.
687. Singh J., Khushi M. Feature learning for stock price prediction shows a significant role of analyst rating // *Applied System Innovation*, 2021, т. 4, № 1, p. 17. DOI 10.3390/asi4010017.
688. Sirignano J., Cont R. Universal Features of Price Formation in Financial Markets: Perspectives from Deep Learning // *Quantitative Finance*, 2019, 19, pp. 1449-1459.
689. Sklavos G., Theodossiou G., Papanikolaou Z., Karelakis C., Ragazou K. Environmental, Social, and Governance-Based Artificial Intelligence Governance: Digitalizing Firms' Leadership and Human Resources Management // *Sustainability*, 2024, vol. 16(16), p. 7154. DOI 10.3390/su16167154.
690. Solove D.J., Hartzog W. The Great Scrape: The Clash Between Scraping and Privacy // *California Law Review*, 2025, 113(6), pp. 1521-1583.
691. Sonake U.A., Manoharan S. Hybrid Intelligence for Customer Targeting: The HM2CA Framework for Optimizing E-Commerce Marketing and Acquisition. In: 4th International Conference on Ubiquitous Computing and Intelligent Information Systems (ICUIS). Gobichettipalayam, India, 2024. Pp. 661-668. DOI 10.1109/ICUIS64676.2024.10867115.
692. Soni N., Sharma E., Singh N., Kapoor A. Impact of Artificial Intelligence in Business: From Research and Innovation to Market Deployment // *Procedia Computer Science*, 2020, Vol. 167, pp. 2200-2210.
693. Soori M. et al. AI-based decision support systems in Industry 4.0, A review // *Journal of Economy and Technology*, 2024. DOI 10.1016/j.ject.2024.08.005.
694. Sousa M. J., Rocha Á. Expert systems supporting strategic decisions // *Expert Systems*. 2024. T. 41. № 7. DOI 10.1111/exsy.13531.
695. Spaseska M. AI - The new technologies in fashion: Reshaping and revolutionizing the value chain and design process // *International Journal of Art and Design*, 12024, (2), pp. 45-56. DOI 10.69648/MLNC1864.
696. Srnicek N. *Platform Capitalism*. Cambridge: Polity Press, 2017. 120 p.
697. Star S.L., Ruhleder K. Steps Toward an Ecology of Infrastructure: Design and Access for Large Information Spaces // *Information Systems Research*, 1996, Vol. 7, №1, pp. 111-134.
698. Babkin A. et al. Strategies for the sustainable development of the PPP-based economic system // *BIO Web of Conferences*. 2024. Vol. 130. P. 08024. DOI 10.1051/bioconf/202413008024.
699. Stratopoulos T.C., Wang V.X. Artificial intelligence and accounting research: a framework and agenda // *International Journal of Accounting Information Systems*, 2025, 56, p. 100760.

700. Sujay G.N., Dr. Jahnvi M. Adoption Of Industry 4.0 In Fmcg Sector: Implications Of Supply Chain Sustainability // EPRA International Journal of Multidisciplinary Research (IJMR) - Peer Reviewed Journal, 2025, № 0.36713/epra23145.
701. Syed Shoeb Ali. Adversarial AI and cybersecurity: defending against AI-powered cyber threats // Iconic Research And Engineering Journals, 2025, 8.9, pp. 1030-1041.
702. Tang M., Cao J., Fan Z., Dalin Zhang L., Pandelica I. A Data-Driven Assessment Model for Metaverse Maturity // International Journal of Computers Communications & Control, 2024, vol. 19, iss. 4, pp. 846–859.
703. Taudien A., Walzner D.D., Fuegener A., Gupta A., Ketter W. Know Thyself: The Relationship between Metacognition and Human-AI Collaboration / ICIS 2024 Proceedings. 2024. URL: https://aisel.aisnet.org/icis2024/user_behav/user_behav/7/.
704. Teece D.J., Pisano G., Shuen A. Dynamic capabilities and strategic management // Strategic management journal. 1997. T. 18. № 7. Pp. 509-533.
705. Teece D.J. Explicating dynamic capabilities: The nature and microfoundations of (sustainable) enterprise performance // Strategic Management Journal, 2007, 28(13), pp. 1319-1350.
706. Thaler R.H. Behavioral economics: Past, present, and future // American economic review, 2016, vol. 106, no. 7, pp. 1577-1600.
707. Thordsen T., Bick M. A decade of digital maturity models: much ado about nothing? // Information Systems and e-Business Management, 2023, vol. 21, pp. 947–976,
708. Țîru L.G., Gherheș V., Stoicov I., Stanici M. Not Ready for AI? Exploring Teachers' Negative Attitudes Toward Artificial Intelligence // Societies, 2025, 15, p. 337. DOI 10.3390/soc15120337.
709. Tiwana A. Platform Ecosystems. Waltham, MA: Morgan Kaufmann; 2014.
710. Toner-Rodgers A. Artificial Intelligence, Scientific Discovery, and Product Innovation // arXiv:2412.17866, 2024. URL: <https://arxiv.org/abs/2412.17866>.
711. Tran B.-H., Do T.-H. Real-time E-Commerce Comment Classification Using Big Data Processing. 2024, pp. 546-549. DOI 10.1109/ICOIN59985.2024.10572157.
712. Tsakeni M., Nwafor S.C., Mosia M., Egara F.O. Mapping the Scaffolding of Metacognition and Learning by AI Tools in STEM Classrooms: A Bibliometric–Systematic Review Approach (2005–2025) // Education Sciences. 2024. Vol. 14, No. 11. P. 1218. DOI:10.3390/jintelligence13110148
713. Tuli F., Mohammed M.A., Sachani D.K. Supply Chain Optimization: Machine Learning Applications in Inventory Management for E-Commerce // Global Disclosure of Economics and Business, 2023, 13, pp. 1-20. DOI 10.18034/gdeb.v13i1.758.
714. Veale M., Borgesius F.Z. Demystifying the Draft EU Artificial Intelligence Act // Computer Law Review International, 2021, Vol. 42, p. 16.
715. Voorberg W., Bekkers V., Tummers L. A systematic review of co-creation and co-production // Public Management Review, 2015, 17(9), pp. 1333–1357.
716. Vuorikari R., Kluzer S., Punie Y. DigComp 2.2: The Digital Competence Framework for Citizens - With new examples of knowledge, skills and attitudes. // Publications Office of the European Union. Luxembourg, 2022. DOI 10.2760/115376, JRC128415.
717. Wahdaniyah N. et al. A meta-analysis of the relationship between digital maturity and digital transformation // Society, 2025, № 2, pp. 628-644.
718. Walhidayah I., Akmal T., Garniwa I., Miranto I. Development of an AI Governance Model for Higher Education Using the Capability Maturity Model Integration (CMMI) // Jurnal Teknik Informatika, 2025, Vol. 6, No. 4, pp. 2001-2018. DOI 10.52436/1.jutif.2025.6.4.470.
719. Walke F., Bennek L., Winkler T.J. Artificial intelligence explainability requirements of the AI act and metrics for measuring compliance // International Conference on Wirtschaftsinformatik. Cham : Springer Nature Switzerland, 2023. Pp. 113-129.

720. Wang B., Tao F., Fang X., Liu C., Liu Y., Freiheit T. Smart Manufacturing and Intelligent Manufacturing: A Comparative Review // *Engineering*, 2021, vol. 7, iss. 6, pp. 738–757.
721. Wang F. et al. Non-Terrestrial Networking for 6G: Evolution, Opportunities, and Future Directions // *Engineering*, 2025. DOI: 10.1016/j.eng.2025.05.013.
722. Wang G., Wu L. Artificial Intelligence, Lean Startup Method, and Product Innovations // *arXiv:2506.16334*, 2025. URL: <https://arxiv.org/abs/2506.16334>.
723. Wang Y., Liu Q., Zhang J. AI-driven sentiment-augmented stock ratings for enhanced portfolio performance // *Finance Research Letters*, 2022, т. 49, p. 103156. DOI 10.1016/j.frl.2022.103156.
724. Watanabe S. AI-Driven Factor Investing: A New Paradigm // *The Journal of Financial Data Science*. 2022. Vol. 4. No. 2. Pp. 1-20.
725. Weick K.E. Sensemaking in Organizations. Thousand Oaks, CA: Sage Publications, 1995.
726. Wernerfelt B. A resource-based view of the firm // *Strategic management journal*. 1984. T. 5. № 2. Pp. 171-180.
727. Wiener N. *Cybernetics: Or Control and Communication in the Animal and the Machine*. Cambridge, MA: MIT Press; 1948. 352 p.
728. Williamson O.E. The economics of organization: The transaction cost approach // *American Journal of Sociology*, 1981, 87(3), pp. 548–577.
729. Williamson O.E. The theory of the firm as governance structure: from choice to contract // *Journal of economic perspectives*, 2002, vol. 16, no. 3, pp. 171-195.
730. Zang J., Wang B., Meng L., Zhou Y. Three Basic Paradigms of Intelligent Manufacturing // *Chinese Journal of Engineering Science*, 2018, vol. 20, iss. 4, pp. 13–18.
731. Zetsche D.A., Buckley R.P., Arner D.W. The ICO and Token Sale Snapshot. University of Luxembourg Law Working Paper. 2023. № 14. 37 p.
732. Zetsche D.A., Buckley R.P., Arner D.W., Barberis J.N. From FinTech to TechFin: The Regulatory Challenges of Data-Driven Finance // University of Luxembourg Law Working Paper. 2024. № 12. 42 p.
733. Zetsche D.A., Buckley R.P., Arner D.W., Barberis J.N. The Evolution of RegTech and SupTech: From Compliance to Cognitive Regulation // Harvard Kennedy School Mossavar-Rahmani Center for Business and Government Working Paper. 2023. № 23-07. 41 p.
734. Zhang Y. et al. Large Language Models for Financial Sentiment Analysis // *Proceedings of the AAAI Conference on Artificial Intelligence*. 2024. Vol. 38. No. 1. Pp. 1-8.
735. Zhao J., Gómez-Expósito A., Netto M., Mili L., Abur A., Terzija V. и др. Power System Dynamic State Estimation: Motivations, Definitions, Methodologies and Future Work // *IEEE Transactions on Power Systems*, 2019, T. 34, pp. 3188–3198.
736. Zhu J., Chen X. Reinforcement Learning for Multi-Period Portfolio Optimization // *Quantitative Finance*. 2023. Vol. 23. No. 7. Pp. 1025-1045.
737. Zinchenko O., Privarnikova I., Samoilenko A. Adaptive strategic management in a digital business environment // *Baltic Journal of Economic Studies*. 2022. T. 8. № 3. Pp. 78-85. DOI 10.30525/2256-0742/2022-8-3-78-85.
738. Zuboff S. *The Age of Surveillance Capitalism: The Fight for a Human Future at the New Frontier of Power*. New York: PublicAffairs, 2019. 691 p.

ПРОГРАММА международной научно-практической конференции «УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ – 2025: Искусственный интеллект в принятии экономических решений: активы, акторы, стратегии»

09 декабря 2025 г.

МГИМО МИД России

г. Москва, проспект Вернадского, 76

Приветственное слово

Иноземцев Максим Игоревич (МГИМО, зам. начальника Управления научной политики, главный редактор журнала «Цифровое право» (*Digital Law Journal*), к.ю.н., доцент)

Пичков Олег Борисович (МГИМО, декан факультета международных экономических отношений, д.э.н., профессор)

Пленарное заседание

Степнов Игорь Михайлович (МГИМО, заведующий кафедрой управления активами, д.э.н., профессор). Экономические решения: оценка готовности к применению моделей искусственного интеллекта

Фролов Игорь Эдуардович (Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН, зам. директора по научной работе, заведующий лабораторией анализа и прогнозирования влияния сферы исследований и разработок на социально-экономическое развитие, д.э.н., профессор). Долгосрочные тренды развития рынков искусственного интеллекта: ограничения и возможности для России

Бушина Филип (*Elanor ICT*, советник директора по развитию бизнеса в Центральной и Восточной Европе (Чехия), к.э.н., Ph.D). Человеко-центричная трансформация в эпоху предиктивного HR: между автоматизацией и эмпатией

Пономарева Юлия Борисовна (АО Атомстройэкспорт, зам. директора проекта по сооружению АЭС «Паки» по экономике и финансам, к.э.н.). ИИ-арбитр в системе управления внутригрупповыми финансовыми потоками холдинга

Практическая профессиональная дискуссия:

Искусственный интеллект в принятии инвестиционных решений

Вайсберг Валерий Александрович (ИК РЕГИОН, директор аналитического департамента)

Пикулев Павел Андреевич (ПАО Сбербанк, главный стратег Казначейства)

Евдокимов Александр Иванович (УК Первая, старший портфельный менеджер)

Секция 1

Новый взгляд на экономические решения в условиях применения искусственного интеллекта: модели, возможности, ограничения

Руководитель секции: **Степнов Игорь Михайлович**, д.э.н., профессор, МГИМО МИД России, заведующий кафедрой управления активами

Модератор секции: **Помошников Данила Сергеевич**, МГИМО МИД России, магистрант

Программа секции

Выступление с докладами, в том числе с подготовленными тезисами:

Нижегородцев Роберт Михайлович (Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова РАН). Взаимное влияние институтов и технологий в развитии наукоемких отраслевых рынков

- Данилочкина Надежда Григорьевна** (*МГИМО-Одинцово*), **Чернер Наталья Владимировна** (*МГИМО МИД России*). Механизм перехода к цифровым платформам в торговле зерновой продукцией
- Колмыкова Татьяна Сергеевна, Субботин Николай Александрович, Субботина Юлия Александровна** (*Юго-Западный государственный университет*). Роль искусственного интеллекта и цифровых сервисов в формировании и управлении инвестициями
- Пирцхалава Хатиа Давидовна** (*Московский Государственный Юридический Университет имени О.Е. Кутафина*). Промышленность в условиях развития искусственного интеллекта в государствах-участниках ЕАЭС и БРИКС
- Перцева Мария Дмитриевна** (*МГИМО МИД России*). Использование ИИ-агентов в финансовой сфере
- Черная Софья Николаевна** (*МГИМО МИД России*). Подходы к регулированию применения искусственного интеллекта в бухгалтерском учете и аудите
- Стариков Данила Андреевич** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). ИИ-агенты: типология и результаты применения в контексте реинжиниринга управленческих процессов
- Шпилькина Татьяна Анатольевна** (*Российский химико-технологический университет им. Д.И. Менделеева*). Современные подходы к управлению рисками в цифровом пространстве
- Иманалиева Арифа Руслановна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Ошибки искусственного интеллекта: кто будет отвечать за неправильные экономические решения?
- Бичун Юлия Андреевна** (*Санкт-Петербургский государственный университет*). Смена парадигмы надежности нефтегазовой инфраструктуры: на пути к технологическому суверенитету через управление, основанное на данных и искусственном интеллекте
- Мидлер Елена Александровна** (*Санкт-Петербургский государственный университет*). Применение искусственного интеллекта в экономике: анализ рынков и управление рисками
- Брынцев Александр Николаевич** (*ЦЭМИ РАН*). Генеративные модели: мифы и реальность
- Широкая Софья Валерьевна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Влияние цифровых финансовых технологий на трансформацию финансовых рынков: перспективы и вызовы для устойчивого развития экономики
- Салмин Павел Андреевич, Пономарева Юлия Борисовна** (*АО Атомстройэкспорт*). ИИ-арбитр в системе управления внутригрупповыми финансовыми потоками холдинга
- Девликамова Галина Владимировна** (*Уфимский государственный нефтяной технический университет*). Востребованность технологий искусственного интеллекта в нефтегазовом комплексе
- Помошников Данила Сергеевич** (*МГИМО МИД России*). Применение искусственного интеллекта в экономическом моделировании и прогнозировании: перспективы и угрозы
- Базиян Кирилл Александрович, Ковальчук Алексей Михайлович** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Трансформация инвестиционных решений в условиях применения искусственного интеллекта: модели, возможности, ограничения

- Марков Тихон Александрович, Галкин Сергей Алексеевич** (*МГИМО МИД России*). Применение технологий искусственного интеллекта в благотворительной деятельности
- Прядеин Даниил Игоревич** (*МГИМО МИД России*). Аналитический обзор моделей интеллектуальных систем поддержки принятия управленческих и экономических решений
- Степина Анастасия Андреевна** (*МГИМО МИД России*). Искусственный интеллект в оценке компаний и моделировании сделок M&A: подходы, ограничения и риски
- Ткачева Мария Николаевна, Айдинова Александра Владимировна** (*Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского*). Социально-поведенческое моделирование финансовых пирамид при помощи агентно-ориентированного программирования с применением искусственного интеллекта
- Нургазина Гульмира Есимбаевна** (*Российская государственная академия интеллектуальной собственности*). Влияние искусственного интеллекта на факторы развития платформенной экономики
- Константинов Игорь Владимирович** (*Российский новый университет*). Использование искусственного интеллекта российскими налоговыми органами для повышения собираемости налогов и выявления правонарушений
- Мавсарова Милана Умаровна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Использование технологий искусственного интеллекта в прогнозировании отраслевых финансовых метрик нефтегазовых компаний
- Быков Андрей Владимирович** (*Российский новый университет*). Прогнозирование системных рисков и обнаружение аномалий на рынках цифровых активов с помощью моделей машинного обучения: перспективы и вызовы для управления активами
- Карпенко Данил Дмитриевич** (*МГИМО МИД России*). Влияние искусственного интеллекта на развитие рынка расчётов и платежей
- Титов Семен Романович** (*Российский новый университет*). Внедрение ИИ для ведения бухгалтерского учета активов российских компаний.
- Фролова Екатерина Евгеньевна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Консалтинг нового поколения: как искусственный интеллект делает экспертные знания товаром массового спроса
- Афоничева Анна Алексеевна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Возможности применения искусственного интеллекта в аудите нефинансовой отчётности
- Купалов-Ярополк Антон Игоревич** (*Институт Африки РАН*). Возможности российских компаний сектора ИКТ на южноафриканском рынке
- Балынин Игорь Викторович** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Роль искусственного интеллекта при управлении общественными финансами в современных условиях
- Петрова София Игоревна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Роль децентрализованных финансов и искусственного интеллекта в трансформации глобальной банковской системы и формировании гибридных финансовых моделей
- Федорова Елена Анатольевна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Применение искусственного интеллекта для оценки ESG-политики компании
- Демин Игорь Святославович** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Методология оценки уровня раскрытия информации об экологической составляющей на основе искусственного интеллекта

Тезисы докладов:

- Бондарь Елена Григорьевна** (Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения). Искусственный интеллект в решении задач циркулярной экономики: возможности и барьеры
- Воропаева Дарья Александровна** (Тульский государственный университет). Переосмысление понятия «искусственный интеллект» в парадигме управления резилиентностью региональных экономических систем
- Гимальдинов Богдан Александрович** (Московская международная академия). Оценка нематериальных активов с помощью искусственного интеллекта: новые подходы к определению стоимости брендов, патентов и интеллектуальной
- Гафаров Мунхадж Гафараевич** (Московский финансово-промышленный университет "Синергия"). Принятие решений в оценке высокотехнологичных активов с использованием искусственного интеллекта
- Зайцев Михаил Михайлович** (МГИМО МИД России). Интеграция искусственного интеллекта в алготрейдинг
- Зубарев Алексей Леонидович** (МГИМО МИД России). «Черный ящик» против объяснимости: проблема доверия к экономическим решениям, принимаемым нейронными сетями
- Качнов Степан Денисович** (Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения). Искусственный интеллект как агент фундаментального анализа: возможности и риски
- Красильников Олег Юрьевич** (Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского). Экономические последствия внедрения систем искусственного интеллекта
- Маслова Елена Юрьевна** (филиал ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»). Рейтинговая оценка акций с применением искусственного интеллекта: как машинная логика повышает точность диагностики и эффективность портфелей
- Мурадов Игорь Владимирович** (НИТУ МИСИС). Искусственный интеллект в управлении инвестиционными портфелями: стратегии и эффективность
- Орлов Константин Александрович, Власов Вадим Вадимович, Казымов Раин Наджафович** (МГИМО МИД России). Исследование вероятности финансового пузыря на рынке ИИ
- Обручникова Александра Николаевна, Копалкина Вероника Романовна** (МГИМО МИД России). Алгоритмический трейдинг: комплексный анализ эффективности и рисков для финансовых институтов
- Самиев Шахром Исматуллоевич** (Финансовый университет при Правительстве РФ). Регулирование автоматизированных инвестиционных систем: баланс инноваций и защиты финансовой стабильности
- Суин Иван Павлович** (Финансовый университет при Правительстве РФ). Использование искусственного интеллекта для повышения эффективности продовольственной системы: моделирование, прогнозирование и управление рисками
- Тимашов Петр Сергеевич, Бурденко Елена Викторовна** (Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова). Использование искусственного интеллекта для принятия инвестиционных решений на бирже криптовалют БАЙБИТ (BYBIT)
- Хакки Аднан МухаммадАли** (Финансовый университет при Правительстве РФ). Управление активами в сфере недвижимости с использованием искусственного интеллекта

Стрикало Кристина Андреевна (МГИМО МИД России). Влияние внедрения инструментов искусственного интеллекта на процесс формирования стратегий паевых инвестиционных фондов

Участие в дискуссии:

Никифорова Анна Николаевна (Российский университет транспорта (МИИТ))

Бирюков Тимур Анатольевич (ООО Юнитор)

Зотова Елена Петровна (РАНХиГС)

Черников Александр Сергеевич (Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина)

Мавлютов Данияр Ильшатovich (МАОУ СОШ №17)

Касьянов Владимир Сергеевич (самозанятый)

Никифорова Анна Николаевна (Российский университет транспорта (МИИТ))

Обидина Кристина Игоревна (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Сурпкелова Амина Хабденовна (Центр агропродовольственной политики РАНХиГС)

Румянцева Анна Юрьевна (Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики)

Долбин Борис Филиппович (Дипломатическая академия МИД РФ)

Горькова Мария Вячеславовна (Дипломатическая академия МИД РФ)

Фаркова Наталья Анатольевна (МГИМО МИД России)

Иванов Илья Вячеславович (Чувашский государственный университет имени И. Н. Ульянова)

Дятлов Сергей Алексеевич (Санкт-Петербургский государственный экономический университет, МПА СНГ)

Чижова Мария Кирилловна (МГИМО МИД России)

Гришин Виктор Сергеевич (МГИМО МИД России / СБЕР)

Елисеева Евгения Николаевна (НИТУ МИСИС)

Королева Людмила Павловна (Финансовый университет при Правительстве РФ).

Балакшина Мария Андреевна (Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого)

Ширяева Софья Сергеевна (Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого)

Айдинова Александра Владимировна (Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского)

Липатов Михаил Андреевич (Санкт-Петербургский государственный экономический университет)

Чурилов Андрей Дмитриевич (МИРЭА, Институт искусственного интеллекта)

Семяшкин Ефим Григорьевич (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Новоселова Ирина Юрьевна (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Адамская Любовь Владимировна (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Комов Валерий Энгельсович (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Секция 2

Суверенные модели применения искусственного интеллекта при реализации государством-актором национальных стратегий экономического развития

Руководитель секции: **Крейденко Татьяна Федоровна**, к.геогр.н., Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы, доцент кафедры региональной экономики и географии

Программа секции

Выступление с докладами, в том числе с подготовленными тезисами:

Крейденко Татьяна Федоровна (Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы). Цифровые двойники городских агломераций в системе стратегического управления территориями

Камолов Сергей Георгиевич (МГИМО МИД России), **Девятова Дарья Дмитриевна** (НИЯУ МИФИ). ГИС как ядро цифровой трансформации государственного управления

Абдикеев Нияз Мустьякимович (Финансовый университет при Правительстве РФ). Интеллектуализация промышленного производства как важный фактор достижения технологического суверенитета

Колесникова Татьяна Васильевна (Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения). Применение искусственного интеллекта в рамках реализации "Регионального экспортного стандарта 3.0."

Перцева Светлана Юрьевна (МГИМО МИД России). Применение искусственного интеллекта в трансграничных расчетах

Семенов Александр Викторович (Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики / ПАО "Газпром"). Исследование эффектов использования искусственного интеллекта при разработке и оценке эффективности ГЧП-проектов

Разлетовская Виктория Валерьевна (МГИМО МИД России). Искусственный интеллект в Fintech - социальные аспекты

Соколов Егор Дмитриевич (Финансовый университет при Правительстве РФ). ИИ-агенты как инструмент обеспечения экономической безопасности региона в условиях неравномерного пространственного развития

Султанов Гарун Султанахмедович, **Гаджиев Назирхан Гаджиевич** (Дагестанский государственный университет), **Коноваленко Сергей Александрович** (Рязанский филиал Московского университета МВД России им. В.Я. Кикотя). Использование искусственного интеллекта в обеспечении экономической безопасности регионов: цифровые инструменты

Давыденко Елизавета Васильевна (Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения). Искусственный интеллект как инструмент преодоления санкционных вызовов в инвестиционно-технологическом сотрудничестве России

Усупова Мээрим Сабырбековна (Международный университет Кыргызстана). Социальные медиа и суверенный искусственный интеллект как инфраструктура нового политико-экономического порядка

Медведев Матвей Кириллович (Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения). Перспективы применения искусственного интеллекта в реализации государственных программ поддержки экспорта

Ху Мэнци (Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения). Суверенные модели применения искусственного интеллекта в экономическом управлении России и Китая

Симонова Наталия Васильевна (МГИМО МИД России). Формирование управленческих барьеров при внедрении искусственного интеллекта

Александрова Юлия Альбертовна (Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения). Искусственный интеллект как инструмент повышения эффективности в деятельности таможенных органов

Мочалкина Анна Денисовна (Московский технический университет связи и информатики). Национальная безопасность через искусственный интеллект:

защита от иностранного влияния в искусственном интеллекте для обеспечения экономического и ценностного суверенитета

Валуева Мария Андреевна (МГИМО МИД России). Суверенные цифровые экосистемы для взаимодействия государства и соотечественников: архитектура, риски и стратегические эффекты использования искусственного интеллекта

Мамедзада Камандар Захид (Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы). Суверенный искусственный интеллект Азербайджана: драйвер новой экономики на Кавказе

Сакович Анастасия Дмитриевна (К(П)ФУ). Искусственный интеллект как панацея: суверенная стратегия Японии в цифровом капитализме против демографического коллапса

Тезисы докладов:

Андреева Полина Андреевна, Подгальская Алина Алексеевна (Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого). Формирование конкурентных преимуществ девелоперских компаний в условиях внедрения искусственного интеллекта

Гаченко Устин Максимович (Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения). Роль искусственного интеллекта в модернизации экономики ИТ-сектора России

Гетиков Илья Евгеньевич (МГИМО МИД России). Применение искусственного интеллекта в устойчивом развитии банковского сектора

Игишев Александр Вячеславович (Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения). Экосистема Astana Hub как драйвер цифрового прорыва и развития искусственного интеллекта в Казахстане

Кузнецова Елена Сергеевна (Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения). Национальная модель применения искусственного интеллекта: кейс Уругвая

Салиман Алиса Евгеньевна, Раихан Ахмад (Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения). Голос нового поколения: Роль искусственного интеллекта в протестах молодежи Юго-Восточной Азии

Шевлоков Айдамир Асланович (МГИМО МИД России). Применение искусственного интеллекта в нефтегазовой отрасли

Шор Инна Михайловна (Волгоградский государственный университет). Создание информационной системы государственно-частного партнерства на основе искусственного интеллекта: возможности и ограничения

Участие в дискуссии:

Брановская Ярослава Игоревна (Адвокатское бюро NSP / НИУ ВШЭ)

Медин Александр Олегович (Министерство обороны РФ)

Прокопьев Сергей Валерьевич (Министерство обороны РФ)

Харланов Алексей Сергеевич (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Чигина Юлия Викторовна (Московский авиационный институт)

Дорофеев Михаил Львович (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Секция 3

Стратегическая чувствительность отраслей к внедрению искусственного интеллекта (промышленность, услуги, консалтинг, торговля, образование, здравоохранение, медиа, культура)

Руководитель секции: **Ковальчук Юлия Александровна**, д.э.н., профессор, МГИМО МИД России, профессор кафедры управления активами

Модератор секции: **Хрусов Мирослав Сергеевич**, МГИМО МИД России, магистрант

Программа секции

Выступление с докладами, в том числе с подготовленными тезисами:

Ковальчук Юлия Александровна (МГИМО МИД России). Коботы: возможности искусственного интеллекта в безопасном взаимодействии человека и роботов в производственных процессах

Долженко Игорь Борисович (ООО "Дельта Консалтинг"). О высокой стратегической чувствительности компаний глобальной индустрии моды к технологиям искусственного интеллекта

Ганичев Николай Александрович (Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН). Макросценарии развития рынков ИИ: в какой стадии хайп-цикла находится ИИ-рынок?

Иванова Ирина Анатольевна (Финансовый университет при Правительстве РФ). Перспективы и ограничения применения искусственного интеллекта при разработке персонализированных траекторий обучения персонала

Мельничук Марина Владимировна (Финансовый университет при Правительстве РФ). Университет в эпоху искусственного интеллекта: от адаптации к лидерству

Белогруд Игорь Николаевич (Финансовый университет при Правительстве РФ). Трансформация здравоохранения для лиц третьего возраста с использованием технологий искусственного интеллекта

Хрусов Мирослав Сергеевич (МГИМО МИД России / Российская инвестиционная группа компаний «АТОН»). Применение искусственного интеллекта в модели межотраслевого баланса национальной экономики

Иванова Анна Николаевна (ФГБУ "ВГНКИ" / Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова). Управление научной деятельностью гражданского назначения в сфере искусственного интеллекта и с использованием технологий искусственного интеллекта

Малашенкова Вероника Вячеславовна (Финансовый Университет при Правительстве РФ). Неподотчетность искусственного интеллекта как следствие рыночных императивов

Шаромов Арсений Сергеевич (Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова). Влияние искусственного интеллекта на банковскую сферу в России

Воронова Юлия Александровна (МГИМО МИД России). Особенности использования искусственного интеллекта в игровых видах спорта (на примере большого тенниса)

Никандрова Мария Андреевна (РАНХиГС). Цифровая трансформация ритейла под воздействием искусственного интеллекта: стратегические драйверы и ограничения на примере X5

Кузьмицкая Екатерина Игоревна (Брянский государственный университет имени академика И. Г. Петровского). Торговля и искусственный интеллект: от оптимизации запасов до персонализированного маркетинга

Хидиров Зураб Валерикович (Финансовый университет при Правительстве РФ). Цифровая трансформация станкостроения в России: вызовы, тренды, приоритеты развития

Федотова Марина Алексеевна (Финансовый университет при Правительстве РФ). Методика оценки ESG на основе искусственного интеллекта с учетом отраслевого аспекта

Лосева Ольга Владиславовна (Финансовый университет при Правительстве РФ). Интеллектуализация промышленного производства на основе цифровых активов

- Санченко Екатерина Михайловна** (МГИМО МИД России). Стратегическая чувствительность "зеленых" финансов к внедрению искусственного интеллекта
- Лященко Сергей Игоревич** (*Российская государственная академия интеллектуальной собственности*). Интеллектуальная собственность и искусственный интеллект как драйверы развития медицинской индустрии
- Соломатина Тамара Борисовна** (*Российский новый университет*). Применение искусственного интеллекта для оптимизации личных инвестиционных стратегий на финансовом рынке
- Сизова Дарина Александровна, Сизова Татьяна Владимировна** (*Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова*). Вектор развития генеративных технологий
- Кортунова Марина Сергеевна, Степанова Карина Германовна, Ци Елизавета Фэйевна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Анализ рисков внедрения искусственного интеллекта в компании ТЭК на разных стадиях производственного цикла
- Иванова Анна Сергеевна** (*РАНХиГС*). Применение искусственного интеллекта в банковской сфере: опыт и перспективы России
- Блинова Александра Валентиновна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Барьеры внедрения искусственного интеллекта в контексте отраслевой специфики
- Ким Константин Вячеславович** (*МГИМО МИД России*). Искусственный интеллект как драйвер структурной трансформации отраслей экономики
- Гредаева Виктория Вячеславовна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Возможности, риски и налоговые эффекты применения искусственного интеллекта в строительной отрасли России
- Есаков Андрей Романович** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Применение искусственного интеллекта в медиасфере
- Новикова Софья Павловна** (*Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения*). Искусственный интеллект в электронной торговле: новый тренд в торговле между Китаем и ЕАЭС
- Чернов Лев Владимирович** (*ПАО «ЛУКОЙЛ»*). Роль лидера в формировании ИИ-ориентированной среды юридического сервиса холдинга
- Ратникова Софья Сергеевна, Чекашкина Влада Александровна, Гусманова Екатерина Рамилевна** (*Российский новый университет*). Международное и российское влияние искусственного интеллекта на финансовом рынке
- Якименко Диана Дмитриевна** (*Национальный исследовательский университет ИТМО*). Оценка цифровой зрелости бизнеса при внедрении генеративного искусственного интеллекта в обучающие процессы
- Лиджиева Алтана Юрьевна, Хорошилова Виктория Сергеевна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Потенциал применения систем искусственного интеллекта в сельском хозяйстве
- Кузнецкина Капитолина Максимовна, Гаджи-Мамедова Шарвани Рашидовна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Опыт российских компаний в создании "умных" магазинов без кассиров
- Куличкова Юлиана Евгеньевна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Искусственный интеллект как катализатор отраслевых разрывов: какие рынки станут лидерами, а какие – аутсайдерами
- Мухина Анастасия Тимофеевна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Роль искусственного интеллекта в развитии критического мышления и креативности у студентов: успешные практики

- Панкевич Михаил Владимирович** (МГИМО МИД России). Проблема снижения экспертности консультантов при использовании искусственного интеллекта
- Ганжа Анастасия Александровна** (РГПУ им. А.И. Герцена). Применение ИИ-инструментов в школьном обучении: реальные сценарии и риски
- Шамсутдинова Гульназ Ильшатовна** (МГИМО МИД России). Как ИИ трансформирует автомобильную промышленность: ключевые технологии и точки внедрения
- Сучкова Ульяна Сергеевна** (Финансовый университет при Правительстве РФ). Вызовы и возможности использования искусственного интеллекта в практике цифровой трансформации нефтегазовых компаний
- Князева Инга Владимировна, Мухаметзянов Рафаил Рувинович** (Институт международных экономических связей). Искусственный интеллект в торговом взаимодействии стран БРИКС
- Тезисы докладов:*
- Архипенко Софья Сергеевна** (Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)). Принципы присвоения рейтингов ESG в зарубежной и российской практике с использованием инструментов искусственного интеллекта
- Бесова Дарья Евгеньевна** (Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого). Интеграция искусственного интеллекта в промышленность как часть M2M концепции
- Бобылева Валерия Вадимовна, Уфимцева Светлана Анатольевна** (Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого). Оптимизация управления проектами зданий и сооружений на основе внедрения технологий BIM и AI в строительной отрасли
- Болат-оол Дарый Андрияновна** (Финансовый университет при Правительстве РФ). Влияние искусственного интеллекта на стратегическую устойчивость международной торговли и цепочек поставок
- Говорина Полина Васильевна** (Финансовый университет при Правительстве РФ). Роль искусственного интеллекта в трансформации бизнес-моделей в сфере консалтинговых услуг
- Давиденко Людмила Михайловна** (НАО «Торайгыров университет»). Стратегическая чувствительность отраслей к внедрению искусственного интеллекта (опыт Казахстана)
- Марына Екатерина Дмитриевна** (МГИМО МИД России). Искусственный интеллект в автоматизации подготовки нефинансовой отчетности нефтегазовых компаний: учетно-методические аспекты
- Мионов Александр Уильям Андреевич, Лещенко Сергей Евгеньевич** (МГИМО МИД России). Стратегическая чувствительность компаний инвестиционной сферы к внедрению искусственного интеллекта
- Михеев Владимир Владимирович** (Новосибирский государственный университет экономики и управления). Анализ стратегической готовности и профессиональной восприимчивости российской медиаотрасли к использованию технологий искусственного интеллекта
- Пухов Алексей Сергеевич, Матвеева Мария Вячеславовна** (МГИМО МИД России). Стратегическая чувствительность банковского сектора к внедрению искусственного интеллекта: перспективы и прогнозы развития банковской отрасли
- Сухарев Артём Тимурович** (МГИМО МИД России). Как ИИ-акторы меняют рынок: экономическое обоснование решений для автономного управления ресурсами

Хмелев Алексей Вячеславович (*Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики*). Вопросы развития и кадрового восполнения компании в условиях повсеместного использования нейросетей

Талалаева Анна Игоревна (*Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения*). Восприимчивость отраслей экономики участников Цифрового Шелкового пути к ИИ в условиях Индустрии 4.0

Участие в дискуссии:

Ашинов Адам Русланович (*АТОН*)

Богомолова Елизавета Сергеевна (*МГИМО МИД России*)

Вахрушева Ольга Борисовна (*РАНХиГС*)

Гриценко Максим Валерьевич (*ГК ЭФКО*)

Зинякова Алисия Сергеевна (*МГУ им. М.В. Ломоносова*)

Иванов Валерий Анатольевич (*МГИМО МИД России*)

Котова Ольга Владимировна (*Российский новый университет*)

Рустамов Наджибулло Назиржонович (*Финансовый университет при Правительстве РФ*)

Товкайло Юлия Анатольевна (*Всероссийская академия внешней торговли*)

Уракова Раиса Сергеевна (*Финансовый университет при Правительстве РФ*)

Шайхалиев Артур Фазитович (*Финансовый университет при Правительстве РФ*)

Цзяо Вэньсун Цзяо (*Санкт-Петербургский государственный университет*)

Авдеева Элана Александровна (*АО "ЦКБ "Лазурит"*)

Васючкова Оксана Андреевна (*Финансовый университет при Правительстве РФ*)

Гнездова Юлия Владимировна (*Смоленский государственный институт искусств*)

Борисова Ольга Викторовна (*Финансовый университет при Правительстве РФ*)

Чурилова Эльвира Юрьевна (*Финансовый университет при Правительстве РФ*)

Кузьмицкая Екатерина Игоревна (*Брянский государственный университет имени академика И. Г. Петровского*)

Мандрон Виктория Валериевна (*Брянский государственный университет имени академика И. Г. Петровского*)

Чаюк Сергей Владимирович (*Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого*).

Секция 4

Стратегические перспективы формирования конкурентных преимуществ организаций в условиях экспоненциального роста внедрения искусственного интеллекта

Руководитель секции: **Ищенко Михаил Михайлович**, д.э.н., доцент, АО Атомстройэкспорт, начальник управления стоимостных параметров бюджета проекта по сооружению АЭС «Пакш»

Программа секции

Выступление с докладами, в том числе с подготовленными тезисами:

Ищенко Михаил Михайлович (*АО Атомстройэкспорт*), **Мочалин Дмитрий Сергеевич** (*ОТЭКО*). Применение искусственного интеллекта в экономической части проектных решений с учетом углеродной нейтральности

Конина Наталия Юрьевна (*МГИМО МИД России*). Влияние искусственного интеллекта на стратегии международных компаний

- Аренков Игорь Анатольевич** (*Санкт-Петербургский государственный университет*). Применение искусственного интеллекта в экономике: анализ рынков и управление рисками
- Грунин Алексей Андреевич** (*МГИМО МИД России*). Результативность использования искусственного интеллекта при идентификации рисков взаимодействия с контрагентами в фармацевтической отрасли
- Старовая Юлия Александровна** (*МГИМО МИД России*). Применение технологий искусственного интеллекта в быстрорастущих компаниях агропромышленного комплекса
- Гилева Татьяна Альбертовна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Оценка интеллектуальной зрелости производства: подходы, принципы, модели
- Хохлова Анна Олеговна** (*МГИМО МИД России*). Организационная культура как источник конкурентного преимущества при внедрении искусственного интеллекта
- Степнов Игорь Михайлович** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Искусственный интеллект: экономическое чудо или экономическая катастрофа?
- Анисимов Артём Викторович** (*НИУ ВШЭ*), **Фоминых Святослав Артемович** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Искусственный интеллект как инструмент повышения эффективности токенизации корпоративных активов в сфере RWA
- Потанина Юлия Михайловна** (*МГИМО МИД России*). Трансформация подходов к формированию корпоративной отчетности под влиянием искусственного интеллекта: стратегические возможности и риски
- Тайсаева Виктория Казбековна** (*МГИМО МИД России*). Анализ систем поддержки принятия стратегических решений с применением технологий искусственного интеллекта
- Векшина Анна Антоновна** (*МГИМО МИД России*). Развитие подходов к повышению стоимости компании на основе технологий искусственного интеллекта
- Иойлева Полина Валерьевна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Цифровая зрелость и глубина применения искусственного интеллекта: простой индекс
- Немыгин Юрий Андреевич** (*Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения / АНО "Московский экспортный центр"*). Искусственный интеллект как механизм продвижения российской продукции на международных электронных торговых площадках: преимущества и недостатки
- Налетов Александр Денисович** (*Библио глобус туроператор*). Экономические решения нового поколения: как ИИ трансформирует эффективность отраслей – от промышленности и транспорта до медицины и цифровых профессий
- Мирзоев Теймур Эмилевич** (*МГИМО МИД России*). Потенциал реализации технологий искусственного интеллекта в практике инвестиционных фондов
- Ретинская Валерия Юрьевна** (*МГИМО МИД России / ИК «РЕГИОН»*). Влияние степени адаптации компании к технологиям нового технологического уклада на финансовые показатели (на примере глобальных компаний ритейла и онлайн-торговли)
- Закарян Вера Врежовна, Аксенова София Николаевна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Оценка возможностей искусственного интеллекта в прогнозировании рыночных трендов
- Колабаева Анна Александровна** (*Академия труда и социальных отношений*). Интеграция искусственного интеллекта в работу НКО: стратегии формирования устойчивых конкурентных преимуществ

- Гусев Андрей Алексеевич** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Применение искусственного интеллекта в управлении активами инвестиционных фондов: практические аспекты
- Дюрягин Андрей Владимирович** (*МГИМО МИД России*). Преимущества и особенности использования искусственного интеллекта в деятельности Управляющей компании
- Гредаева Варвара Вячеславовна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Налоговые преимущества маркетплейсов в учете внеоборотных активов в условиях экспоненциального роста внедрения искусственного интеллекта
- Чупреева Алёна Николаевна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Нематериальные активы на основе искусственного интеллекта как источник устойчивых конкурентных преимуществ организаций
- Максимова Дарья Сергеевна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Цифровые двойники как инструмент аналитической поддержки в задачах повышения эффективности корпоративного управления
- Балицкий Петр Станиславович** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Искусственный интеллект при обеспечении безопасности жизнедеятельности
- Павлова Ирина Владимировна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Проблемы и перспективы внедрения искусственного интеллекта российскими компаниями
- Шарманова Марина Алексеевна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Адаптация активов к новой реальности: управление гибридной офисной недвижимостью и IT-инфраструктурой
- Синельщикова Анастасия Александровна** (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Стратегические возможности для развития предприятий, формируемые цифровизацией и искусственным интеллектом
- Тезисы докладов:*
- Бахтеев Арсений Андреевич, Пономарев Иван Владимирович** (*МГИМО МИД России*). Искусственный интеллект: как новые технологии влияют на издержки компаний
- Гусев Никита Олегович** (*Владимирский государственный университет*). Деловая репутация бизнеса в условиях стремительного развития и внедрения искусственного интеллекта
- Измайлов Максим Кириллович** (*Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого*). Как AI трансформирует подходы к управлению активами в условиях растущей конкуренции
- Ким Валерия Леонидовна, Пупенцова Светлана Валентиновна** (*Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого*). Стратегические направления девелопмента в цифровую эпоху: рынок центров обработки данных в России
- Кучарин Дмитрий Юрьевич** (*МГИМО МИД России*). Применение искусственного интеллекта и моделей машинного обучения в сегменте электронной коммерции
- Лещенко Сергей Евгеньевич, Миронов Александр Уильям Андреевич** (*МГИМО МИД России*). Инвестиционные фонды, управляемые на базе искусственного интеллекта: преимущества и ограничения
- Маскаленко Элина Валентиновна** (*Санкт-Петербургский Государственный университет аэрокосмического приборостроения*). Использование технологий искусственного интеллекта в развитии атомной энергетики России
- Пунченко Петр Борисович** (*Санкт-Петербургский Государственный университет аэрокосмического приборостроения*). Развитие мобильной связи с

использованием низкоорбитальных спутниковых группировок: международный опыт и российский потенциал

Шевчик Максим Владимирович, Литвиненко Игорь Константинович (МГИМО МИД России). Искусственный интеллект как стратегический актив: формирование конкурентных преимуществ в финансовом секторе

Участие в дискуссии:

Пичугина Анастасия Дмитриевна (Всероссийская академия внешней торговли)

Иванов Валерий Анатольевич (Московский государственный институт культуры)

Дубинчук Анна Михайловна (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Дроздова Алена Владимировна (Академия труда и социальных отношений)

Скрипник Оксана Богдановна (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Полевой Сергей Анатольевич (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Секция 5

Трансформация профессиональных компетенций человека как участника рынка труда в условиях широкого распространения искусственного интеллекта

Руководитель секции: **Подшивалов Антон Юрьевич**, МГИМО МИД России, начальник Управления по работе со студентами и выпускниками

Программа секции

Выступление с докладами, в том числе с подготовленными тезисами:

Подшивалов Антон Юрьевич (МГИМО МИД России). Компетенции, которые никогда не освоит искусственный интеллект

Агафонова Софья Андреевна (Московский технический университет связи и информатики «МТУСИ»). Трансформация спроса на рабочую силу на рынке труда под влиянием искусственного интеллекта

Аверьянова Екатерина Витальевна, Муравьева Юлия Денисовна (Финансовый университет при Правительстве РФ). Влияние искусственного интеллекта на выбор экономической сферы в качестве будущей карьеры

Гарафутдинова Наталья Яковлевна, Комяков Александр Анатольевич (Омский государственный университет путей сообщения). Методы и технологии взаимодействия вузов с партнерами-работодателями для освоения дополнительных профессиональных компетенций выпускников

Киленников Александр Янович (Финансовый университет при Правительстве РФ). Исследование потребности в навыках использования искусственного интеллекта персоналом агропредприятий

Кладочная Елизавета Васильевна (НИУ ВШЭ). Психологические детерминанты профессиональной эффективности в условиях широкого распространения искусственного интеллекта

Кондратьева Дарья Олеговна (Финансовый университет при Правительстве РФ). Траектории внедрения образовательных и кадровых стратегий, направленных на подготовку специалистов, востребованных в AI-экономике

Левина Елена Владимировна (ЦЭМИ РАН, Финансовый университет при Правительстве РФ). Подходы к мониторингу и оценке уровня обеспеченности специалистами радиоэлектронной промышленности России

Пономарева Марина Александровна (Финансовый университет при Правительстве РФ). Эволюция специалиста: культурные сдвиги и новые компетенции в условиях массового внедрения искусственного интеллекта

Пушкарева Людмила Васильевна (*Северо-Западный институт управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы*). К вопросу о рынке труда в условиях распространения искусственного интеллекта

Савченко Олеся Александровна, Королева Юлия Андреевна (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Синдром самозванца и цифровая тревожность: психологические вызовы на рынке труда с искусственным интеллектом

Степнова Мария Игоревна (*МГУ имени М.В. Ломоносова*). Психогигиена как один из обязательных профессиональных навыков человека в условиях широкого распространения искусственного интеллекта

Хрипченко Анна Александровна (*Президентская академия – РАНХиГС*). Роль руководителя и искусственный интеллект: трансформация компетенций на рынке труда в 2026 году

Ильина Ирина Юрьевна (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Трансформация профессиональных компетенций преподавателей вузов в условиях распространения искусственного интеллекта в сфере образования

Пуляева Валентина Николаевна (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Возможности применения искусственного интеллекта в подборе персонала организации

Сергиенко Наталья Сергеевна (*Финансовый университет при Правительстве РФ*). Этика и безопасность как профессиональные компетенции в среде ИИ-инструментов

Тезисы докладов:

Гуляева Валерия Борисовна (*Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена*). Перспективы и риски применения искусственного интеллекта в корпоративном обучении

Затеев Артур Алексеевич (*МГИМО МИД России*). Использование ИИ в комплаенса на финансовых рынках

Конколь Марина Михайловна (*МГИМО МИД России*). От цифровой грамотности к метацифровой компетентности: новая парадигма человеческого капитала в условиях ИИ-экономики

Кущенко Лев Сергеевич (*МГИМО МИД России*). Трансформация работы департамента Листинга Московской Биржи с использованием искусственного интеллекта

Матвеева Елизавета Павловна (*ООО «АИМ Менеджмент»*). Внедрение искусственного интеллекта в управление персоналом: возможности и риски в условиях цифровизации

Тимошин Денис Константинович, Левшин Даниил Дмитриевич (*МГИМО МИД России*). Влияние реализации цифровых технологий и искусственного интеллекта на структуру рынка труда и формирование новых форм занятости

Черняев Владислав Максимович (*МГИМО МИД России*). Компетенции экономиста в эпоху ИИ: как меняется роль человека в цепочке принятия решений

Участие в дискуссии:

Анютина Юлия Михайловна (*Финансовый университет при Правительстве РФ*)

Пересыпкина Анна Михайловна (*Финансовый университет при Правительстве РФ*)

Алефиренко Татьяна Витальевна (*Северо-Кавказский социальный институт*)

Евтушевская Оксана Александровна (*независимый эксперт*)

Довгаль Светлана Валерьевна (*Новосибирский национальный исследовательский государственный университет*)

Ильин Вадим Михайлович (*Финансовый университет при Правительстве РФ*)

Кашкарова Екатерина Владимировна (*Всероссийская академия внешней торговли*)

Краснова Полина Николаевна (*Финансовый университет при Правительстве РФ*)

Ласкова Вероника Моисеевна (Казанский национальный исследовательский технический университет)
Товкайло Юлия Анатольевна (Всероссийская академия внешней торговли)
Филиппенко Юлия Николаевна (Кубанский государственный технологический университет)
Хусаинов Айбулат Спартакович (Уфимский университет науки и технологий)
Романова Ирина Александровна (Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики)
Ананьева Надежда Анатольевна (РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева)
Бронза Ярослав Александрович (Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского)
Черепанова Вероника Игоревна (Российский университет спорта «ГЦОЛИФК»)
Фирсова Ирина Анатольевна (Финансовый университет при Правительстве РФ)
Алеева Гульнара Ильдусовна (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Секция 6

Правовое регулирование искусственного интеллекта в современных экономических процессах

Руководитель секции: **Иноземцев Максим Игоревич**, к.ю.н., доцент, МГИМО МИД России, доцент кафедры международного частного и гражданского права им. С.Н. Лебедева, главный редактор журнала «Цифровое право» (Digital Law Journal)

Программа секции

Выступление с докладами, в том числе с подготовленными тезисами:

Анисина Карина Талгатовна (Российский государственный университет правосудия им В.М. Лебедева). Использование искусственного интеллекта в налоговых правоотношениях

Бабаян Оксана Арамаисовна (Российский государственный университет правосудия им В.М. Лебедева). Искусственный интеллект в осуществлении страхования

Балицкий Петр Станиславович (Финансовый университет при Правительстве РФ). Использование искусственного интеллекта при обеспечении безопасности жизнедеятельности

Косарева Владислава Владимировна (Санкт-Петербургский государственный университет технологий управления и экономики). Правовые пути реализации экономических проектов, связанных с искусственным интеллектом

Кочетова Яна Александровна (Финансовый университет при Правительстве РФ). Как жажда прибыли затмевает прозрачность и справедливость в эпоху алгоритмов

Кремлёва Ольга Клавдиевна (Санкт-Петербургский государственный экономический университет). Правовое обеспечение применения искусственного интеллекта в системе корпоративного управления

Лозовицкая Галина Петровна (Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова). Нормативное правовое регулирование искусственного интеллекта в социальных общественных отношениях

Полевой Виталий Федорович (Российская государственная академия интеллектуальной собственности). Новый устав OpenAI PBC как зеркало нового правового регулирования экономики искусственного интеллекта

Суравицкая Ксения Сергеевна (АБ "Асари Лигал"). Правовые аспекты применения искусственного интеллекта в принятии управленческих решений: корпоративная ответственность и риски

Федоров Михаил Александрович, Сокольников Егор Юрьевич (Российская государственная академия интеллектуальной собственности).

Правосубъектность пользователей искусственного интеллекта и ответственность за их действия

Хамидуллина Елена Васильевна (Санкт-Петербургский государственный экономический университет). Признаки искусственного интеллекта как объекта права

Выступление с докладами:

Исмаилов Исмаил Шапурович (Финансовый университет при Правительстве РФ). Искусственный интеллект в финансах и праве: проблема или решение?

Чжан Шуан (Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова). Исследование операционного механизма и правового регулирования преступлений, связанных с мошенничеством с использованием искусственного интеллекта

Тезисы докладов:

Довбуш Тимофей Николаевич, Самойлова Людмила Константиновна (Санкт-Петербургский институт – филиал Всероссийского государственного университета юстиции РПА Минюста России). Использование искусственного интеллекта при реализации принципов корпоративного управления

Любашенко Елизавета Андреевна, Мандрон Виктория Валериевна (Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского). Современные правовые подходы в системе регулирования искусственного интеллекта в экономической сфере

Силёнова Анастасия Александровна (Финансовый университет при Правительстве РФ). Защита персональных данных и конфиденциальности при внедрении искусственного интеллекта в государственные сервисы

Трапезников Илья Николаевич, Акопян Кристина Тиграновна (МГИМО МИД России). Правовое регулирование сбора и обработки экономических данных с использованием ИИ: баланс между защитой персональных данных и эффективностью бизнес-процессов

Участие в дискуссии:

Бабилов Роберт Тигранович (Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова)

Батяева Альбина Рамазановна (Российский государственный университет правосудия им В.М. Лебедева)

Гревцев Егор Евгеньевич (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Демчук Артём Павлович (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Дорофеев Богдан Юрьевич (Коллегия адвокатов "Правовик-К")

Иванов Валерий Анатольевич (МГИМО МИД России)

Малярова Дарья Михайловна (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Мишанихина Ольга Александровна (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Обидина Кристина Игоревна (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Проневич Федор Антонович (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Черных Надежда Юрьевна (Финансовый университет при Правительстве РФ)

СПИСОК АВТОРОВ

- Аверьянова Екатерина Витальевна** — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.
- Айдинова Александра Владимировна** — Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н. Г. Чернышевского, г. Саратов.
- Акопян Кристина Тиграновна** — МГИМО МИД России, г. Москва.
- Александрова Юлия Альбертовна** — Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, г. Санкт-Петербург.
- Андреева Полина Андреевна** — студент, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, г. Санкт-Петербург.
- Анисимов Артём Викторович** — Национальный исследовательский университет “Высшая школа экономики”, г. Москва.
- Аренков Игорь Анатольевич** — д.э.н., профессор, СПбГУ, г. Санкт-Петербург.
- Базиян Кирилл Александрович** — студент Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, г. Москва.
- Балицкий Петр Станиславович** — к.в.н., доцент, Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.
- Бахтеев Арсений Андреевич** — МГИМО МИД РФ / ПАО «Банк ПСБ», г. Москва.
- Белогруд Игорь Николаевич** — д.филос.н., доцент, Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.
- Бесова Дарья Евгеньевна** — Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, г. Санкт-Петербург.
- Бичун Юлия Андреевна** — к.э.н, доцент, доцент кафедры экономики предприятия, предпринимательства и инноваций, Санкт-Петербургский государственный университет, г. Санкт-Петербург.
- Блинова Александра Валентиновна** — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.
- Бобылева Валерия Вадимовна** — студент, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, г. Санкт-Петербург
- Болат-оол Дарый Андрияновна** — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.
- Бондарь Елена Григорьевна** — старший преподаватель кафедры международного предпринимательства, Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения» (ГУАП), г. Санкт-Петербург.
- Брынцев Александр Николаевич** — д.э.н., профессор, Центральный экономико-математический институт РАН.
- Бурденко Елена Викторовна** — к.э.н., доцент, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, г. Москва.
- Бушина Филип** — к.э.н., Ph.D., Elanor ICT / МГИМО МИД России, Прага, Чехия / Москва, Россия.
- Быков Андрей Владимирович** — аспирант, Российский новый университет (РосНОУ), г. Москва.
- Векшина Анна Антоновна** — к.э.н., МГИМО МИД России, г. Москва.
- Власов Вадим Вадимович** — МГИМО МИД России, г. Москва.
- Воронова Юлия Александровна** — МГИМО МИД России, г. Москва.
- Воропаева Дарья Александровна** — ассистент кафедры «Финансы и менеджмент», Тульский государственный университет, г. Тула.
- Гаджиев Назирхан Гаджиевич** — д.э.н., профессор, Дагестанский государственный университет, г. Махачкала.

Гаджи-Мамедова Шарвани Рашидовна — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Галкин Сергей Алексеевич — к.э.н., МГИМО МИД России, г. Москва.

Ганжа Анастасия Александровна — Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена, г. Санкт-Петербург.

Гарафутдинова Наталья Яковлевна — к.э.н., доцент, Омский государственный университет путей сообщения, г. Омск.

Гаченко Устин Максимович — Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, г. Санкт-Петербург.

Гетиков Илья Евгеньевич — МГИМО МИД России, г. Москва.

Гилева Татьяна Альбертовна — д.э.н., доцент, Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Гимальдинов Богдан Александрович — аспирант, Московская международная академия, г. Москва.

Говорина Полина Васильевна — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Гредаева Варвара Вячеславовна — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Гредаева Виктория Вячеславовна — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Грунин Алексей Андреевич — МГИМО МИД России, г. Москва.

Гуляева Валерия Борисовна — к.э.н., Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена, г. Санкт-Петербург.

Гусев Андрей Алексеевич — к.э.н., Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Гусев Никита Олегович — Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых, г. Владимир.

Гусманова Екатерина Рамилевна — Российский новый университет, г. Москва.

Давиденко Людмила Михайловна — к.э.н., PhD, ассоциированный профессор (доцент), Торайгыров университет, г. Павлодар, Казахстан.

Давыденко Елизавета Васильевна — к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, г. Санкт-Петербург.

Данилочкина Надежда Григорьевна — д.э.н., профессор, Одинцовский филиал МГИМО МИД России, г. Одинцово, Московская область.

Девликамова Галина Владимировна — к.э.н., Уфимский государственный нефтяной технический университет, г. Уфа.

Девятова Дарья Дмитриевна — АНО «Институт сравнительных исследований умных городов», НИЯУ МИФИ, г. Москва.

Довбуш Тимофей Николаевич — к.ю.н., Санкт-Петербургский институт – филиал Всероссийского государственного университета юстиции РПА Минюста России, г. Санкт-Петербург.

Долженко Игорь Борисович — ООО «ДЕЛЬТА КОНСАЛТИНГ», г. Москва.

Дюрягин Андрей Владимирович — ООО УК «Эра Инвестиций», г. Москва.

Зайцев Михаил Михайлович — МГИМО МИД России, г. Москва.

Зубарев Алексей Леонидович — МГИМО МИД России, г. Москва.

Иванова Анна Николаевна — к.э.н., ФГБУ «ВГНКИ» \ РЭУ им. Плеханова, г. Москва.

Иванова Анна Сергеевна — РАНХиГС, г. Москва.

Игишев Александр Вячеславович — Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, г. Санкт-Петербург.

Измайлов Максим Кириллович — к.э.н., доцент, ФГАОУ ВО "Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого", Высшая школа производственного менеджмента, г. Санкт-Петербург.

Иойлева Полина Валерьевна — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Ищенко Михаил Михайлович — д.э.н., доцент, МГИМО МИД России, г. Москва.

Казымов Раин Наджафович — МГИМО МИД России, г. Москва.

Калинина Вера Владимировна — к.э.н., доцент, Волгоградский государственный университет, г. Волгоград.

Камолов Сергей Георгиевич — д.э.н., профессор, МГИМО МИД России, г. Москва.

Качнов Степан Денисович — Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, г. Санкт-Петербург.

Киленников Александр Янович — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Ким Валерия Леонидовна — Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, г. Санкт-Петербург.

Ким Константин Вячеславович — МГИМО МИД России, г. Москва.

Кладочная Елизавета Васильевна — НИУ ВШЭ, г. Москва.

Ковальчук Алексей Михайлович — студент Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, г. Москва.

Ковальчук Юлия Александровна — д.э.н., профессор, МГИМО МИД России, г. Москва.

Колесникова Татьяна Васильевна — д.э.н., Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, г. Санкт-Петербург.

Колмыкова Татьяна Сергеевна — д.э.н., профессор, Юго-Западный государственный университет, г. Курск.

Комяков Александр Анатольевич — д.т.н., доцент, Омский государственный университет путей сообщения, г. Омск.

Кониная Наталия Юрьевна — д.э.н., профессор, МГИМО МИД России, г. Москва.

Конколь Марина Михайловна — д.пед.н., доцент, МГИМО МИД России, г. Москва.

Коноваленко Сергей Александрович — к.э.н., Рязанский филиал Московского университета МВД России им. В. Я. Кикотя, г. Рязань.

Константинов Игорь Владимирович — Российский новый университет, г. Москва.

Копалкина Вероника Романовна — МГИМО МИД России, г. Москва.

Кортунова Марина Сергеевна — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Кочетова Яна Александровна — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Красильников Олег Юрьевич — д.э.н., профессор, СГУ им. Н.Г. Чернышевского, г. Саратов.

Кузеньякина Капитолина Максимовна — Финансовый университет при Правительстве РФ г. Москва.

Кузнецова Елена Сергеевна — Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, г. Санкт-Петербург.

Кузьмицкая Екатерина Игоревна — Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского, г. Брянск.

Куличкова Юлиана Евгеньевна — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Кучарин Дмитрий Юрьевич — МГИМО МИД России, г. Москва.

Кущенко Лев Сергеевич — МГИМО МИД России, ПАО «Московская Биржа», г. Москва.

Левина Елена Владимировна — к.социол.н., Центральный экономико-математический институт РАН, Финансовый университет при Правительстве РФ.

Левшин Даниил Дмитриевич — МГИМО МИД России, г. Москва.

Лещенко Сергей Евгеньевич — МГИМО МИД России, г. Москва.

Лиджиева Алтана Юрьевна — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Литвиненко Игорь Константинович — МГИМО МИД России, г. Москва.

Любашенко Елизавета Андреевна — Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского, г. Брянск.

Мавсарова Милана Умаровна — Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва.

Максимова Дарья Сергеевна — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Малашенкова Вероника Вячеславовна — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Мандрон Виктория Валериевна — к.э.н., доцент, Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского, г. Брянск.

Марков Тихон Александрович — МГИМО МИД России, г. Москва.

Марьина Екатерина Дмитриевна — МГИМО МИД России, г. Москва.

Маскаленко Элина Валентиновна — Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, г. Санкт-Петербург.

Маслова Елена Юрьевна — филиал ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет», г. Новороссийск.

Матвеева Елизавета Павловна — к.э.н., ООО «АИМ Менеджмент», г. Москва.

Матвеева Мария Вячеславовна — МГИМО МИД России, г. Москва.

Медведев Матвей Кириллович — АНО «Санкт-Петербургский центр поддержки экспорта» \ Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, г. Санкт-Петербург.

Мидлер Елена Александровна — д.э.н., профессор, СПбГУ, г. Санкт-Петербург.

Мирзоев Теймур Эмилевич — МГИМО МИД России, г. Москва.

Миронов Александр Уильям Андреевич — МГИМО МИД России, г. Москва.

Михеев Владимир Владимирович — Новосибирский государственный университет экономики и управления, г. Новосибирск.

Мочалин Дмитрий Сергеевич — к.т.н., АО «ОТЭКО», г. Москва.

Мочалкина Анна Денисовна — Московский технический университет связи и информатики «МТУСИ», г. Москва.

Муравьева Юлия Денисовна — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Мурадов Игорь Владимирович — НИТУ МИСИС, г. Москва.

Мухина Анастасия Тимофеевна — Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва.

Немыгин Юрий Андреевич — Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, г. Санкт-Петербург; АНО «Московский экспортный центр», г. Москва.

Нечаев Алексей Владимирович — МГИМО МИД России, г. Москва.

Нижегородцев Роберт Михайлович — д.э.н., профессор, Институт проблем управления РАН, г. Москва.

Никандрова Мария Андреевна — РАНХиГС, г. Москва.

Новикова Софья Павловна — Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, г. Санкт-Петербург.

Обручникова Александра Николаевна — МГИМО МИД России, г. Москва.

Орлов Константин Александрович — МГИМО МИД России, г. Москва.

Перцева Мария Дмитриевна — МГИМО МИД России, г. Москва.

Перцева Светлана Юрьевна — к.э.н., доцент, МГИМО МИД России, г. Москва.

Петрова Елена Александровна — д.э.н., профессор, Волгоградский государственный университет, г. Волгоград.

Подгальская Алина Алексеевна — студент, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, г. Санкт-Петербург.

Подшивалов Антон Юрьевич — МГИМО МИД России, г. Москва.

Помошников Данила Сергеевич — МГИМО МИД России, г. Москва.

Пономарев Иван Владимирович — МГИМО МИД РФ / АО «Альфа-Банк», г. Москва.

Пономарева Юлия Борисовна — к.э.н., АО «Атомстройэкспорт», г. Москва.

Пунченко Петр Борисович — Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, г. Санкт-Петербург.

Пупенцова Светлана Валентиновна — к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, г. Санкт-Петербург.

Пухов Алексей Сергеевич — МГИМО МИД России, г. Москва.

Разлетовская Виктория Валерьевна — д.э.н., МГИМО МИД России, г. Москва.

Раихан Ахмад — Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, г. Санкт-Петербург.

Ратникова Софья Сергеевна — Российский новый университет, г. Москва.

Ретинская Валерия Юрьевна — МГИМО МИД России, г. Москва.

Салиман Алиса Евгеньевна — Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, г. Санкт-Петербург.

Салмин Павел Андреевич — АО «Атомстройэкспорт», г. Москва.

Самиев Шахром Исмагуллоевич — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Самойлова Людмила Константиновна — к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский институт – филиал Всероссийского государственного университета юстиции РПА Минюста России, г. Санкт-Петербург.

Семенов Александр Викторович — член Вольного экономического общества России, ПАО «Газпром», г. Санкт-Петербург.

Сизова Дарина Александровна — к.э.н., доцент, РЭУ им. Г.В. Плеханова, г. Москва.

Сизова Татьяна Владимировна — к.э.н., доцент, РЭУ им. Г.В. Плеханова, г. Москва.

Силёнова Анастасия Александровна — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Симонова Наталия Васильевна — ООО «УК Портфельные инвестиции» / МГИМО МИД России, г. Москва.

Соколов Егор Дмитриевич — Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва.

Соломатина Тамара Борисовна — к.э.н., доцент, Российский новый университет, г. Москва.

Стариков Данила Андреевич — аспирант, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва.

Старовая Юлия Александровна — к.э.н., МГИМО МИД России, г. Москва.

Степанова Карина Германовна — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Степина Анастасия Андреевна — МГИМО МИД России, г. Москва.

Степнов Игорь Михайлович — д.э.н., профессор, МГИМО МИД России, г. Москва.

Степнова Мария Игоревна — МГУ имени М.В. Ломоносова, г. Москва.

Стрикало Кристина Андреевна — МГИМО МИД России, г. Москва.

Субботин Николай Александрович — студент, Юго-Западный государственный университет, г. Курск.

Субботина Юлия Александровна — студент, Юго-Западный государственный университет, г. Курск.

Суин Иван Павлович — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Султанов Гарун Султанахмедович — к.э.н., Дагестанский государственный университет, г. Махачкала.

Суравицкая Ксения Сергеевна — Адвокатское бюро г. Москвы «Асари Лигал», г. Москва.

Сухарев Артем Тимурович — МГИМО МИД России, г. Москва.

Тайсаева Виктория Казбековна — МГИМО МИД России, г. Москва.

Талалаева Анна Игоревна — Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, г. Санкт-Петербург.

Тимашов Пётр Сергеевич — Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, г. Москва.

Тимошин Денис Константинович — МГИМО МИД России, г. Москва.

Титов Семён Романович — Российский новый университет, г. Москва.

Ткачева Мария Николаевна — Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н. Г. Чернышевского, г. Саратов.

Трапезников Илья Николаевич — МГИМО МИД России, г. Москва.

Усупова Мээрим Сабырбековна — УНПК «Международный университет Кыргызстана», г. Бишкек, Кыргызская Республика.

Уфимцева Светлана Анатольевна — студент, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, г. Санкт-Петербург.

Фоминых Святослав Артемович — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Хамидуллина Елена Васильевна — Санкт-Петербургский государственный экономический университет, г. Санкт-Петербург.

Хидиров Зураб Валерикович — Финансовый университет при Правительстве РФ, Министерство экономического развития РФ, г. Москва.

Хмелев Алексей Вячеславович — Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики (СибГУТИ), г. Новосибирск.

Хорошилова Виктория Сергеевна — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Хохлова Анна Олеговна — аспирант, МГИМО МИД России, г. Москва.

Хрусов Мирослав Сергеевич — ООО «АТОН» \ МГИМО МИД России, г. Москва.

Ху Мэнци — к.э.н., Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, г. Санкт-Петербург.

Ци Елизавета Фэйевна — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Чекашкина Влада Александровна — Российский новый университет, г. Москва.

Черная Софья Николаевна — МГИМО МИД России, г. Москва.

Чернер Наталья Владимировна — д.э.н., доцент, МГИМО МИД России, г. Москва.

Черняев Владислав Максимович — МГИМО МИД России, г. Москва.

Чупреева Алёна Николаевна — Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва.

Шамсутдинова Гульназ Ильшатовна — МГИМО МИД России, г. Москва.

Шаромов Арсений Сергеевич — Высшая школа экономики и бизнеса РЭУ им. Г.В. Плеханова, г. Москва.

Шевлоков Айдамир Асланович — МГИМО МИД России, г. Москва.

Шевчик Максим Владимирович — МГИМО МИД России, г. Москва.

Шор Инна Михайловна — к.э.н., доцент, Волгоградский государственный университет, г. Волгоград.

Шпилькина Татьяна Анатольевна — к.э.н., доцент, Российский химико-технологический университет им. Д.И. Менделеева, г. Москва.

Якименко Диана Дмитриевна — магистрант, Национальный исследовательский университет ИТМО, г. Санкт-Петербург.

Научное издание

**Искусственный интеллект
в принятии экономических решений:
активы, акторы, стратегии**

МОНОГРАФИЯ

серия «Управление активами»

Согласно Федеральному закону РФ от 29.12.2010 № 436-ФЗ
данная продукция не подлежит маркировке

Формат печати: online, PDF,
<https://mgimo.ru/study/faculty/meo/kua/docs/asset-management-conf/>
Язык текста статей оригинальный, без лингвистической правки

Верстка и корректура *Н.К. Беляева*

Подписано в печать 25.04.2026. Формат 60×84^{1/8}.
Усл. печ. л. 75,0. Уч.-изд. л. 71,5. Заказ № 34



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Московский государственный институт международных отношений (Университет)
Министерства иностранных дел Российской Федерации» (МГИМО МИД России)
119454, Москва, проспект Вернадского, 76
Телефон: +7(495)229-40-49
Официальный веб-сайт: <http://www.mgimo.ru>

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
Центральный экономико-математический институт Российской академии наук (ЦЭМИ РАН)
117418, Москва, Нахимовский проспект, 47
Телефон: +7(499)129-08-22
Официальный веб-сайт: <http://www.cemi.rssi.ru>

ОРИГИНАЛЬНАЯ СТАТЬЯ



DOI: 10.26794/2304-022X-2026-16-1-159-168

УДК 330.342.24(045)

JEL M15, O14, O32, O38

О международной научно-практической конференции «Управление активами – 2025: Искусственный интеллект в принятии экономических решений: активы, акторы, стратегии»

И.М. Степнов, Ю.А. Ковальчук

МГИМО МИД России, Москва, Российская Федерация

АННОТАЦИЯ

В статье представлен обзор научных мероприятий и профессиональных дискуссий в рамках ежегодной международной научно-практической конференции «Управление активами», прошедшей в декабре 2025 г. в МГИМО МИД России. **Актуальность** ее темы – «Искусственный интеллект в принятии экономических решений: активы, акторы, стратегии» – обусловлена современным экспоненциальным ростом внедрения технологий искусственного интеллекта (ИИ) во все сферы экономики, корпоративное и государственное управление, жизнедеятельность людей, что подтверждается результатами отчетов и прогнозов международных консалтинговых компаний, а также выводами российских экспертов. В связи с этим целью конференции, объединившей более 350 участников из нашей страны – студентов классических, экономических, технических, юридических университетов Москвы, Санкт-Петербурга, Тулы, Саратова, Новосибирска, Уфы и других городов России; сотрудников научных институтов, государственных корпораций и частных компаний, а также зарубежных исследователей из Чехии, Китая, Казахстана, Узбекистана, Кыргызстана, Азербайджана, представляющих разные поколения и профессии, – стало формирование активной научной платформы для обмена мнениями и выработки новых знаний по актуальным тенденциям, преимуществам, рискам и ограничениям, связанным с ИИ. В рамках пленарного заседания, практической профессиональной дискуссии и шести секций конференции были представлены итоги исследований, выполненных с применением методов экономико-математического моделирования, системного, критического исторического и причинно-следственного анализа, сценарного подхода и прогнозирования. В докладах участников рассмотрены **результаты** моделирования экономических и управленческих решений, полученные при использовании суверенных моделей ИИ как в ходе реализации национальных стратегий экономического развития государством-актором, так и в процессе комплексной оценки чувствительности разных отраслей экономики к внедрению ИИ, определения ключевых перспектив формирования конкурентных преимуществ компаний в условиях резкой активизации внедрения технологий ИИ и новых требований к профессиональным компетенциям на рынке труда. Отдельное внимание на конференции было уделено актуализации правового регулирования ИИ.

Ключевые слова: управление активами; искусственный интеллект; научная дискуссия; управленческие решения; моделирование; прогнозирование; человекоцентричное управление; ИИ-агент

Для цитирования: Степнов И.М., Ковальчук Ю.А. О международной научно-практической конференции «Управление активами – 2025: Искусственный интеллект в принятии экономических решений: активы, акторы, стратегии». *Управленческие науки = Management Sciences*. 2026;16(1):159-168. DOI: 10.26794/2304-022X-2026-16-1-159-168

ORIGINAL PAPER

About the International Scientific and Practical Conference “Asset Management – 2025: Artificial Intelligence in Economic Decision-Making: Assets, Actors, Strategies”

I.M. Stepnov, J.A. Kovalchuk

MGIMO University, Moscow, Russian Federation

ABSTRACT

The article provides an overview of academic events and professional discussions held within the framework of the annual international scientific and practical conference “Asset Management”, which took place in December 2025 at MGIMO University (Russia). **The relevance** of the conference topic – “Artificial intelligence in economic decision-making: assets, actors, strategies” – is due to the modern exponential growth in the introduction of artificial intelligence (AI) technologies in all areas of the

© Степнов И.М., Ковальчук Ю.А., 2026

economy, corporate governance and public administration, and human life, which is confirmed by the results of reports and forecasts by international consulting companies, as well as the conclusions of Russian experts. In this regard, **the purpose** of the conference, which brought together more than 350 participants from our country – students of classical, economic, technical, and law universities in Moscow, St. Petersburg, Tula, Saratov, Novosibirsk, Ufa, and other Russian cities.; employees of scientific institutes, state corporations and private companies, as well as foreign researchers from the Czech Republic, China, Kazakhstan, Uzbekistan, Kyrgyzstan, and Azerbaijan, representing different generations and professions, have formed an active scientific platform for exchanging opinions and developing new knowledge on current trends, advantages, risks, and limitations associated with AI. Within the framework of the plenary session, practical professional discussion and six sections of the conference, the results of research carried out using **methods** of economic and mathematical modeling, systematic, critical historical and causal analysis, scenario approach and forecasting were presented. The participants' reports reviewed **the results** of modeling economic and managerial decisions obtained using sovereign AI models both during the implementation of national economic development strategies by the state actor, and in the process of a comprehensive assessment of the sensitivity of various sectors of the economy to the introduction of AI, identifying key prospects for the formation of companies' competitive advantages in the face of a sharp increase in the introduction of AI technologies and new requirements towards professional competencies in the labor market. Special attention at the conference was paid to updating the AI legal regulation.

Keywords: asset management; artificial intelligence; scientific discussion; management decisions; modeling; forecasting; human-centered management; AI agent

For citation: Stepnov I.M., Kovalchuk J.A. About the international scientific and practical conference “Asset Management – 2025: Artificial intelligence in economic decision-making: Assets, actors, strategies”. *Upravlencheskie nauki = Management Sciences*. 2026;16(1):159-168. DOI: 10.26794/2304-022X-2026-16-1-159-168

ВВЕДЕНИЕ

9 декабря 2025 г. в Московском государственном институте международных отношений (университете) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО) состоялась юбилейная пятая ежегодная конференция «Управление активами». Каждый год организаторы — кафедра управления активами МГИМО и стратегический партнер университета — Группа компаний РЕГИОН выбирают наиболее актуальную тему для научных обсуждений и практико-профессиональных дискуссий¹.

В 2023 г. участники конференции активно рассматривали бизнес-модели, их изменения под влиянием цифровой трансформации экономики и одновременном стремительном преобразовании делового климата в условиях санкционного давления. В 2024 г. обсуждались вопросы цифровой культуры, и несмотря на неоднозначность одновременной оценки экономики и культуры, в рамках мероприятия удалось обсудить профессиональную этику, модели поведения и компетенции современных специалистов, использующих цифровые инструменты и технологии, необходимые для ведения бизнеса и в целом для жизни в современном обществе.

В 2025 г. в рамках заявленной темы конференции «Искусственный интеллект в принятии экономических решений: активы, акторы, стратегии» особое внимание было уделено абсолютному

мейнстриму — технологиям искусственного интеллекта (ИИ), чье рекордное распространение практически во всех сферах экономики, корпоративном и государственном управлении, в жизнедеятельности людей находит свое отражение в цифрах: Так:

- По данным [1], объем венчурных инвестиций в 2024 г. вырос на 92% по сравнению с 2023 г.
- Аналитики CB Insights² отмечают, что технологии ИИ составляют 37% всего объема венчурного финансирования в 2024 г., а 74% сделок в области ИИ заключались на ранней стадии развития проектов.
- PWC прогнозирует³, что технологии ИИ станут более ответственными и способствующими достижению целей устойчивого развития, что повысит их ценность; большинство компаний будут принимать стратегии, связанные с внедрением в отдельные бизнес-процессы ИИ-агентов и увеличением роли ИИ в своей деятельности, а на рынке труда повысится спрос на универсальных ИИ-специалистов, умеющих работать с широким спектром задач, включая контроль ИИ-агентов.
- По данным McKinsey⁴, 90% компаний регулярно используют ИИ как минимум в одной бизнес-

² Итоги 2024 года на ИИ-рынке. Smart Ranking. 2025. URL: <https://smartranking.ru/ru/researchshop/ai/kak-menyalsyarussojskij-rynok-ii-produktov-v-2024-godu>

³ AI Business Predictions. PWC 2025. ICT.Moscow. 2025. URL: <https://ict.moscow/analytics/2026-ai-business-predictions/?ysclid=ml44feojf44705340>

⁴ The State of AI in 2025. McKinsey. ICT.Moscow. 2025. URL: <https://ict.moscow/projects/ai/research/the-state-of-ai-in-2025/?ysclid=ml44ia7ltm572072166>

¹ МГИМО МИД России (официальный сайт). Кафедра управления активами. Конференция «Управление активами». URL: <https://mgimo.ru/study/faculty/meo/kua/docs/asset-management-conf/>

функции; ИИ-агенты получили наибольшее распространение в технологическом секторе, медиа, телекоммуникациях и здравоохранении; вклад в EBIT (прибыль до вычета процентов и налогов) отмечают 39% компаний, а сокращение штата на 3% — 20% компаний.

- В ежегодном отчете Deloitte о технологических трендах⁵ содержится информация о еженедельном охвате пользователей ИИ, составляющем 10% населения планеты, и росте расходов на ИИ-вычисления (объемы применения увеличиваются быстрее, чем снижаются затраты), а также формировании новых направлений, таких как применение ИИ для информационной безопасности и киберзащита его самого. То есть организации должны создавать систему безопасности ИИ в четырех областях (данные, модели, приложения, инфраструктура), а для борьбы с угрозами можно использовать ИИ-инструменты.

- Ростелеком в ежегодном обзоре глобальных трендов цифровизации в 2025 г.⁶ отметил, что ИИ стал значимым трендом по трем направлениям: научным публикациям, патентной активности и новостям.

- Отечественная консалтинговая компания «Технологии доверия»⁷ в результате опроса представителей российского среднего и крупного бизнеса выявила, что ИИ-инструменты внедряют 86% российских компаний (причем большинство — 92% — в крупном бизнесе); 28% предприятий ориентированы на финансирование ИИ-проектов в размере 1–3% всех инвестиций, а основная сфера применения ИИ — это клиентский сервис (46%), логистика (23%) и управление финансами (15%).

- Эксперты консалтинговой компании «Яков и Партнеры» и «Яндекса» оценивая текущее состояние и цифровую зрелость технологии ИИ в России⁸, установили, что на современном этапе около 78% компаний используют готовые ИИ-решения с возможностью адаптации, и к 2030 г. экономический эффект от их внедрения (особенно от генератив-

ного ИИ) может достигнуть величины 5,5% ВВП России. В отраслевом разрезе будут лидировать digital-ориентированные индустрии (электронная коммерция, телеком и медиа, ИТ-технологии, строительство и недвижимость, здравоохранение). В целом же уровень развития и внедрения ИИ в России оценивается как «выше среднего по миру» и считается сопоставимым с показателями стран-лидеров, таких как США и Китай.

- В проекте ICT.Moscow⁹ отмечается, что 43% в разработку российских технологий ИИ вносят экосистемы (Сбер, МТС, Яндекс, Т-Технологии, VK); 20% новых решений — это результат совместного труда нескольких разработчиков, 58% новых ИИ-инструментов распространяются по принципу Open Source.

- Результаты обзора Axenix и МГУ им. М.В. Ломоносова¹⁰ показывают, что в России наиболее зрелыми отраслями в сфере ИИ-агентов являются ритейл, финансовый сектор и ИТ, а наименее развитыми — здравоохранение и образование. В этом же документе определены как драйверы развития ИИ-сферы (повышение цифровой грамотности, синергия с робототехникой и сенсорами, рост эффективности вычислений, расширение возможностей для монетизации), существующие барьеры (страх перед утратой рабочих мест, этические и правовые опасения, трудности интеграции с существующей ИТ-инфраструктурой, риски регуляторной неопределенности), а также стоимость внедрения ИИ-агентов в малом (5–15 млн руб.) и крупном (200–300 млн руб.) бизнесе и корпорациях (от 950 млн руб.).

- Международный альянс в сфере ИИ¹¹ назвал вызовы в области управления, принятия решений и агентных/мультиагентных систем: масштабируемость, безопасность и доверие при работе ИИ-агентов, а также разрыв между симуляцией и реальностью. Для их преодоления потребуется разработка моделей, в которых учитываются социальный контекст, формирование подходов к глобальной системе управления ИИ, национальным принципам

⁵ Tech Trends 2026. Deloitte. 2025. URL: https://trendsunplugged.io/wp-content/uploads/2025/12/DI_Tech-trends-2026.pdf

⁶ Мониторинг глобальных трендов цифровизации. Ростелеком. 2025. URL: https://www.company.rt.ru/projects/digital_trends

⁷ Доверяй, но проверяй. Российский бизнес оценивает ИИ. Технологии доверия, 2025. URL: <https://data.tedo.ru/publications/doveray-no-proveryay.pdf>

⁸ Внедрение ИИ может принести российской экономике до 13 трлн руб. к 2030 г. Яков и Партнеры. 2025. URL: <https://yakovpartners.ru/publications/ai-2025>

⁹ AI-List новые решения российской индустрии ИИ. ICT.Moscow. 2025. URL: <https://ict.moscow/static/bb4e4772-ba4d-5379-b189-5a168f7af506.pdf>

¹⁰ Команда AXENIX провела исследование «ИИ-агенты в действии: экономика, риски и эволюция организационных моделей». Axenix. 2025. URL: <https://axenix.pro/realizacija-transformacii-v-data-driven-organizaciju#research>

¹¹ Международный альянс в сфере ИИ (AI Alliance Network), 2025. Горизонты искусственного интеллекта: Какими будут технологии ИИ через 10 лет: Научно-исследовательский проект (ноябрь 2025). URL: <https://ict.moscow/static/3e7cf338-a2e7-5770-af46-18b0ea752cb0.pdf>

его регулирования, а также исследование эффектов влияния ИИ на общество.

• АНО «Цифровая экономика»¹² отмечает роль генеративного ИИ в значительном повышении производительности труда и выделяет в качестве одного из наиболее актуальных вопросов развития ИИ в России нормативно-правовое регулирование разработки решений в данной сфере и их применение в различных отраслях, а также правовые и этические принципы использования искусственного интеллекта.

Научная проблематика конференции и практические аспекты задействования ИИ в принятии экономических решений объединила более 350 российских и зарубежных участников (в очном и дистанционном форматах), благодаря чему удалось сформировать активную платформу для обмена мнениями и выработки новых знаний по самым актуальным тенденциям и проблемам ИИ.

Традиционно такие мероприятия проводятся в формате последовательно реализуемых пленарного заседания, профессиональной дискуссии и рабочих секций.

Пленарное заседание, задавшее старт научному обсуждению, с учетом контекста и неоднозначности мнений о целесообразности использования и эффективности технологий искусственного интеллекта, состояло из двух блоков: академической оценки и выражения позиции практиков.

От лица научного сообщества выступил заведующий кафедрой управления активами МГИМО, д.э.н., проф. И.М. Степнов. Его доклад «Экономические решения: оценка готовности к применению моделей искусственного интеллекта» был посвящен тому, что представляет собой ИИ: экономическое чудо, ближайшую обыденность или экономическую катастрофу? Такая постановка вопроса обусловлена возникновением в последние полтора-два десятилетия немало количества технологических трендов [2], завершившихся неудачей и ставших в определенной степени ловушками для пользователей [3]. Сегодня в условиях всеобщего ожидания абсолютной победы ИИ присутствует доля спекулятивного хайпа, не подкрепленного экономическими решениями, а также довольно большой «финансовый пузырь». И.М. Степнов обратил внимание участников конференции на то, что при формировании оценок возможности использования ИИ в экономических решениях должен учитываться

исторический опыт создания автоматизированных систем управления (АСУ), потому что сформировать универсальный ИИ для любого класса задач невозможно. При этом ИИ более применим в сфере управления, и на его основе уже выстраиваются эффективные модели подготовки и принятия решений. Рассмотрение типов таких моделей стало интересным для обсуждения контекстом: в структурированных решениях замена человека уже произошла или происходит; в слабо структурированных часть задачи поддается алгоритмизации, но требуется качественная оценка; в неструктурированных решениях ИИ пока бессилён. Особый акцент был сделан на оценке жизнеспособности ИИ в будущем, поскольку отраслевые лидеры выбирают отдельные области для агрессивных инвестиций в силу понимания того, что некорректное применение ИИ будет приводить к существенным катастрофам как на уровне корпораций, так и общества.

О долгосрочных трендах развития рынков искусственного интеллекта в своем выступлении рассказал заместитель директора по научной работе и заведующий лабораторией анализа и прогнозирования влияния сферы исследований и разработок на социально-экономическое развитие Института народнохозяйственного прогнозирования РАН, д.э.н., проф. И.Э. Фролов. Он выделил прогнозные тенденции роста мирового и российского рынков ИИ на ближайшее десятилетие, справедливо отметив не только определенные завышенные ожидания, но и многочисленные социальные риски. Также интересной для участников конференции оказалась типологизация фаз развития технологий ИИ (предыстория), согласно которой самые ранние элементы ИИ были продемонстрированы машинами в середине 1940-х гг., первая «зима» ИИ пришлась на конец 1970-х гг., а вторая «зима» — на начало 2000-х гг. Современный скачок в ИИ (с 2010-х гг. по н.в.), вызванный развитием технологий глубокого обучения и нейронных сетей, обусловил новую «весну» ИИ и взрывные разработки в области генеративного ИИ (с начала 2020-х гг.). В соответствии с прогнозными сценариями вклад ИИ в мировой ВВП составит от 1,4% до 2,5% [4]. При этом важно учитывать, что консервативный сценарий представляется наиболее реалистичным, так как учитывает ограничения в использовании ИИ и, соответственно, эффекты от его воплощения в новых технологиях.

Интересным продолжением упомянутых докладов стало обсуждение исторических примеров достижений и несбывшихся надежд, связанных

¹² АНО «Цифровая экономика», 2025. Будущее искусственного интеллекта. URL: <https://d-economy.ru/analytic/budushhee-iskusstvennogo-intellekta>.

технологическими прорывами в области ИИ. Так, полностью автоматическая посадка орбитального корабля (в рамках космической программы «Буран») в СССР в 1988 г. стала вершиной алгоритмической автоматизации того времени, а ожидаемого к 2020 г. полного автопилота (Level 5) достичь не удалось из-за того, что «последний 1%» сложных ситуаций на дороге требует участия человеческого интеллекта, который для ИИ пока недостижим.

Вторая часть пленарного заседания была отдана профессионалам-практикам, которые рассказали о своем видении роли ИИ в принятии экономических и управленческих решений.

В частности, советник директора по развитию бизнеса в Центральной и Восточной Европе компании Elanor ICT (Чехия), специализирующейся на кадровом аутсорсинге, к.э.н., Ph.D Ф. Бушина в докладе на тему «Человекоцентричная трансформация в эпоху предиктивного HR: между автоматизацией и эмпатией» отметил, что применение ИИ в управлении человеческими ресурсами открывает новые возможности — от автоматизации процесса подбора и адаптации персонала до предсказательной аналитики и обучения сотрудников [5]. Но при этом существуют такие риски, как алгоритмическая предвзятость, снижение доверия и отчуждение работников от результатов труда. Интерес аудитории вызвали результаты опроса компаний стран Центральной и Восточной Европы (Чехии, Словакии, Польши, Венгрии, Болгарии, Румынии, Сербии, Косово, Албании — всего 698 компаний), показавшие что фактически 70% из них демонстрируют средний уровень цифровой зрелости, что отражает переходную фазу между операционной автоматизацией (согласно концепции HR 4.0) и институционализацией ИИ (формирующаяся концепция HR 5.0). Продвинутый уровень (12%) характерен преимущественно для международных предприятий, сертифицированных по стандартам ISO 9001 и 27001; в то же время компании используют такие технологии, как электронные подписи (71%), облачные HR-системы (47%), ИИ-аналитика (12%). Ключевым выводом выступления стал тезис о применении ИИ в HR в рамках новой модели партнерства человека и технологий, основанного на прозрачности, доверии и соблюдении этических аспектов использования ИИ в рамках продвижения идеи о важности предиктивной эмпатии, объединяющей аналитику ИИ и эмоциональный интеллект человека, когда технологии усиливают, а не заменяют человеческие решения. В конечном счете управление с помощью ИИ должно быть построено на основе человекоцентричного

подхода (human-centric management), который закреплён в международных нормах (ОЭСД¹³, ЮНЕСКО¹⁴, Регламенте Европейского союза об искусственном интеллекте¹⁵), а сам ИИ должен стать зеркалом управленческих принципов и способствовать укреплению культуры доверия и устойчивости.

Интересным кейсом по внедрению технологий ИИ поделилась заместитель директора проекта по сооружению АЭС «Пакш» (Венгрия) по экономике и финансам в АО «Атомстройэкспорт», к.э.н. Ю.Б. Пономарева, рассказавшая о практике использования ИИ-арбитра, которая позволяет реализовать автоматизацию процедуры согласования и приоритизации внутригрупповых заявок в холдингах. Фактически такой формат установления приоритетов между заявками компаний представляет собой систему поддержки принятия управленческих решений (сочетающую вычислительный алгоритм и языковую модель) на основе набора критериев, формирование структуры которого основано на использовании уже ставшего классикой метода анализа иерархий. Реализация данного подхода способствует повышению ликвидности, снижению кассовых разрывов и минимизации внутригрупповых разногласий по расчетам и поставкам с учетом применения инструментов обучения с подкреплением, обеспечивающих адаптацию системы к изменяющимся условиям. Это важно при управлении сложными техническими международными проектами, в том числе по сооружению атомных электростанций [6].

В практической профессиональной дискуссии, которая традиционно является значимой частью конференции, приняли участие директор аналитического департамента Инвестиционной компании РЕГИОН В.А. Вайсберг, главный стратег Казначейства ПАО Сбербанк П.А. Пикuleв и старший портфельный менеджер УК Первая А.И. Евдокимов. Ими были затронуты вопросы применения генеративного искусственного интеллекта в инвестиционных решениях и финансовых задачах, анализе и прогнозировании. Так, А.И. Евдокимов представил результаты анали-

¹³ OECD. AI Principles. URL: <https://www.oecd.org/en/topics/ai-principles.html>

¹⁴ UNESCO. Recommendation on the Ethics of Artificial Intelligence [SHS/BIO/PI/2021/1]. URL: <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000381137>

¹⁵ European Commission. Regulation (EU) 2024/1689 of the European Parliament and of the Council of 13 June 2024 laying down harmonised rules on artificial intelligence and amending (Artificial Intelligence Act). URL: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/LSU/?uri=oj:L_202401689

тического исследования по использованию тональности коммуникаций Центрального Банка РФ при прогнозировании денежно-кредитной политики.

Вопросы, поставленные на пленарном заседании и практико-ориентированной дискуссии, далее обсуждались в ходе работы секций конференции.

Секция 1 «Новый взгляд на экономические решения в условиях применения искусственного интеллекта: модели, возможности, ограничения» (под руководством заведующего кафедрой управления активами МГИМО, д.э.н., проф. И.М. Степнова) объединила участников из разных университетов России (Санкт-Петербургский государственный университет, Уфимский государственный нефтяной технический университет, Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского, Российский новый университет, Финансовый университет, МГИМО и др.). Докладчики в своих выступлениях затрагивали такие проблемы, как применение ИИ в экономическом моделировании и прогнозировании, а также в инвестиционных решениях и социально-поведенческом моделировании финансовых пирамид; роль ИИ-агентов в бухгалтерии и аудите, в налоговой и финансовой сфере, в контексте реинжиниринга бизнес-процессов, в прогнозировании системных рисков и обнаружении аномалий на рынках цифровых активов. Участники секции дали оценку вероятности финансового «пузыря» на рынке компаний, связанных с ИИ (путем сравнения текущего ИИ-бума и исторических «пузырей» — «пузырь доткомов» конца 1990-х гг.), а также выделили его отдельные признаки (стремительный рост цен, повышенные мультипликаторы, ажиотажный спрос) при констатации сильной фундаментальной базы многих ведущих компаний отрасли в отличие от существующих во времена предыдущих «пузырей».

В секции 2 «Суверенные модели применения искусственного интеллекта при реализации государством-актором национальных стратегий экономического развития» (под руководством доцента кафедры региональной экономики и географии Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы, к.геогр.н., доц. Т.Ф. Крейденко) обсуждались преимущественно такие темы, как технологический суверенитет, возможности ИИ в сферах государственного управления и банковской системы, поддержка государственно-частного партнерства.

В частности, А.Д. Мочалкина (Московский технический университет связи и информатики, МТУСИ) представила доклад об угрозах иностранного влияния в сфере ИИ для национальной безопасности,

среди которых выделила идеологическое воздействие посредством генерации контента и экономическое давление через контроль цепочек поставок ИИ-решений, когда велики риски утечек данных, манипуляции общественным мнением и зависимости в важнейших отраслях экономики (финансы, промышленность и энергетика). Ценными для обсуждения стали результаты сравнительного анализа стратегий России, Китая, Индии, Европейского Союза, США, показывающие эффективность правовых ограничений, инвестиций в НИОКР и международного сотрудничества. Основным выводом состоял в подтверждении значимости интеграции технологий ИИ в систему национальной безопасности для снижения внешних рисков, идеологического манипулирования, технологической зависимости, уязвимости стратегических инфраструктур и повышения конкурентоспособности в мировой цифровой среде.

Интересным дополнением к научной дискуссии стали выступления российских и зарубежных участников, представлявших позиции своих стран по таким вопросам, как использование технологий ИИ при реализации государственных программ поддержки российского экспорта и деятельности таможенных органов (Т.В. Колесникова, М.К. Медведев, Ю.А. Александрова, Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения); формирование суверенных моделей по применению ИИ в экономическом управлении Россией и Китаем (М. Ху, Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения); оценка социальных сетей как нового инструмента «мягкой силы» и использование суверенного ИИ как стратегического актива государства (М.С. Усупова, Международный университет Кыргызстана); суверенный ИИ как драйвер экономики Азербайджана (К.З.о. Мамедзада, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы).

Проблемы отраслевого распространения рассматривались в рамках *секции 3 «Стратегическая чувствительность отраслей к внедрению искусственного интеллекта»* (под руководством профессора кафедры управления активами МГИМО, д.э.н., проф. Ю.А. Ковальчук). Серия докладов охватывала промышленность, нефтедобывающий сектор, сельское хозяйство, сферу услуг, торговлю и электронную коммерцию, образование, здравоохранение, строительство, медиаиндустрию, спорт, культуру.

Большой интерес вызвали выступления:

• **постоянного участника конференции из Республики Казахстан, к.э.н., PhD, ассоциированного про-**

фессора Л.М. Давиденко (Торайгыров университет) о кейсах использования IT-технологий в экономике этой страны, а также технологической интеграции и внедрении ИИ в деятельность казахстанских промышленных и сельскохозяйственных предприятий;

- И.Б. Долженко (ООО «Дельта Консалтинг») о значительной чувствительности фирм глобальной индустрии моды к технологиям ИИ в части его трансформации из технологического инструмента в ключевой стратегический актив. Подобные компании существуют в условиях высокой скорости оборачиваемости коллекций, фундаментальной непредсказуемости потребительского спроса и перманентной турбулентности конкурентной среды и обладают потенциалом для поддержки операционной гибкости и управления спросом при формировании новых источников конкурентного преимущества в сложных рыночных условиях.

- к.э.н., доц. И.А. Ивановой (Финансовый университет) о перспективах и ограничениях применения ИИ при разработке персонализированных траекторий обучения персонала, что позволяет рационально и обоснованно подходить к оценке как компетенций, так и динамики и тенденций изменений на рынке труда с учетом существующих трендов и потенциала образовательной системы.

Текущий потенциал и будущее ИИ рассматривались в секции 4 «Стратегические перспективы формирования конкурентных преимуществ организаций в условиях экспоненциального роста внедрения искусственного интеллекта» (под руководством начальника управления стоимостных параметров бюджета проекта по сооружению АЭС «Пакш», АО Атомстройэкспорт, д.э.н. М.М. Ищенко). Так, А.В. Анисимов (НИУ ВШЭ) и С.А. Фоминых (Финансовый университет) представили доклад об ИИ как инструменте повышения эффективности токенизации корпоративных активов в сегменте Real World Assets (RWA) в контексте развития цифрового финансового рынка, что обеспечивает переход от традиционных форм учета и обращения имущественных прав к распределенной инфраструктуре смарт-контрактов. Докладчики также выделили риски масштабирования токенизации без использования интеллектуальных инструментов анализа данных, мониторинга и комплаенса. Последние может обеспечить ИИ через алгоритмы машинного обучения (для интеграции больших массивов корпоративной, рыночной и альтернативной информации, выявления скрытых зависимостей и формирования динамических моделей доходности и рисков). Основной вывод состоит в том, что синергия искусствен-

ного интеллекта и токенизации формирует новый цифровой стандарт корпоративного финансирования, расширяющий возможности институциональных инвесторов, частных фондов и корпоративного сектора.

Вполне обоснованно объектом обсуждения в контексте расширяющегося применения ИИ стали также вопросы развития рынка центров обработки данных (ЦОД, дата-центров), представляющих собой объекты недвижимости с соответствующими условиями для размещения и бесперебойного функционирования ИТ-мощностей. Этому было посвящено исследование В.Л. Ким и к.э.н., доц. С.В. Пупенцовой (Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого). На территории РФ действует 194 дата-центра с совокупной мощностью 3,6 ГВт. При этом почти половина из них сосредоточена в столичном регионе, что объясняется его наиболее развитой инженерной инфраструктурой, концентрацией спроса от основных потребителей услуг ЦОД в виде головных офисов корпораций, федеральных органов власти, финансовых институтов. Авторы доклада подняли тему стратегической перспективы развития дата-центров на территориях с наличием избыточных мощностей и отметили противоречие между драйверами спроса, связанными с цифровой трансформацией, и ресурсными ограничениями энергосистемы, напрямую влияющими на функционирование ЦОД. Это подтверждено сильной корреляционной связью между количеством стойко-мест и факторных признаков (индикаторы спроса на ИТ-мощности: объем российского рынка облачных услуг, оборот интернет-торговли, а также объем производства электроэнергии) за период 2017–2024 гг. Таким образом, обосновано планирование девелоперских проектов по созданию высокодоходных, но в тоже время специализированных объектов недвижимости, требующих особого подхода.

Вопросы, связанные с налоговыми преимуществами использования ИИ, подняла в дискуссии студентка Финансового университета Вар.В. Гретаева, отметившая, что экспоненциальное внедрение ИИ в операционные контуры маркетплейсов радикально перестраивает состав и динамику внеоборотных активов, переводя капитальные вложения в режим непрерывной модернизации и сжатых жизненных циклов. В связи с этим учет и налогообложение внеоборотных активов перестает быть сугубо ретроспективной фиксацией фактов, становится инструментом стратегического формирования налоговых преимуществ и позволяет снизить эффективную налоговую ставку, сгладить налоговую базу и увеличить внутрен-

ную норму доходности инвестиционных проектов без выхода за пределы добросовестного налогообложения и экономической сущности операций.

Технологические преобразования неразрывно связаны с изменениями на рынке труда, поэтому в секции 5 «Трансформация профессиональных компетенций человека как участника рынка труда в условиях широкого распространения искусственного интеллекта» (под руководством начальника Управления по работе со студентами и выпускниками МГИМО А.Ю. Подшивалова) были затронуты вопросы подготовки специалистов для работы с ИИ и для создания технологий ИИ. В частности, обсуждались специализированные навыки, которые требуются работникам, занятым в разных секторах экономики (промышленности, сельском хозяйстве, образовании), а также возможности продуктивного применения ИИ в управлении персоналом компаний и кадровом делопроизводстве. Вопросы психологии, цифровой этики и психогигиены также вызвали интерес участников. Так, студентка магистратуры НИУ ВШЭ Е.В. Кладочная в своем докладе «Психологические детерминанты профессиональной эффективности в условиях широкого распространения искусственного интеллекта» представила анализ феноменов, связанных с ИИ (AI-fatigue — усталость от ИИ, технологическое выгорание, «тихое увольнение») и предложила в рамках формирования человекоцентричной корпоративной культуры набор шагов для замедления снижения продуктивности и мотивации сотрудников вследствие внедрения ИИ.

Секция 6 «Правовое регулирование искусственного интеллекта в современных экономических процессах» (под руководством доцента кафедры международного частного и гражданского права им. С.Н. Лебедева МГИМО, главного редактора журнала «Цифровое право» (Digital Law Journal), к.ю.н. М.И. Иноземцева) традиционно собрала сообщество специалистов в области юриспруденции, а точнее — цифрового права (представителей юридических университетов — Российского государственного университета правосудия им В.М. Лебедева, Санкт-Петербургского института — филиала Всероссийского государственного университета юстиции РПА Минюста России, юридических факультетов классических университетов и практикующих юристов) для критического обсуждения правовых и регуляторных аспектов и накапливающихся по мере распространения цифровых технологий вопросов [7]. В числе последних — правосубъектность поль-

зователей ИИ; сфера применения ИИ в бухгалтерском учете и аудите, страховании и в налоговых правоотношениях; регулирование в правовом поле преступлений, связанных с мошенничеством посредством ИИ; методы осуществления правовой защиты персональных данных и конфиденциальности при внедрении ИИ в государственные сервисы и бизнес-процессы.

Аудиторию заинтересовал доклад студента бакалавриата Российской государственной академии интеллектуальной собственности В.Ф. Полевого о новом уставе OpenAI, реализующем под контролем некоммерческого фонда гибридную модель PublicBenefit Corporation (PBC) для разрешения фундаментального противоречия между коммерциализацией прорывных технологий и миссией по обеспечению их общественного блага. В контексте дискуссии об интеллектуальной собственности в условиях использования ИИ рассматривались относящиеся к этой теме материалы Всемирной организации интеллектуальной собственности (ВОИС), судебных разбирательств, стратегии национальных ведомств и регуляторный ландшафт в США, а также приведены тезисы из учредительных документов OpenAI.

В рамках конференции традиционно проводился молодежный конкурс среди студентов и аспирантов. Следует отметить, что в числе призеров есть представители Финансового университета, в частности:

- М.У. Мавсарова, автор исследования о применении искусственного интеллекта при прогнозировании отраслевых финансовых метрик нефтегазовых компаний, в котором перечислены возможности задействования ИИ в финансовых бизнес-процессах предприятий, определены уровни владения этим инструментом персоналом финансовых служб, предложена структура промпта для нейросети DeepSeek при выполнении финансовой функции;
- Е.Д. Соколов, оценивший потенциал использования ИИ-агентов как механизма обеспечения экономической безопасности региона в условиях неравномерного пространственного развития Российской Федерации;
- Д.С. Максимова, определившая роль цифровых двойников в качестве инструмента как аналитической поддержки перехода корпоративного управления от реактивной модели к прогнозной, включая анализ отраслевых кейсов (нефтепереработка, энергетика, машиностроение, строительство) и статистики, так и выделения мультипликативного

эффекта от внедрения (устойчивость развития, операционная эффективность, повышение вовлеченности клиентов, рост продаж), выявления ключевых преимуществ (сокращение времени принятия решений, минимизация рисков, повышение точности планирования и качества продукции) и ограничений использования (кибербезопасность, отраслевая консервативность);

- Д. О. Кондратьева, проанализировавшая траектории реализации образовательных и кадровых стратегий, направленных на подготовку специалистов, востребованных в AI-экономике;

- А. Я. Киленников, исследовавший, как технологии ИИ влияют на работу специалистов разных профессий в агрокомпаниях в контексте кадрового дефицита в отрасли сельского хозяйства, внедрения современных агро-, биотехнологий и расчета экономической эффективности установки автопилота на сельхозтехнику;

- Ю. Е. Куличкова на основе результатов анализа стратегической чувствительности отраслей (цифровой зрелости, наличия данных, экономической мотивации, кадровых ресурсов и регуляторного контекста) представившая прогноз, отражающий вероятное перераспределение лидерства и усиление разрывов между отраслями в зависимости от их способности адаптироваться к ИИ-технологиям, до 2030 г.;

- А. Т. Мухина, изучившая роль ИИ в развитии критического мышления и креативности у студентов высших учебных заведений и обосновавшая противоречивость его влияния: с одной стороны, данные технологии могут выступать интеллектуальным партнером, стимулирующим аналитическую и творческую деятельность учащихся вузов; с другой — неправильное использование ИИ приводит к снижению глубины анализа, поверхностному усвоению информации и утрате самостоятельности

мышления. Вышесказанное позволило сделать вывод, что влияние ИИ зависит от характера взаимодействия с ним обучающихся, уровня их мотивации и педагогического контекста;

- К. М. Кузенькина и Ш. Р. Гаджи-Мамедова, представившие результаты сравнения опыта российских розничных компаний по внедрению формата «умных» магазинов без кассиров (X5 Retail Group, «ВкусВилл» и «Азбука вкуса») с международными (Amazon Go, Żabka Nano, ALDI Shop&Go). Исследователями был сформирован комплекс рекомендаций по адаптации данного формата с учетом экономических, социальных и институциональных факторов;

- Е. В. Аверьянова и Ю. Д. Муравьева в своем выступлении на основании опроса более 300 студентов продемонстрировали, как технологии ИИ могут оказать влияние на профессиональное самоопределение и молодых людей, уже обучающихся в вузах по экономическим специальностям, и абитуриентов. При этом авторы доклада акцентировали внимание на анализе трансформации ключевых экономических секторов (финансы, маркетинг, логистика, менеджмент) под воздействием ИИ, приводящей к появлению новых профессий и кардинальному изменению требований к традиционным ролям. Результаты данной работы могут оказать помощь при подготовке рекомендаций по корректировке образовательных программ экономических вузов и создании стратегий саморазвития, нацеленных на формирование гибридных компетенций, сочетающих цифровую грамотность, аналитическое мышление и «мягкие навыки» (soft skills).

По итогам конференции «Управление активами — 2025» запланировано издание коллективной научной монографии «Искусственный интеллект в принятии экономических решений: активы, акторы, стратегии».

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Wiggers K. Generative AI funding reached new heights in 2024. TechCrunch Media LLC. URL: <https://techcrunch.com/2025/01/03/generative-ai-funding-reached-new-heights-in-2024/>
2. Stepnov I. Advantages and challenges of digital technology. In: Stepnov I., ed. Technology and business strategy: Digital uncertainty and digital solutions. Cham: Palgrave Macmillan; 2021:295-308. DOI: 10.1007/978-3-030-63974-7_22
3. Степнов И.М., Ковальчук Ю.А. Экономические ловушки внедрения искусственного интеллекта. *Экономика. Налоги. Право*. 2020;13(2):92-102. DOI: 10.26794/1999-849X-2020-13-2-92-102
4. Фролов И.Э., Киселев В.Н. Искусственный интеллект как драйвер прорывных технологий: глобальные тренды и уроки для России. *Проблемы прогнозирования*. 2025;(3):122-134. DOI: 10.47711/0868-6351-210-122-134
5. Бушина Ф. Системный анализ в управлении проектами цифровой трансформации: подход компании Elanor. *Контроллинг*. 2025;(3):2-13.

6. Ищенко М.М., Пономарева Ю.Б. Развитие контрактно-закупочной функции на международных проектах сооружения атомных электростанций. *Экономика, предпринимательство и право*. 2025;15(9):6275-6290. DOI: 10.18334/epp.15.9.123766
7. Иноземцев М.И., Нектов А.В. Зарубежные диссертации по цифровому праву: статистический и библиографический обзор. *Цифровое право*. 2023;4(1):28-63. DOI: 10.38044/2686-9136-2023-4-1-28-63

REFERENCES

1. Wiggers K. Generative AI funding reached new heights in 2024. TechCrunch Media LLC. URL: <https://techcrunch.com/2025/01/03/generative-ai-funding-reached-new-heights-in-2024/>
2. Stepnov I. Advantages and challenges of digital technology. In: Stepnov I., ed. *Technology and business strategy: Digital uncertainty and digital solutions*. Cham: Palgrave Macmillan; 2021:295-308. DOI: 10.1007/978-3-030-63974-7_22
3. Stepnov I.M., Kovalchuk J.A. The economic pitfalls of artificial intelligence introduction. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, Taxes & Law*. 2020;13(2):92-102. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999-849X-2020-13-2-92-102
4. Frolov I.E., Kiselev V.N. Artificial intelligence as a driver of breakthrough technologies: Global trends and lessons for Russia. *Studies on Russian Economic Development*. 2025;36(3):378-387. DOI: 10.1134/S1075700725700108 (In Russ.: *Problemy prognozirovaniya*. 2025;(3):122-134. DOI: 10.47711/0868-6351-210-122-134).
5. Bushina Ph. System analysis in digital transformation project management: Elanor's approach. *Kontrolling = Controlling*. 2025;(3):2-13. (In Russ.).
6. Ishchenko M.M., Ponomareva Yu.B. Development of the contract procurement function for international nuclear power plant construction projects. *Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo = Journal of Economics, Entrepreneurship and Law*. 2025;15(9):6275-6290. (In Russ.). DOI: 10.18334/epp.15.9.123766
7. Inozemtsev M.I., Nektov A.V. Foreign dissertations on digital law: Statistical and literature review. *Tsifrovoe pravo = Digital Law Journal*. 2023;4(1):28-63. (In Russ.). DOI: 10.38044/2686-9136-2023-4-1-28-63

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ / ABOUT THE AUTHORS



Игорь Михайлович Степнов — доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой управления активами, МГИМО МИД России, Москва, Российская Федерация
Igor M. Stepnov — Dr. Sci. (Econ.), Prof., Head of Asset Management Department, MGIMO University, Moscow, Russian Federation
<http://orcid.org/0000-0003-4107-6397>
stepnoff@inbox.ru



Юлия Александровна Ковальчук — доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры управления активами, МГИМО МИД России, Москва, Российская Федерация
Julia A. Kovalchuk — Dr. Sci. (Econ.), Prof., Prof. of Asset Management Department, MGIMO University, Moscow, Russian Federation
<http://orcid.org/0000-0002-9959-3090>
 Автор для корреспонденции / Corresponding author:
fm-science@inbox.ru

*Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.
 Conflicts of Interest Statement: The authors have no conflicts of interest to declare.*

*Статья поступила 20.12.2025; после рецензирования 15.01.2026; принята к публикации 01.02.2026.
 Авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.
 The article was received on 20.12.2025; revised on 15.01.2026 and accepted for publication on 01.02.2026.
 The authors read and approved the final version of the manuscript.*